

التقرير السنوى ٢٠١٦



SCZone
Suez Canal Economic Zone

الهيئة العامة
للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس

محتويات التقرير

4 كلمة رئيس مجلس الإدارة
	الباب الأول:
7 المنشأة والحوكمة
	الباب الثاني:
19 لمحة عن المنطقة الاقتصادية لقناة السويس
	الباب الثالث:
31 خطة البناء المؤسسي
	الباب الرابع :
37 خطة جذب الاستثمار
	الباب الخامس :
47 تقارير حالة الاستثمار بالمنطقة
	الباب السادس :
75 الاستدامة
	الباب السابع:
83 التقارير المالية



www.sctportaid.com

www.sctportaid.com

ZPMC
上海振华

CQ11

SWL UNDER SPREADER 45T
SWL UNDER CARGO BEAM 100T

10

CQ11

CQ11

CQ10

駿明
YM INCEPTION

APL

TR81

TTH

كلمة رئيس مجلس الإدارة



تنمية محور قناة السويس.. هو المشروع القومي الذي نظرت إليه القيادة السياسية نظرة ثابتة للأجيال القادمة، والتف حوله الشعب المصري العظيم، استكمالاً لما ورثناه من أجدادنا، الذين حضروا القناة بأيديهم وبذلوا لتحقيق ذلك أرواحهم ودماءهم، وانطلاقاً منه لتحقيق آمالنا الحاضرة وآمال أبنائنا وأحفادنا في بناء نهضة الوطن الاقتصادية، بوضع محور القناة على الخارطة العالمية، بما تمتاز به من موقع فريد في ملتقى الطرق بين قارات العالم، ويشرق معه الحلم بإنشاء مناطق ذات طابع خاص، اقتصادية وصناعية ومجتمعية، على ضفتي القناة، من شأنها تغيير ملامح المستقبل بالأمل والعمل، وتتنافس مع أفضل سبع مناطق اقتصادية عالمية.

عام البناء والأمل

للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس.. مع إشراقة العام الأول في البناء ٢٠١٦. عام استعادة مجد المصريين ببناء «مصر.. الحديثة».

ونظراً لأهمية المنطقة كمشروع قومي ينهض بالاقتصاد الوطني، ويحقق التقدم والرفاهية لشعب مصر العظيم، فإن العامل الزمني في إنجاز الأعمال الموكلة للهيئة كان الهدف الأول لتحقيق ما نصبو إليه، واضعين في الاعتبار التحديات العديدة التي قد تواجهنا، الداخلية والخارجية، والتي عكفنا خلال عام البناء على تحويلها إلى نقاط قوة لاجتياز الصعاب باحترافية واستباقية.

وتلاقت آمال الشعب المصري العظيم وطموحاته المستقبلية، مع إعلان السيد رئيس الجمهورية عبد الفتاح السيسي في نوفمبر ٢٠١٥ مولد المنطقة الاقتصادية لقناة السويس، والتي شرفت بتكليفى رئيساً للهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية، ليبدأ من هنا تحقيق الحلم.

تحديات وطموحات يشد بعضها بعضاً، حرصنا أمامها على أن نورث لأحفادنا هذا المشروع في أعظم صورة وأفضل حال. واستكمالاً لتعظيم الاستفادة من الإنجاز الذي حققته سواعد المصريين، بدأنا في مشوار الأمل لبناء قاعدة وكيان عالمي

والتحول لنقاط القوة، كان يتطلب العمل من خلال ثلاث مراحل انتقالية:

المرحلة الأولى: وما شملته من تحديات قائمة من قبل إنشاء الهيئة الاقتصادية لقناة السويس، ومنازعات المستثمرين مع العديد من الجهات الحكومية، والتي حالت دون تحقيق التقدم المطلوب في الاستثمار، حيث بدأت برغبة قوية لمعرفة وتحديد مقومات ومعالم هذا الإرث من التحديات والمنازعات، ووضعه الحالي، وتصنيف نوعية وعمق آثاره، ووضع الحلول المقترحة لاستقرار الاستثمار بالمنطقة.

المرحلة الثانية: وهي مرحلة البناء والتأسيس وتخطيط الاستراتيجيات، وتحديد الميزات التنافسية العالمية، والتي أثمرت عن تحديد الرؤية، بأن تصبح المنطقة الاقتصادية ضمن أكثر المناطق جذباً للاستثمار العالمي المتميز، بحلول عام ٢٠٣٥.

المرحلة الثالثة: الخاصة بالخطة التنفيذية لجذب الاستثمارات، حيث تم تدعيمها بجولات ترويجية، من خلال لقاء العديد من المنظمات الدولية، وأسفرت عن عقد شراكات داخلية وخارجية واتفاقيات تعاون مع عدد من المؤسسات التمويلية والمراكز البحثية، كما أثمرت عن توقيع عقود باستثمارات بمليارات الدولارات، سوف تساهم في توفير العديد من فرص العمل.

وحتى تصل المنطقة للتنافسية العالمية، تم تحديد أهداف التنمية من خلال دراسة ووضع آليات محددة لتنفيذ المخطط العام، الذي أسند تكليفه إلى شركة «دار الهندسة» لتحديد وجهة المؤسسة في السنوات المقبلة.

إلا أنه بالنظر إلى حجم هذا الكيان الاقتصادي الضخم، وإدراكاً لطموحنا الدؤوب لتصدر مقدمة سباق التنمية بالمنطقة، كان لا بد من عمل مقارنة نوعية لتحديد أين نقف من التحديات العالمية، والميزات التنافسية الأخرى، فكان اختيارنا لأفضل المؤسسات الاستشارية العالمية «ماكينزي» لرسم خارطة الخارجية للتنافسية، وتحديد معالم مصر في الصناعات والاستثمارات، حتى يتسنى لنا تبني أعلى وأدق المعايير الدولية والعالمية معاً.

وقد وضعت الهيئة الاقتصادية «استراتيجية التنمية المستدامة» - رؤية مصر ٢٠٣٠- ضمن أولوياتها، لتتناسب والأهداف الاستراتيجية التي وضعناها للمنطقة، وتزامنت مع الأهداف العالمية للتنمية المستدامة.

وأخذنا في الاعتبار أن نضع نصب أعيننا التنمية المستدامة بعناصرها الثلاثة: «الاستدامة المجتمعية - الاستدامة البيئية - الحوكمة»، ضمن خطة بناء وتطوير وتنمية المنطقة لرسم خارطة التنمية طبقاً للمعايير والمقاييس العالمية، وتبعاً للمؤشرات التنافسية.

وقد رأينا أن نشارككم ما قمنا به كمجموعة عمل في العام الأول للتنمية الحقيقية للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس، من خلال التقرير السنوي «٢٠١٦.. عام البناء» الذي بين أيديكم، ونتطلع في العام التالي إلى المضي قدماً في تكملة المسيرة التنموية، بنفس النهج العالمي الذي نسير على دربه خلال السنوات المقبلة، لتحقيق غاياتنا الوطنية.

د. أحمد محمود درويش

ديسمبر ٢٠١٦

الباب الأول

النشأة والحوكمة



١- نشأة المنطقة الاقتصادية الخاصة



قرار رئيس جمهورية مصر العربية «رقم ٣٣٠ لسنة ٢٠١٥» بإنشاء المنطقة الاقتصادية لقناة السويس

القانون رقم ٨٣ لسنة ٢٠٠٢ وتعديلاته الأراضى الواقعة فى منطقة قناة السويس بمساحة ٤٦٠,٦٠ كيلو متر مربع، والموضح حدودها ومعاملها على الخرائط والإحداثيات المرفقة بالملحق (أ) على النحو التالى:

وذلك دون المساس بالملكيات القائمة داخلها أو أراضى القوات المسلحة التى تخص شئون الدفاع عن الدولة:
(المادة الثانية)

تلحق بالمنطقة الاقتصادية لقناة السويس الموانئ البحرية الآتية:

- (أ) ميناء شرق بورسعيد.
- (ب) ميناء غرب بورسعيد.
- (ج) ميناء الأدبية.
- (د) ميناء العين السخنة.
- (هـ) ميناء العريش.
- (و) ميناء الطور.

(المادة الثالثة)

يلغى كل حكم يخالف أحكام هذا القرار
(المادة الرابعة)

يُنشر هذا القرار فى الجريدة الرسمية، ويعمل به من اليوم التالى لتاريخ نشره.

صدر برئاسة الجمهورية فى ٢٤ شوال سنة ١٤٣٦ هـ (الموافق ٩ أغسطس ٢٠١٥ م).

عبد الفتاح السيسى

رئيس الجمهورية
بعد الإطلاع على الدستور؛
وعلى القانون المدنى؛

وعلى القانون رقم ٣٠ لسنة ١٩٧٥ بنظام هيئة قناة السويس؛
وعلى القانون رقم ٨٨ لسنة ١٩٨٠ بإنشاء الهيئة العامة لميناء بورسعيد؛ وعلى القانون رقم ١٤٣ لسنة ١٩٨١ فى شأن الأراضى الصحراوية:

- ١ - ميناء غرب بورسعيد.
- ٢ - ميناء شرق بورسعيد والمنطقة الصناعية شرق بورسعيد
- ٣ - المنطقة الصناعية بالقنطرة غرب.
- ٤ - وادى التكنولوجيا.
- ٥ - ميناء الأدبية.
- ٦ - العين السخنة (أ) و(ب).
- ٧ - ميناء العين السخنة.
- ٨ - ميناء العريش.
- ٩ - ميناء الطور.

وعلى قانون المناطق الاقتصادية ذات الطبيعة الخاصة الصادر بالقانون رقم ٨٣ لسنة ٢٠٠٢ والمعدل بالقرار بقانون رقم ٢٧ لسنة ٢٠١٥ وعلى المرسوم بقانون رقم ١٤ لسنة ٢٠١٢ بشأن التنمية المتكاملة فى شبه جزيرة سيناء وتعديلاته.

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٣٥ لسنة ٢٠٠٣ بإنشاء الهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية بمنطقة شمال غرب خليج السويس، وعلى ما عرضه رئيس مجلس الوزراء، قرر
(المادة الأولى)

تعتبر منطقة اقتصادية ذات طبيعة خاصة، وفقاً لأحكام

فلسفة القانون

فصل المنطقة عن منظومة دورات العمل الروتينية بالحكومة وخلق آلية مرنة وسريعة لاتخاذ القرار في مكان واحد له سلطة واضحة.

طبقاً للمادة ١٣ من القانون والتي تنص على: "يتولى مجلس إدارة الهيئة وضع السياسة العامة للمنطقة وإدارتها على نحو يكفل تحقيق أهداف إنشائها، وتكون له في سبيل ذلك الاختصاصات المقررة في القوانين واللوائح للوزراء والمحافظين ورؤساء الهيئات وغيرهم من المختصين في الجهات والمصالح الحكومية ذات الصلة اللازمة لمباشرة الهيئة لاختصاصاتها وذلك فيما عدا وزراء الدفاع والداخلية والخارجية والعدل".

صدر قرار رئيس الجمهورية رقم ٣٣٠ لسنة ٢٠١٥ بإنشاء المنطقة الاقتصادية لقناة السويس كمنطقة ذات طبيعة خاصة وفقاً لأحكام القانون رقم ٨٣ لسنة ٢٠٠٢ الخاص بالمناطق الاقتصادية ذات الطبيعة الخاصة. وقد حدد القرار الجمهوري المشار إليه نطاق وحدود هذه المنطقة الاقتصادية والمحددة بمساحة ٤٦٠ كيلو متر مربع، كما صدر قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ٣٣٠ لسنة ٢٠١٥ بتشكيل مجلس إدارة الهيئة. لا ريب أن المنطقة الاقتصادية لا تحذو فقط بأهمية سياسية وتاريخية أو جغرافية، بل أهمية عالمية كونها نقطة الربط بين القارات. ومن ثم فإن من أهم ما تتميز به نشأة المنطقة هي كونها موقعاً للفرص المتاحة للدولة، وعليه فإن المنطقة الاقتصادية لقناة السويس هي النموذج المرجو تحقيقه بنجاح ليحتذى به ويمكن تعميمه للعمل به بالمناطق الأخرى بالدولة.



٢- أهداف المنطقة

الرؤية

أن تصبح المنطقة الاقتصادية لقناة السويس ضمن أكثر المناطق جذباً للاستثمار العالمى المتميز بحلول عام 2035.

الرسالة

- ١- الحد من القيود الواقعة على الاستثمار من خلال وضع وتنفيذ الإطار الإدارى والتنظيمى الميسر لجذب الاستثمارات.
- ٢- توفير أنشطة التوريد لعملاء المنطقة بقيمة مضافة وأعلى مستوى عالمى.
- ٣- تجميع الشركاء الصناعيين/ التجاريين من مختلف أنحاء العالم.
- ٤- تسهيل الوصول إلى الأسواق العربية والأوروبية والأفريقية.
- ٥- تنمية المهارات والإبداع لشباب مصر لكون الطاقات البشرية من أهم عوامل نجاح المنطقة.

القيم



الحوكمة

بالرغم من أن الحوكمة هى إحدى أسس الاستدامة، إلا أنها مبدأ مستقل كونها ذات سبع مبادئ حاكمية لا غنى عنها (الرؤية/الرسالة-الكفاءة-الاستقرار-الشفافية-المساءلة/المحاسبة-المشاركة – حكم القانون) وتستحق التركيز عليها منفصلة حتى يتبناها كل من يعمل بالمؤسسة فكراً ونظماً وعملاً.



الاستدامة

هى بمثابة المنظار الأوسع للأمور، والقيمة المضافة إلى الأعمال، وعناصرها الاستدامة البيئية والاستدامة المجتمعية والحوكمة، ولكنها فى الواقع ليست فقط هدف بل آلية لاتخاذ القرارات ورؤية للمدى البعيد قبل القصير.



الريادة

هى الابتكار والتطوير ليس فقط للاستمرارية والبقاء، بل للنمو والوصول إلى القمة والحفاظ عليها من خلال إيجاد الحلول، وخلق الفرص.

وهى الاستعداد الذى يقلل من الصدمات المفاجئة، ويصنع المستقبل دائماً، هى التقدم بالعلم، والمعرفة والأبحاث.



الهوية

لدينا تشبث صارم بهويتنا ونعتز بالمواطنة ليس فقط لأنها موروث تاريخى وثقافى ثقيل بل هى المحرك الفعلى لتحفيزنا على النهوض والتقدم، نحن نحرص على أن يكون البناء دائماً ذا صلة بتاريخنا وأن يترابط مع أواصر هويتنا فى عملنا وأنشطتنا دائماً.



الاحترام

هو تقدير القيمة... قيمة الإنسان، قيمة الوقت، القواعد والنظم، قيمة البيئة، وقيمة المجتمع، قيمة المبادئ، وقيمة المسئولية وقيمة الأشياء، وهو مبنى على الفهم.

٣- الحوكمة

حددت أحكام القانون رقم ٨٣ لسنة ٢٠٠٢ الخاصة بالمنطقة الاقتصادية اختصاصات مجلس الإدارة على النحو التالي: يتولى مجلس الإدارة مسؤولية الإشراف بشكل مشترك على أنشطة إدارة الهيئة في إطار شمولي بناءً على القيم والقواعد التي أسس عليها المجلس، والتي تعد هي المحرك للالتزام دائماً من السادة الأعضاء لتحقيق مصلحة الأطراف المعنية كافة مع مراعاة الأصول وتعظيم الثروات للمساهمين. وبالإضافة إلى حضور السادة أعضاء مجلس الإدارة، أوصى رئيس الهيئة بدعوة بعض الأعضاء الآخرين لحضور جلسات مجلس الإدارة، بعضهم بصفة دائمة، والبعض الآخر بصفة متغيرة، وذلك حرصاً على التفاعل بين الهيئة وبين الأطراف المعنية وإشراكهم للوصول إلى قرارات أكثر شمولية وحرصاً على مبادئ الإفصاح. وتفعيلاً للقانون فقد أوصى مجلس إدارة الهيئة أيضاً بضرورة دعوة وحضور بعض الجهات والمسؤولين الذين لهم تعامل مباشر مع المنطقة الاقتصادية وتقع المنطقة داخل الحيز الجغرافي لمحافظة لهم.

قرار تشكيل مجلس الإدارة

■ صدر قرار رئيس الجمهورية رقم ٤٤٢ لسنة ٢٠١٥ بتاريخ ٢٦ نوفمبر ٢٠١٥:
تعيين الدكتور أحمد محمود درويش رئيساً للهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس وتعين اللواء عبد القادر محمد مرتضى درويش نائباً لرئيس الهيئة.

■ صدر قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ٣٣٠٠ لسنة ٢٠١٥ بتاريخ ١٤ ديسمبر ٢٠١٥:
تشكيل مجلس إدارة الهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس طبقاً للمادة رقم ١٠ من القانون.

■ صدر قرار مجلس الوزراء رقم ١٩٣ لسنة ٢٠١٦ بتاريخ ٣٠ يناير ٢٠١٦:
بدعوة وزير النقل ورئيس هيئة قناة السويس لجلسات المجلس بصفة دائمة.



■ أحد الاجتماعات الخاصة بمجلس إدارة المنطقة الاقتصادية لقناة السويس



د. أحمد محمود عثمان درويش
رئيس الهيئة

حاصل على الدكتوراه فى هندسة الحاسبات من جامعة كاليفورنيا، وجائزة الدولة التشجيعية للعلوم الهندسية. آخر منصب عام تقلده كان وزيراً للدولة للتنمية الإدارية فى الفترة من ٢٠٠٤-٢٠١١. قدم العديد من الاستشارات لعدد من المنظمات الدولية، ومنها برنامج الأمم المتحدة الإنمائى، ومنظمات اليونسكو، اليونيدو، الفاو، الإيسكوا، البنك الدولى، والمفوضية الأوروبية. إلى جانب العديد من الوزارات والهيئات الحكومية، والبنوك المصرية، بالإضافة إلى العديد من الشركات المصرية والعالمية فى مصر، والشرق الأوسط، أفريقيا، أوروبا، والولايات المتحدة الأمريكية.



اللواء عبد القادر محمد مرتضى درويش
نائب رئيس الهيئة

تخرج اللواء عبد القادر درويش من الأكاديمية البحرية فى مصر فى عام ١٩٧٧، وحصل على شهادة البكالوريوس فى الدراسات البحرية، وهو حاصل أيضاً على درجة الماجستير فى الدراسات البحرية، وكذلك على درجة الماجستير فى مجال النقل والخدمات اللوجستية الدولية. عين اللواء بحرى/ عبد القادر درويش فى نوفمبر عام ٢٠١٥ نائباً لرئيس مجلس إدارة الهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس، كما خدم فى مناصب رفيعة فى هيئة ميناء دمياط وهيئة ميناء الإسكندرية. وأيضاً عمل كملحق عسكري مصرى فى المملكة المتحدة وألمانيا.

٤- مجلس الإدارة

- رئيس الهيئة
- نائب رئيس الهيئة

ممثلون عن الحكومة والمحافظات

- السيد وزير التجارة والصناعة
- السيد وزير الاستثمار
- ممثل عن وزارة الدفاع - يختاره وزير الدفاع والإنتاج الحربى
- السيد محافظ بورسعيد

٥ من ذوى الخبرة المالية والقانونية والفنية

- د. خالد سرى صيام
- د. أحمد فكرى عبد الوهاب
- السيدة نيفين حمدى الطاهرى
- السيد أشرف محمد نجم
- المهندس أشرف كامل موسى صبرى

الحضور من المدعوين بصفة دائمة

- السيد وزير النقل
- السيد رئيس هيئة قناة السويس
- السيد محافظ الإسماعيلية
- السيد محافظ السويس

ممثلو الحكومة والمحافظات



داليا خورشيد
■ **وزيرة الاستثمار**

حاصلة على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من الجامعة الأمريكية في القاهرة. بدأت السيدة داليا خورشيد مسارها المهني في البنك التجاري الدولي (CIB)، ثم خدمت لمدة ثماني سنوات في منصب نائب رئيس سيتي بنك. وفي عام ٢٠٠٥، انتقلت إلى شركة أوراسكوم للإنشاءات والصناعة، حيث شغلت العديد من المناصب العليا، بما في ذلك الرئيس التنفيذي لشركة أوراسكوم القابضة. أثناء عملها في أوراسكوم، كانت خورشيد مسؤولة عن جمع التبرعات، والسيولة، وإدارة النقدية، وإدارة مخاطر صرف العملات الأجنبية.



اللواء أ.ح. عادل الغضبان
■ **محافظ بورسعيد**

تقلد عدداً من المناصب داخل القوات المسلحة المصرية بسلاح الدفاع الجوي بالجيش الثاني الميداني، حتى وصل إلى رئيس أركان الدفاع الجوي للجيش الثاني برتبة اللواء أركان حرب. تولى عقب ذلك منصب قائد قوات تأمين القوات المتواجدة بمحافظة بورسعيد "المستشار العسكري"، ثم قائد قوات تأمين المجرى الملاحي لقناة السويس، قبل أن يتولى منصب مستشار الفريق مهاب مميش لشؤون الأمن، وأخيراً محافظاً لمدينة بورسعيد مسقط رأسه.

اللواء مهندس / أمير سيد أحمد
■ **ممثل عن وزارة الدفاع**



طارق قابيل
■ **وزير التجارة والصناعة**

حاصل على بكالوريوس الهندسة الميكانيكية من جامعة الإسكندرية وشغل منصب شريك في مجموعة (أبراج)، ورئيس مجموعة تسريع معدلات الأداء بالمجموعة لمنطقة الشرق الأوسط وتركيا وآسيا الوسطى، ويشرف من خلال منصبه على الجهود المبذولة لرفع معدلات الأداء في أكثر من ٤٠ شركة. تقلد قابيل عدة مناصب قيادية في شركة بيبسي كولا لمدة ١٨ عاماً، بما في ذلك تعيينه رئيساً لشركة بيبسي كولا الدولية لمنطقة الشرق الأوسط وإفريقيا، كما شغل أيضاً منصب الرئيس والمدير التنفيذي لشركة منتجات الألبان والعصائر الدولية بالشرق الأوسط وجنوب شرق آسيا. قبل ذلك عمل قابيل في شركة بروكتر وجامبل لمدة ١٢ عاماً.



أشرف سالماني
■ **وزير الاستثمار (الأسبق)**

أشرف سالماني هو الشريك المؤسس والرئيس التنفيذي المشارك في شركة القاهرة كابيتال للاستثمارات المالية، وشغل قبل ذلك منصب رئيس قسم تمويل الشركات والخدمات المصرفية والاستثمارية بالبنك العربي الإفريقي الدولي، وقبل انضمامه إلى البنك تضمنت خبرته ٧ سنوات من الخبرة في الأسواق المالية المحلية والدولية، حيث شغل منصب المدير العام وعضو اللجنة التنفيذية بمجموعة Strategic Securities Group.

خبراء المالية والقانون



■ د. أحمد فكرى عبد الوهاب

حاصل على درجة البكالوريوس فى الهندسة الكهربائية ودرجة الدكتوراه فى إدارة الأعمال من جامعة ألاباما. الدكتور عبد الوهاب هو المدير العام والرئيس التنفيذي للمجموعة الصناعية FAW والمدير التنفيذي لشركة السيارات الألمانية المصرية (مرسيدس بنز مصر). وهو أيضا نائب رئيس

غرفة الصناعات الهندسية التابعة لاتحاد الصناعات المصرية وعضو مجلس إدارة فى كل من اتحاد الصناعات المصرية، والمجلس التصديري للصناعات الهندسية، وجهاز حماية المنافسة المصرية.



■ أشرف محمد نجم

أشرف نجم لديه أكثر من ٣٥ عاما من الخبرة فى القطاع المصرفى، متخصص فى إدارة الثروات والاستثمارات ورؤوس الأموال. حاليا، يشغل منصب مدير عام بنك SAIB وقبل ذلك، شغل مناصب قيادية فى بنك HSBC والبنك المصرى الأمريكى. يشغل نجم منصب رئيس

لجنة منتجات بنك SAIB للاستثمار وكذلك تم تعيينه عضوا فى اللجنة التنفيذية للبنك. وعلاوة على ذلك، فهو عضو مجلس الإدارة وأمين صندوق الجمعية المصرية للأسواق المالية (ACI) وعضو مجلس إدارة شركة (رواج) للتجارة.



■ أشرف كامل موسى صبرى

حاصل على ماجستير فى إدارة الأعمال من جامعة ليدز من المملكة المتحدة.. وهو خبير تكنولوجيا الأعمال والمؤسس والرئيس التنفيذي لشركة فورى، أكبر شبكة للدفع الإلكتروني فى مصر، وواحدة من أسرع المشاريع نموا فى منطقة الشرق الأوسط. قبل إنشاء فورى،

قضى صبرى ١٠ أعوام يدير قسم المبيعات فى شركة IBM مصر، وبعد ذلك بوقت قصير أسهم فى نجاح شركة راية القابضة، حيث قام بإدارة العمليات، والتمويل، وتطوير الأعمال للمجموعة، كما أدار عمليات تكنولوجيا المعلومات لديها. وساعد على تكوين العديد من الشركات التابعة فى المنطقة.



■ د. خالد سرى صيام

حاصل على درجة الدكتوراه من جامعة جان مولان - فرنسا، ولسانس الحقوق من جامعة عين شمس. بعد أن بدأ مسيرته المصرفية بالبنك الأهلى المصرى، شغل الدكتور صيام منصب المدير العام للبنك التجارى الدولى، ثم انتقل إلى بنك HSBC مصر مديراً عاماً للخدمات

المصرفية للشركات. ثم أصبح رئيسا لإدارة الأوراق المالية بذات البنك، وفى عام ٢٠١١، أصبح المدير التنفيذي ونائب الرئيس التنفيذي للبنك، وفى العام نفسه تم تعيينه رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لبنك القاهرة.

شغل العديد من المناصب منذ يونيو ٢٠١٢ منها منصب رئيس هيئة الرقابة فى بنك مصر أوروبا، كما عمل صيام رئيسا لهيئة سوق المال المصرية (٢٠٠٨-٢٠٠٩)، نائب رئيس الهيئة العامة للرقابة المالية (٢٠٠٩-٢٠١٠)، وكان أيضا المدير التنفيذي لمعهد الخدمات المالية (٢٠١١-٢٠١٣)، كما لعب دوراً رئيسياً فى تأسيس معهد الخدمات المالية (FSI) بالتعاون مع جامعة جان مولان وليون ٣، وساهم صيام فى إنشاء القسم الفرنسى فى كلية الحقوق بجامعة عين شمس.



■ نيفين حمدي الطاهرى

بعد إنهاؤها لدراساتها لإدارة الأعمال فى جامعة القاهرة، وجامعة إدارة الأعمال-لندن، وجامعة هارفارد لإدارة الأعمال، انضمت السيدة نيفين الطاهرى إلى البنك التجارى الدولى (CIB) فى عام ١٩٨٠، حيث شغلت عدة مناصب

رئيسية. بين عامى ١٩٩٤ و٢٠٠٧،

أسست شركة دلتا للوساطة المالية، ودلتا لإدارة الأصول وخدمات الصناديق، وشركة صعيد مصر للتأجير، ودلتا للاستثمارات المالية. تشغل نيفين الطاهرى حالياً منصب رئيس مؤسسة درع الدلتا للاستثمار، وتعد نيفين الطاهرى أول امرأة تشارك فى مجلس إدارة البورصة المصرية وهيئة الرقابة المالية المصرية. بالإضافة إلى ذلك، تشارك نيفين الطاهرى فى العديد من الجمعيات غير الربحية والمهنية، بما فى ذلك "إنجاز مصر" وEndeavor

المدعوون بصفة دائمة

■ الفريق مهاب مميش رئيس هيئة قناة السويس



ولد الفريق مميش في ٦ أغسطس ١٩٤٨، وعمل كقائد لسلاح البحرية في مصر منذ سنة ٢٠٠٧، كما كان عضواً في مجلس القوات المسلحة المصرية، ثم تم تعيينه رئيساً لهيئة قناة السويس منذ سنة ٢٠١٢.

المؤهلات العلمية

- درجة البكالوريوس في العلوم العسكرية وبكالوريوس العلوم البحرية من الكلية البحرية المصرية
- درجة الماجستير في العلوم البحرية - دورة كلية الحرب - أكاديمية ناصر العسكرية العليا.
- درجة زمالة أكاديمية ناصر العسكرية العليا.
- بعثة تدريبية في المملكة المتحدة ١٩٨٠
- دورات تدريبية بالولايات المتحدة الأمريكية أعوام (١٩٨٣-١٩٩٢-١٩٩٥-١٩٩٨-٢٠٠٤)
- بعثة تدريبية بالإمارات العربية المتحدة خلال الفترة من ١٩٨٧ حتى ١٩٨٩
- دورات تدريبية لكل من جمهورية الصين الشعبية ١٩٩٢ - اليونان ١٩٩٩ وفرنسا ٢٠٠٢

■ د. جلال مصطفى سعيد وزير النقل



شغل الدكتور جلال العديد من الوظائف الإدارية والعامة أهمها: محافظ القاهرة (٢٠١٣-٢٠١٦)، وزير النقل (٢٠١١-٢٠١٢)، محافظ الفيوم (٢٠٠٨-٢٠١١)، رئيس جامعة الفيوم (٢٠٠٥-٢٠٠٨)، نائب

رئيس جامعة القاهرة (٢٠٠٣-٢٠٠٥)، رئيس قسم الهندسة المدنية - جامعة القاهرة بالفيوم (٢٠٠١-٢٠٠٣)، عميد كلية الهندسة (١٩٩٢-٢٠٠١).

الدكتور جلال حاصل على دكتوراه الهندسة المدنية - تخطيط النقل وهندسة الطرق - من جامعة ووترلو- كندا ١٩٧٩، وقبلها حصل على ماجستير الهندسة المدنية - تخطيط النقل وهندسة الطرق - جامعة ماك ماستر - كندا ١٩٧٦، إلى جانب ماجستير الهندسة المدنية - تخطيط النقل وهندسة المرور - جامعة القاهرة ١٩٧٤، وبكالوريوس الهندسة المدنية - امتياز مع مرتبة الشرف الأولى - جامعة القاهرة ١٩٧١.

■ اللواء / أحمد محمد حامد محافظ السويس



شغل اللواء أحمد محمد حامد منصب مدير كلية الدفاع الجوي، وشارك في نصر حرب أكتوبر ١٩٧٣، كما خاض حرب الاستنزاف ضد الكيان الإسرائيلي في الفترة ما بين ١٩٦٨ حتى أغسطس ١٩٧٠، وحصل على نوط الشجاعة، إلى جانب أوسمة وأنواط أخرى.

■ اللواء/ ياسين ظاهر حسام الدين محافظ الإسماعيلية



حاصل على بكالوريوس علوم عسكرية من الكلية الحربية. تدرج في مناصب عليا بإدارة المدفعية، وحصل على زمالة كلية الحرب بأكاديمية ناصر العليا، كما تولى منصب مدير كلية الدفاع الوطني بأكاديمية ناصر

العسكرية. بدأ العمل في المحليات والمحافظات عام ٢٠٠٨ حيث تولى منصب رئيس حى فيصل بالسويس، ثم شغل منصب سكرتير عام مساعد لمحافظة المنوفية ثم منصب سكرتير عام محافظة المنوفية وتولى منصب نائب محافظ القاهرة للمنطقة الجنوبية في أغسطس ٢٠١٣، ثم محافظاً للإسماعيلية.

صلاحيات مجلس الإدارة

تمتلك الهيئة صلاحيات وسلطات كاملة على الأراضى الواقعة على محور قناة السويس فى كل ما يتعلق بكافة الأنشطة والمشروعات المقامة داخل الإطار الجغرافى للمشروع دون تدخل من المحافظات التى تقع فى نطاقها تلك المشروعات، ولها سلطة الولاية وصلاحيه كافة الوزارات والمحافظات والهيئات داخل الحدود الجغرافية للمنطقة الاقتصادية دون المساس باختصاصات الوزارات السيادية التى تشمل الدفاع والداخلية والعدل والخارجية.

اللجان

عقد مجلس إدارة الهيئة الاقتصادية لقناة السويس أولى اجتماعاته بتاريخ ٢ يناير ٢٠١٦، وتم اتخاذ قرار رقم ٣ ب- ٢٠١٦/١/٢ بتشكيل اللجان المنبثقة بالمجلس كالتالى:

المراجعة

لمعاونة المجلس فى الرقابة والإشراف على عمليات الرقابة المالية الخاصة بالهيئة، وفى متابعة الالتزام بالقوانين واللوائح وضمان حسن الأداء وتحسين مستوى الخدمة والحد من المخاطر.

الموانئ والخدمات البحرية

لمعاونة المجلس فى وضع استراتيجية تطوير الموانئ وربطها بالخطة الاستثمارية للمنطقة واقتراح تعديل القرارات واللوائح التى تقوم على تنفيذها الجهات العاملة داخل الموانئ بهدف تطويرها وتبسيط الإجراءات وإزالة العقبات بما يؤدي إلى رفع مستوى كفاءة أداء الموانئ.

الاستثمار والمخاطر

لمعاونة المجلس فى وضع استراتيجية وخطة الاستثمار للهيئة والرقابة والإشراف، وتقييم ومراجعة عمليات الاستثمار وكافة الأنشطة الاقتصادية الخاصة بالهيئة.

المجلس الاستشارى العالمى

سعت الهيئة إلى تشكيل مجلس استشارى عالمى للمنطقة الاقتصادية من شخصيات مرموقة تقدم المشورة الاستراتيجية لمجلس إدارة الهيئة، وفى ذات الوقت تتواصل مع العالم الخارجى وتكون لسان للهيئة مع الاستثمار العالمى.. ويتضمن المجلس الاستشارى العالمى خبراء من جميع الجنسيات ومختلف المجالات سواء كانت اقتصادية - صناعية - مالية - بحرية - هندسية - تكنولوجية وتجارة عالمية... إلخ.

٥- نطاق الأنشطة والأعمال



التنظيم والرقابة

لتحقيق الهيئة أفضل حماية وتوازن بين أصحاب المصالح المتعاملين معها، تقوم الهيئة على:

◀ وضع الشروط والمعايير والقواعد الخاصة بإدارة وتنظيم ومراقبة العمل في مجال الأنشطة التوثيقية والتنظيمية؛

■ إصدار رخص التخطيط العمراني

بإنشاء وإدارة المرافق العامة والبنية الأساسية من حيث شروط البناء والتأمين عليه، والموافقة على التخطيط العام والتفصيلي للمنطقة بما يضمن توافر المستويات والمواصفات العالمية ويدعم القدرة على المنافسة مع المناطق الاقتصادية المماثلة، بما في ذلك الطرق والمياه والصرف الصحي والصناعي وشبكات توزيع الكهرباء وشبكات الاتصالات وخدماتها داخل المنطقة.

■ إصدار تراخيص إقامة المشروعات والمرافق والبنية التحتية

سواء كانت الزراعية والصناعية والخدمية أو أي أنشطة أخرى بالمنطقة وتصاريح مزاولة الحرف داخل المنطقة، أو لوقفها أو إلغائها، على أن تخضع البنوك وشركات التأمين أو فروعها لترخيص ورقابة البنك المركزي المصري أو الهيئة العامة للرقابة على التأمين كل فيما يخصه.

■ إصدار تراخيص المنشآت المجتمعية

إنشاء المدارس والمعاهد ودور الحضانه والمستشفيات والمراكز العلمية والبحثية والطبية والثقافية والنوادي وغيرها من الأنشطة الثقافية والتعليمية والصحية والاجتماعية، وذلك بشرط خضوع تلك الأنشطة لرقابة الجهات والوزارات المختصة وفقاً لأحكام القوانين المعمول بها.

■ إصدار قرارات تقسيم الأراضي

وتراخيص الهدم والبناء داخل المنطقة.

■ تأسيس الشركات

وإصدار الموافقات على المنشآت والفروع وقيدها في السجل التجاري، على أن تتم مراجعة حساباتها بواسطة أحد مراقبي الحسابات المقيدين في سجل تعدده الهيئة لهذا الغرض وتحدد مستويات وشروط القيد فيه والشطب منه.

■ إصدار التراخيص البيئية

بما لا يقل عن الاشتراطات المنصوص عليها في قانون حماية البيئة، مع مراعاة الآثار البيئية على الأماكن المجاورة.

◀ وضع النظم والإجراءات الخاصة بـ:

- إدارة الموانئ والمطارات واقتراح ما يحقق توحيد أجهزتها وسرعة وكفاءة العمل بها وفقاً لأعلى المستويات العالمية.
- الاستيراد والتصدير من وإلى المنطقة، وكذلك نظم الرقابة الصحية والبيئية والفنية المتعلقة بالاستيراد والتصدير، بما يحقق الكفاءة والسرعة والأمن الصحي والبيئي وفقاً لأعلى المستويات العالمية، وذلك دون التقييد بالنظم والإجراءات المنصوص عليها في القوانين والقرارات المنظمة للاستيراد والتصدير.
- إتمام عمليات الشهر والتوثيق بالكفاءة والسرعة اللازمين وتحديد رسوم الشهر والتوثيق بما لا يزيد على الحدود المقررة في القوانين المعمول بها بالاتفاق - مع وزير العدل.
- خطط التدريب اللازمة في مختلف التخصصات وتنفيذها مباشرة أو بالاتفاق والتعاون مع الغير.
- نظم العمل والتأمينات الاجتماعية داخل المنطقة.



الباب الثانى

لمحة عن المنطقة الاقتصادية لقناة السويس



لمحة تعريفية عن خصائص المنطقة الاقتصادية لقناة السويس

أحد أضخم المشاريع الوطنية للقرن الحادي والعشرين ٤٦١ كم ٢ و٦ موانئ



مليار طن
بضائع



١٧ ألف
سفينة

١ - دائرة التأثير وعبقريّة المكان



في قلب طرق التجارة العالمية

- تقع في موقع جغرافي فريد يستفيد من الموقع الاستراتيجي بجوار أحد أهم طرق التجارة الدولية
- إمكانية الوصول إلى ١,٦ بليون مستهلك بالكامل مع موانئ عالمية
- خدمات لوجستية جيدة

نافذة على الأسواق المحلية

- تمتلك مصر سوقاً محلياً كبيراً واعداداً يتكون من ٩٠ مليون مواطن منهم ٦٥٪ في سن العمل، وسيعمل ارتفاع مستويات المعيشة وزيادة القدرة الشرائية على النمو في الكثير من القطاعات.
- القوى العاملة لدى مصر قوى عاملة كبيرة ذات أجور تنافسية تلائم احتياجات المستثمرين.

اتفاقيات تجارية دولية

الاتفاقيات الدولية والتجارية حرصاً على الاندماج فى كيانات اقتصادية، ومن ثم فتح الأسواق أمام الصادرات وبناء القدرة التنافسية الدولية وزيادة الجودة وتسويق المنتجات المحلية بما يتناسب مع المعايير العالمية المطلوبة. ومن ثم فإن إثراء خارطة الأهداف بالمنطقة بربط أواصر العلاقات الدولية من خلال الاتفاقيات هى بمثابة نافذة أساسية للمفاوضات الاقتصادية والتجارية بين العديد من الأطراف المعنية للحصول على أكبر قدر من المزايا والاستفادة من التجارب العالمية الرائدة لتنمية المنطقة. كما أنها تعد نافذة للترويج عالمياً عن أنشطة المنطقة وإتاحة فرص الاستثمار دولياً، وإقليمياً وعالمياً. وبالتعاون الفعال مع شركاء مصر فى التنمية، يتم توفير الدعم طبقاتاً لأولويات عمل المنطقة الاقتصادية لقناة السويس من النواحي الفنية وكذلك النواحي المالية. كما يتم التواصل مع وزارات الخارجية والتجارة والصناعة والتعاون الدولى، والبعثات الدبلوماسية الأجنبية بجمهورية مصر العربية وكذا البعثات الدبلوماسية المصرية بالخارج للمساهمة فى تقديم المنطقة الاقتصادية وما تحويه من فرص استثمارية.

اتفاقية المشاركة المصرية-الأوروبية

EU-EGYPT

وقعت مصر والاتحاد الأوروبى (١٥ دولة) فى ٢٥ يونيو ٢٠٠١ ببروكسل اتفاقية لإقامة منطقة تجارة حرة بين الطرفين. تتيح الاتفاقية لمصر أن تتمتع صادراتها الصناعية إلى بلدان الاتحاد الأوروبى بالإعفاء من الرسوم الجمركية وأية رسوم أخرى ذات أثر مماثل.

اتفاقية أغادير

AGADIR AGREEMENT «AA»

وقعت إتفاقية أغادير بين مصر والمغرب وتونس والأردن فى ٢٢/٢/٢٠٠٤ وقد دخل الاتفاق حيز النفاذ فى ٦/٧/٢٠٠٦. تعفى كافة السلع المتبادلة بين الدول الأعضاء.

اتفاقية الكوميسا

Common Market for Eastern and Southern Africa «COMESA»

وقعت مصر على الانضمام إلى اتفاقية السوق المشتركة للشرق والجنوب الأفريقى (الكوميسا) فى ٢٩/٦/١٩٩٨. تتمتع كافة السلع المصرية المصدرة إلى الدول الأعضاء بإعفاء تام من كافة الرسوم الجمركية والرسوم والضرائب الأخرى. يبلغ تعداد سكان الدول الأعضاء فى الكوميسا ٤٠٠ مليون نسمة وبالتالي تمثل سوقاً رحبة ومتنفساً للعديد من المنتجات المصرية.

اتفاقية الإفتا

The European Free Trade Association «EFTA»

تم توقيع الاتفاق فى ٢٧ يناير ٢٠٠٧ بدافوس. وتعفى الصادرات المصرية من السلع الصناعية إلى دول الإفتا من كافة الرسوم الجمركية والرسوم والضرائب.

اتفاقية الكويز

Qualifying Industrial Zones «QIZ»

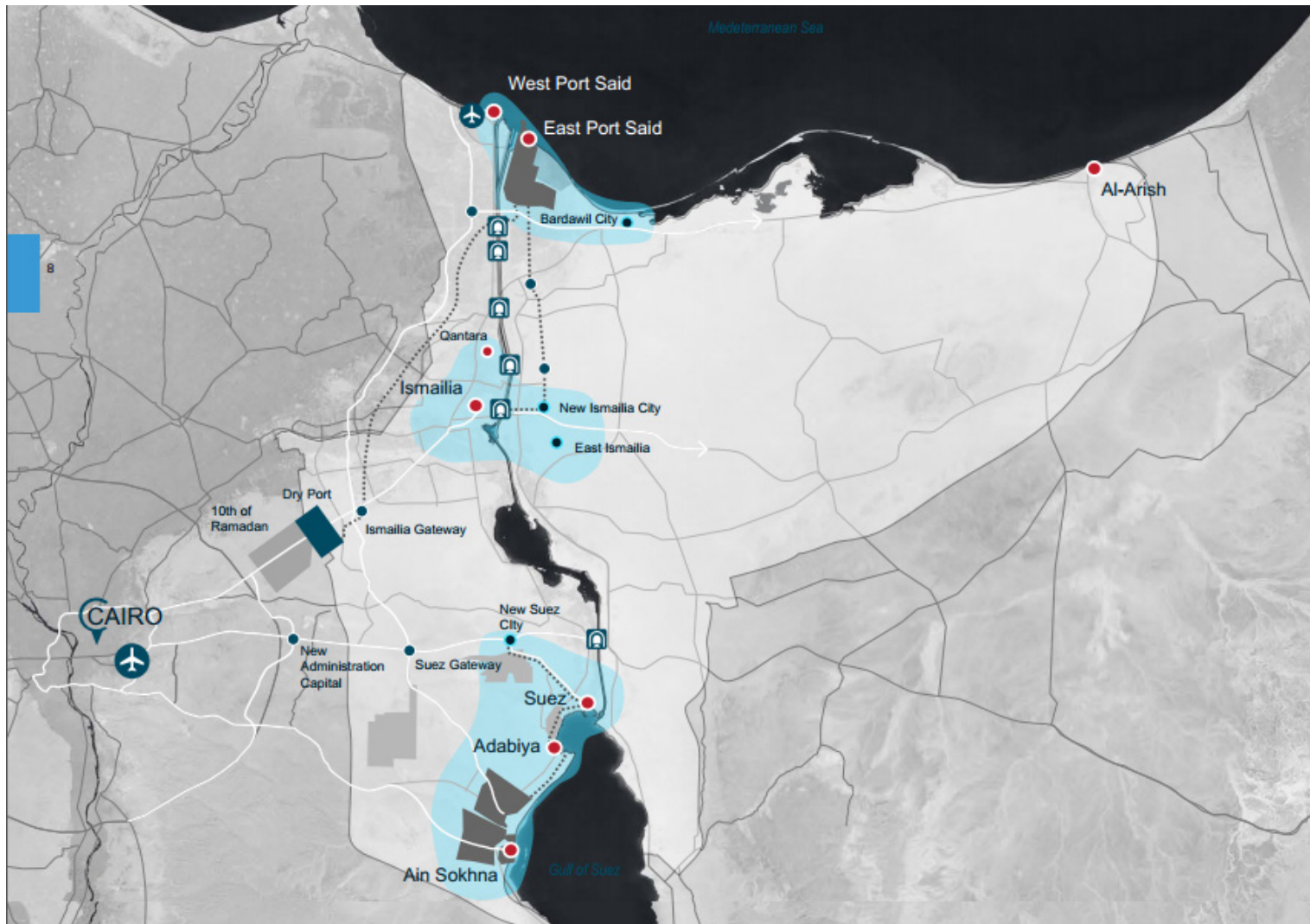
تم توقيع الإتفاقية عام ٢٠٠٤. الدول الموقعة: مصر والولايات المتحدة الأمريكية واسرائيل. تهدف الإتفاقية إلى فتح الأسواق الأمريكية من دون تحديد حصص أو فرض رسوم جمركية أمام المنتجات المصنعة فى المناطق الصناعية المؤهلة فى مصر على أن لا تقل نسبة المكونات المصنعة محلياً عن ٣٥% وان تحتوى على ١٠,٥% مكون اسرائيلى ومن ضمن تلك المناطق الصناعية المؤهلة: بورسعيد، الاسماعيلية، السويس. تعد مصر واحدة من الدول الصناعية ويمكن للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس الاستفادة من الروابط المتاحة مع المؤسسات متعددة الجنسيات والمؤسسات المحلية لتنمية القطاع الصناعى.

٢- مكونات المنطقة الاقتصادية لقناة السويس

أولاً: المناطق المتكاملة: السخنة وشرق بورسعيد
منطقتين اقتصاديتين متكاملتين (ميناء للاتصال بالعالم الخارجى ملاصق له مناطق لوجستية وصناعية وتجارية وسكنية)

ثانياً: المناطق التنموية: شرق الاسماعيلية والقنطرة غرب
منطقتين تنمويتين (تساهم بشكل فعال فى الاقتصاد الداخلى مع الانفتاح على التصدير)

ثالثاً: الموانئ
أربعة موانئ وهى: غرب بورسعيد والأديبة والطور والعريش.



أولاً: المناطق المتكاملة

هى مناطق تتمتع باتصال بالعالم الخارجى ملاصق لها مناطق لوجستية وصناعية وتجارية وسكنية وقائمة بذاتها من حيث الموانئ واللوجستيات والصناعة والسكن والحياة الترفيهية. المنطقة مجهزة لاستقبال جميع أنواع الصناعات الخفيفة والمتوسطة والثقيلة، بالإضافة إلى المشروعات السياحية والتجارية منها السخنة وشرق بورسعيد.

تنمية منطقتى السخنة وبورسعيد لخلق مجتمع عمرانى تنموى متكامل

وقد تم وضع مخططات مستقبلية لتنمية منطقتى السخنة وبورسعيد بهدف خلق مجتمع متكامل حديث ومتطور ومتكامل:

- ١ - صناعياً: إنشاء مراكز للبحث والتطوير لرفع مستوى أداء العمل بالمنطقة وزيادة تنافسية منتجاتها وخدماتها عالمياً.
- ٢- تجارياً: إنشاء مطار تجارى متوسط بمنطقة العين السخنة لخدمة الأنشطة اللوجستية ونشاط الخدمات ذات القيمة المضافة ومركز التوزيع وإعادة توجيه المنتجات لجميع دول المنطقة.
- ٣ - سكنياً وترفيهياً وتعليمياً: خلق مجتمع عمرانى
- ٤- اقتصادياً: بناء قاعدة اقتصادية متنوعة لتوفير عدد كبير من فرص العمالة وكذلك الاهتمام

المنطقة المتكاملة (١): منطقة وميناء العين السخنة

■ منطقة صناعية متكاملة ونموذج التكتلات العنقودية

تعتبر العين السخنة منتجع سياحى واستثمارى وصناعى على ساحل خليج السويس فى البحر الأحمر، وتبعد ٥٥ كيلومترا عن مدينة السويس وهى من أقرب منتجعات البحر الأحمر إلى القاهرة. يوجد بمنطقة العين السخنة حقول للبتروول والغاز ومشاريع للتكرير وإسالة الغاز، إضافة لميناء السخنة البحرى والذى تبلغ مساحته ٢, ٢٢ كيلومتر مربع والذى من المتوقع أن يستوعب مليونى حاوية مكافئة سنوياً.



البنية التحتية



شبكة الطرق المحيطة



موقع استراتيجى



■ تقدر المساحة الاستثمارية ٢٣٢ كم٢ للمنطقة والموانئ

■ موقع استراتيجى فريد

- على الطرق التجارية الرئيسية على البحر الأحمر
- على بعد ٤٥ كم من قناة السويس
- بالقرب من ميناء العين السخنة
- إمكانية الوصول المباشر إلى البحر الأحمر والمتوسط والمحيط الهندى
- من أفضل المواقع العالمية لعمليات الترانزيت، الأمر الذى يساعد على تسهيل حركة الصادرات والواردات
- تبعد المنطقة بمسافة ١٢٠ كم جنوب شرق القاهرة.

■ شبكة الطرق

- تحيط بالمنطقة العديد من الطرق المتمثلة فى الطريق الساحلى، طريق وادى حجول، طريق القاهرة السخنة القديم، وطريق القطامية العين السخنة الجديد.

■ البنية التحتية:

- شبكة الكهرباء والمياه والغاز الطبيعى
- شبكة الاتصالات

ميناء العين السخنة

من أكبر الموانئ فى إفريقيا والشرق «فى خطة التطوير»
الوحيد على مستوى العالم الذى يتواجد به سفينتان تغييز



- من أهم موانئ البحر الأحمر
- أقرب ميناء إلى القاهرة الكبرى «١٢٠ كم فقط»
- يربط مصر بالدول العربية والإفريقية والآسيوية التى تهتم مصر بزيادة الصادرات إليها.
- أحد قطبى مشروعات تطوير محور قناة السويس.
- موقع جغرافى استثنائى: يقع على المدخل الجنوبي لقناة السويس، وفى الممر الرئيسى لخطوط التجارة بين الجنوب والشمال.
- الوحيد على مستوى العالم الذى يتواجد به سفينتان تغييز ويستعد الميناء حالياً لاستقبال سفن الغاز المسال على كل من السفينتين.

■ مقومات المجرى الملاحي

- العمق ١٨ متر
- يعد ميناء السخنة الأعمق غاطساً بين الموانئ على طول سواحل البحر الأحمر.
- يستقبل السفن ذات الغاطس حتى ١٥ متر عامل رئيسي في الجذب للسفن التي تتراد الميناء

■ أسرع شحن وتفريغ السفن

■ رصيف الحاويات

- مساحة الحوض الأول ٢م٩٢٥٠٠٠ وطوله ٧٥٠ متر.
- يمتاز الحوض الأول بإمكانية استقبال سفينتي حاويات في آن واحد ذات غاطس كبير حيث يمتد على طول الرصيف عدد ٦ أوناش عملاقة للحاويات.
- تواجد عدد كبير من سيارات الأوناش لتداول الحاويات وتوصيلها لساحة الحاويات.



■ ساحة الانتظار للنقل الثقيل



- المساحة ٢٤٢١٤٠م
- استقبال سفن خام السكر وسفن الفحم والكلينكر والبضائع العامة بالإضافة إلى السفن السياحية، رصيف الحوض الأول بالجانب الشمالي
- منطقة الانتظار تسمح الخارجية باستقبال عدد ٨ سفن فى آن واحد

المنطقة المتكاملة «٢»

شرق بورسعيد

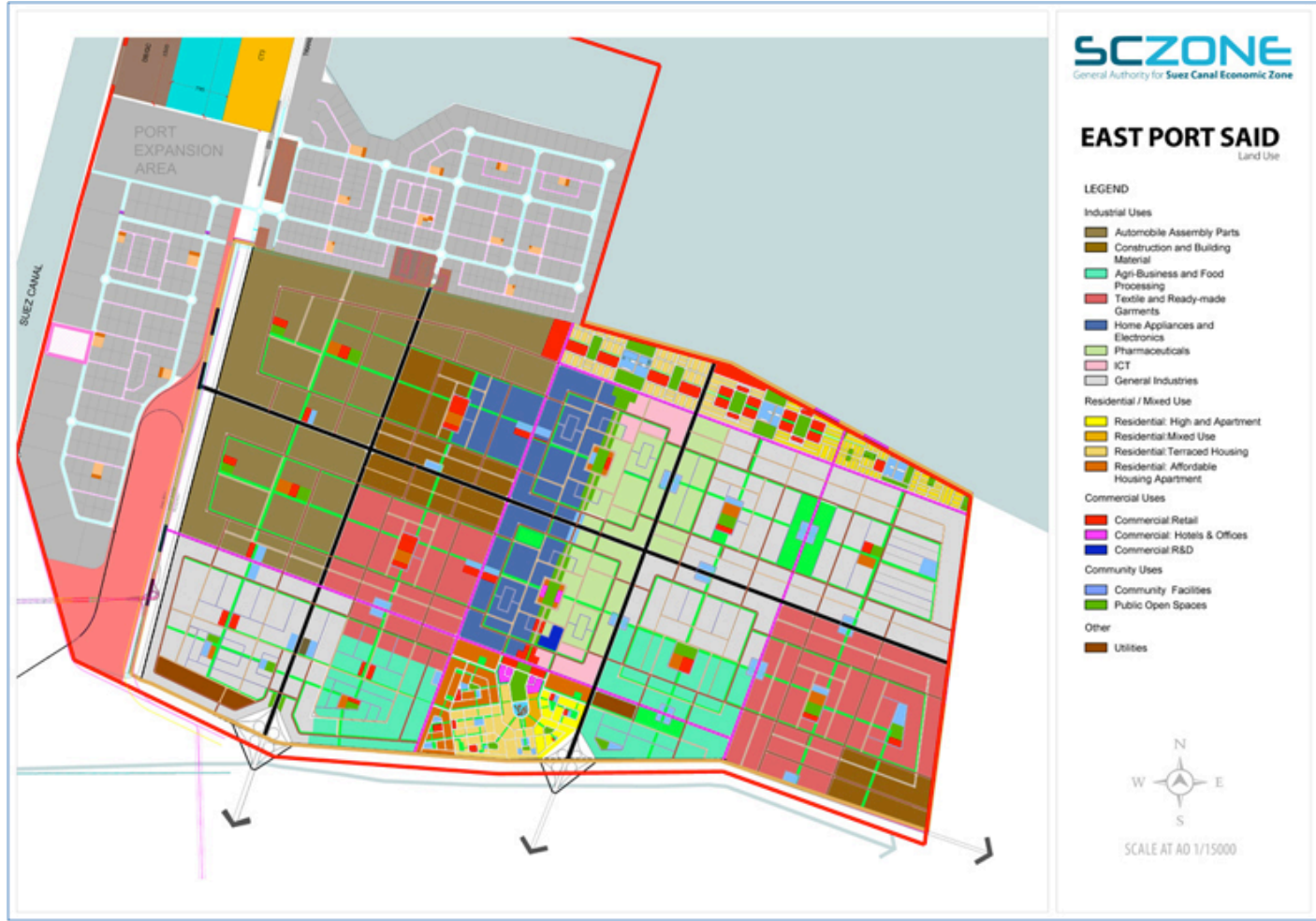
جوهره شرق المتوسط.. توابك معايير المدن الذكية
موقع فريد متميز.. وتقدر مساحة المنطقة الاستثمارية بها حوالى ١٤٥,٥ كم ٢ للمنطقة والميناء.

■ منطقة صناعية متكاملة:

تتميز المنطقة بقدرات هائلة على التوسع جغرافياً، وجرى الآن تصميم شبكات البنية التحتية للمنطقة لتواكب معايير المدن الذكية فى جودة الخدمة والتحكم ومواجهة المخاطر ومن المرحب به استخدام مصادر الطاقة النظيفة كمكون مشترك بمحطات توليد الكهرباء المركبة. ونظرا للطبيعة الجيوتقنية لأراضى المنطقة فإنها صالحة للصناعات الخفيفة والمتوسطة.

■ مناطق لوجستية (مشروع رائد للخدمات اللوجستية):

تعتمد فكرة المشروع على استغلال موقع المنطقة الفريد وطبقاً للمخطط العام للمشروع توجد ثلاث مناطق لوجيستية تقدر مساحتها بأكثر من ٢٥ كم ٢ ملاصقة للمنطقة الصناعية والميناء البحرى التجارى والممر الملاهى لقناة السويس وإنشاء أنفاق جديدة لعبور السيارات والشاحنات وخط للسكك الحديدية لتسهيل نقل البضائع من وإلى المنطقة وكذلك لربط الجانب الشرقى للقناة بالجانب الغربى للوطن وتحويل جزء منها إلى مركز لوجيستى وتحويل جزء من المنطقة إلى منطقة ترانزيت وتجارة عالمية بهدف إعادة التصدير والتوزيع فى أفريقيا والشرق الأوسط وأوروبا وحتى شرق أمريكا ثم العمل على التطوير فى مجال الخدمات ذات القيمة المضافة على الخدمات اللوجستية وإنشاء مراكز توزيع خاصة.



ميناء شرق بورسعيد

يعتبر الميناء من أهم موانئ البحر المتوسط لما يتميز به من موقع على ممر عبور خطوط التجارة العالمية وفى المدخل الشمالى لقناة السويس وبه رصيف حاويات بطول ٢٤٠٠ متر وغطاس ١٧,٥ متر

ومحطة لتداول الحاويات على مساحة ١,١ كم٢ ويتم تطويره حالياً لزيادة المساحة الأرضية والمائية وزيادة الأرصفة بطول ٤٩٥٠ متر وغطاس ٢٢ متر كمرحلة أولى وإنشاء محطات تخصصية أخرى تخدم حركة التجارة وتخدم المنطقة الصناعية بشرق بورسعيد والمناطق الصناعية والإنتاجية المجاورة لمحافظة بورسعيد.



ثانياً: المناطق التنموية

■ منطقة القنطرة غرب

- تقدر مساحة المنطقة الاستثمارية بها حوالي ٦, ١٣ كم^٢.
- تبعد المنطقة ٣٠ كم من شمال الإسماعيلية وتتميز أنها تقع فى موقع متوسط بين دلتا نهر النيل ومدينة العاشر من رمضان الصناعية، وبالقرب من شاطئ المجرى الملاحة لقناة السويس.

■ منطقة شرق الإسماعيلية

- يشغل المشروع موقعا استراتيجياً فى الضفة الشرقية من قناة السويس فى نطاق مركز القنطرة شرق بإجمالى مسطح ٧١ كم^٢ على المحور الأوسط مباشرة، ويبعد عن محور قناة السويس بمسافة ١٠ كم تقريباً.

■ البنية التحتية:

- المرحلة الاولى (١ كم^٢) بالكامل مغطاة بشبكة للكهرباء والمياه وجارى إنشاء محطة معالجة للصرف الصحى.

■ الخطط العامة للمنطقة:

- المنطقة مجهزة لاستقبال الصناعات الخفيفة
- والمتوسطة، الأنشطة العلمية والبحثية، الأنشطة الترفيهية والرياضية، الأنشطة السكنية، بالإضافة إلى الأنشطة التجارية والخدمية.

ثالثاً: الموانئ



ميناء العريش



ميناء الطور



ميناء الأدبية



ميناء غرب بورسعيد

■ ميناء غرب بورسعيد

تقع أرصفة الميناء على بعد حوالى ٢٥٠-٣٠٠ متر من الممر الرئيسى لقناة السويس ويبلغ إجمالى أطوال أرصفة الميناء حالياً ٣٩٣٠ متر تشمل ٢٣٥٠ متر فقط أرصفة تجارية بعمق ١٠-١٦ متر بنسبة ٦٠٪ والباقى أرصفة خدمات وبارجات بعمق ٤-٨ متر وبطول حوالى ١٥٨٠ متر (٤٠٪)

■ ويشمل ذلك المكونات التالية:

- محطة الحاويات بها عدد ٣ أرصفة بطول ٩٥٠ متر وبعمق ١٤ متر وتم التعميق إلى ١٦ متر.
- البضائع العامة والصب الجاف (الغلال) عدد ٦ أرصفة بطول ١٢٥٠ متر وبعمق ١٠ متر.
- يتم استخدام منشآت عامة لاستقبال الغلال بطاقة تفريغ ضعيفة.
- أرصفة الرورو (حوض عباس بعمق ٨ متر) بطول ٤٨٠ متر.
- رصيف الصب السائل (البترو) بطول ٤٣٠ متر بعمق ٥ متر.
- أرصفة الركاب (الميناء السياحي) ٣ سقالات بطول ٥٠ متر مجهزة بأربع دولفين رباط لكل سقالة وبعمق ١٠ متر لاستيعاب ٣ سفن سياحية بطول ٢٠٠-٣٠٠ متر للسفينة.
- أرصفة حوض شريف للخدمات البحرية بعمق ٤ متر وبطول ٤٦٠ متر.
- رصيف باراجات بالقناة الجانبية بعمق ٣-٤ متر وبطول ١٦٠ متر.

■ ميناء الأدبية

- يتميز ميناء الأدبية كونه ميناءً تخصصياً يقع أمام المدخل الجنوبي لقناة السويس وتزداد به أنشطة تداول الصب السائل والبضاعة العامة والتي لها النصيب الأكبر فى إنتاجية الميناء.
- يتكون من تسعة أرصفة تبلغ أطوالها حوالى ١٨٤٠ متر وغطاس يتراوح بين ١٢-١٤ متر.
 - المساحة المائية: ١٥٨ كيلو متر مربع (١٥٨٠٧٣٠٠٠ متر مربع) (وهى مساحة مشتركة بين ميناء السويس - ميناء حوض البترول - الأدبية).
 - المساحة الأرضية: ٠,٨ كيلو متر مربع (٨٥٤٠٠٠ متر مربع)
 - الطاقة التصميمية القصوى «الاستيعابية»: ٧,٩٣ مليون طن سنوياً.

■ ميناء الطور

- يُستخدم ميناء الطور حالياً كرصيف خدمات بحرية صغير لخدمة أنشطة الخدمات البترولية لمنطقة خليج السويس، وصدر قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ١٢٨٣ لسنة ٢٠١٥ بتخصيص مساحة ٧٣,٤٠٨ م^٢ فى الاتجاه الجنوبي الملاصق للميناء لتحويله إلى ميناء تجارى متوسط.
- سقالة بطول ٢٠٠ متر وعمق ٦ متر.
 - رصيف من الستائر الحديدية بطول ٧٥ متر وعمق ٦ متر.
 - منطقه خلفية بطول ١٥٠ متر وعرض ٧٥ متر.
 - المساحة الأرضية الإجمالية: ٢م^٢ ١١٦,٧٢١
 - (المساحة الحالية ٤٣,٣١٣ م^٢ + المساحة الجديدة التى صدر قرار بضمها للميناء ٢م^٢ ٧٣,٠٠٠).

■ ميناء العريش

- يعتبر الميناء الوحيد لشمال سيناء، وتم تطويره عام ١٩٨٧ ليصبح محمياً من جهة البحر وصالحاً لخدمة أنشطة تداول الصب الجاف للسفن حتى حمولة ٦ آلاف طن حيث تبلغ المساحة الإجمالية ٢م^٢ ٦٥٦٦٢ وأطوال الأرصفة ٣٦٩م.



الباب الثالث

خطة البناء المؤسسي



■ خطة البناء الإدارى المؤسسى لخدمة الاستثمار بالمنطقة

إن وجود نظام إدارة مؤسسى سليم لخدمة الأنشطة الاستثمارية يعد المظلة الإدارية الحامية للاستثمار والظهير المعاون والمساند للمستثمرين، فلقد كان إنشاء الهيئة ككيان قانونى له صلاحيات كبيرة ويعمل بحرية ودون قيود تحد من سرعة الانطلاق صوب الهدف الأسمى للتنمية الاقتصادية للمنطقة توجهاً صائباً فى اتجاه تطبيق مبادئ الإدارة الرشيدة من تخطيط، وتنظيم ومتابعة وجودة أداء.. وكان طبيعياً إيجاد الوعاء التنظيمى والمؤسسى المحدد لحدود ومهام واختصاصات الأنشطة تحديداً للمسئوليات وأعد هيكلاً تنظيمياً للهيئة حيث وافق واعتمد مجلس إدارة الهيئة بجلسته بتاريخ ٢٠١٦/٥/٢١ على لائحة الموارد البشرية الخاصة بالهيئة والتي نصت على أن يكون للهيئة هيكل تنظيمى تضعه السلطة المختصة، يحقق ديناميكية وتفاعلية بين القطاعات المختلفة، وكذا جدول للوظائف محدد ببطاقة وصف وظيفى وكذا جدول للأجور والعلاوات والحوافز لجميع المستويات الوظيفية.

كما اشتملت اللائحة على تنظيم العلاقة الوظيفية بين الهيئة والعاملين وترتيب الوظائف وأسلوب شغلها بما فيها وظائف الإدارة العليا والتنفيذية، وشروط الترقى والتدرج الوظيفى، وإعداد تقارير كفاءة الأداء لجميع المستويات الوظيفية، كما نظمت اللائحة جميع أنواع الإجازات للعاملين، وحددت واجبات الموظفين والأعمال المحظورة عليهم فى إطار ما صدر بمدونة السلوك الوظيفى.

■ تأسيس وتفعيل الهيكل التنظيمى

لتحقيق الأداء المنشود والتنسيق بين الإدارات تم الانتهاء من تنفيذ هيكل تنظيمى جديد فاعل مع استكمال معظم الوظائف المطلوب شغلها بنسبة تصل إلى ٩٠% من المخطط العام حيث اشتمل الهيكل على:

■ قطاع كامل للموائى

تحت قيادة نائب رئيس الهيئة، والذي يهدف إلى تعظيم الاستفادة من الموائى من خلال حسن إدارتها.

■ قطاع كامل للاستثمار

بقيادة نائب رئيس الهيئة للاستثمار، والذي يهدف إلى الاتصال المباشر والفعال بالمستثمرين واتخاذ الإجراءات اللازمة للترويج والتسويق لجذب الاستثمارات للمنطقة. ومن إنجازات القطاع الإدارية، إعداد دليل عمل إدارة ترويج الاستثمار.

■ قطاع كامل لإدارة المشروعات

يختص بجميع مشروعات التنمية للمنطقة الاقتصادية لتنفيذ خطة عمل متكاملة تشمل كل مناطق الهيئة والمشروعات القائمة بها (داخلية - خارجية) أو المزمع إنشاؤها ومراحل العمل بها ونسبة الإنجاز والتكلفة ومدة التنفيذ وشرح لكل عناصر المشروع مع تحديث دورى لها، وتكون بياناتها متاحة لجميع العاملين والقيادات ومجلس الإدارة.

■ تيسير إجراءات الاستثمار

- تسجيل الشركات فى مدة تتراوح بين يوم إلى ٣ أيام
- منح تراخيص البناء فى مدة من ٣ - ٥ أيام
- إعداد دليل المستثمر والخاص بإجراءات إقامة مشاريع بأراضى المنطقة الاقتصادية، والذي ينظم كافة الإجراءات وجميع الخدمات المقدمة لمطورى ومستثمرى المنطقة الاقتصادية سواء أن كانت الخدمات الخاصة بالتأسيس أو خدمات ما بعد التأسيس ويشمل الآتى:

- شرح مهام إدارة خدمة المستثمرين.
- القواعد القانونية العامة لتأسيس الشركات والمنشآت.
- توضيح للخطوات المتبعة والمستندات المطلوبة وقيمة وتوقيت أداء الخدمة لتأسيس الشركات والمنشآت.
- سرد لجميع خدمات ما بعد التأسيس التى تقدمها الهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية للمطورين والمستثمرين، وتوضيح الخطوات المتبعة والمستندات المطلوبة وقيمة وزمن أداء الخدمة لكل منهم.
- إعداد دليل المطورين الصناعيين، والمعد وفقاً للتخطيط العمرانى العام الخاص بالهيئة، والذي تم تعميمه على مطورى المنطقة الاقتصادية لقناة السويس على مساحة ٤٦١ كم٢، ويشمل الآتى:
 - الصناعات المحظورة.
 - الاشتراطات العامة للمطورين.
 - الاشتراطات التخطيطية.
 - وضع قواعد ميسرة للاستيراد للتيسير على دخول مستلزمات الإنتاج.

■ تسعير الأراضى الواقعة تحت ولاية الهيئة الاقتصادية:

قامت الهيئة بالانتهاء من أعمال الرفع الجغرافى (GIS) الكامل للمنطقة من الواقع وإعمالاً لمبدأ الشفافية فقد تم عمل مناقصة للتقدم بتسعير كافة الأراضى المخصصة للهيئة وما يتضمنها من موانئ وساحات ومناطق تخزينية تابعة، والتي انتهت بتكليف ثلاثة بيوت خبرة فى التثمين يناط بهم إعداد القيم السعرية لكل منطقة، على أن يتم تفعيل متوسط تسعيرهم على المناطق محل التسعير علانية. وقد وضع فى الاعتبار أكثر من ٢٩ معيار تم على أساسها تقدير تسعير الأرض.

■ تفعيل الهيكل التنظيمى للهيئة بما يحقق الأداء المنشود والتنسيق بين الإدارات

- الانتهاء من تنفيذ هيكل تنظيمى جديد فاعل مع استكمال معظم الوظائف المطلوب شغلها بنسبة تصل إلى ٩٠٪ من المخطط العام.
- كما اشتمل الهيكل على قطاع كامل للموانئ تحت قيادة نائب لرئيس الهيئة، يهدف هذا القطاع إلى تعظيم الاستفادة من الموانئ من خلال حسن إدارتها.
- ويشتمل الهيكل على قطاع كامل للاستثمار يكون بقيادة نائب لرئيس الهيئة للاستثمار، ويهدف هذا القطاع إلى الاتصال المباشر والفعال بالمستثمرين واتخاذ الإجراءات اللازمة للترويج والتسويق لجذب الاستثمارات للمنطقة.
- الانتهاء من إعداد دليل عمل إدارة ترويج الاستثمار.
- إنشاء قطاع إدارة المشروعات للمنطقة الاقتصادية يقوم بتنفيذ خطة عمل متكاملة تشمل كل مناطق الهيئة والمشروعات القائمة بها (داخلية - خارجية) أو المزمع إنشاؤها ومراحل العمل بها ونسبة الإنجاز والتكلفة ومدة التنفيذ وشرح لكل عناصر المشروع مع تحديث دورى لها، وتكون بياناتها متاحة لجميع العاملين والقيادات ومجلس الإدارة.

■ التدريب والاستثمار فى العنصر البشرى

يعتبر العنصر البشرى أهم مورد من الموارد المتاحة لأي مؤسسة تسعى إلى النجاح، لذا حرصت الهيئة على تفعيل التدريب والاهتمام به لكافة المستويات الوظيفية مع التركيز على تدريب الصف الثانى وخلق قيادات مستقبلية فى كافة قطاعات الهيئة، وذلك من خلال وضع خطة طموحة لتدريب أكبر عدد من العاملين فى مجالات مختلفة لرفع كفاءتهم المهنية والعلمية مما يعظم الاستفادة من الطاقات الموجودة وتوظيفها التوظيف الأمثل، وتم ذلك من خلال محورين رئيسيين.

المحور الأول: التدريب بالداخل

- ١- تم توقيع بروتوكول تعاون بين الهيئة وجمعية التطوير والتنمية جمعية مصرية غير حكومية وغير هادفة للربح تأسست عام ١٩٨٠ وتقوم الجمعية بتوفير أفضل مقدمى خدمة فى مجال التدريب والتطوير حيث تم تنفيذ الآتى:-
 - تدريب عدد ٣٨ موظف فى مجال اللغة الإنجليزية.
 - تدريب عدد ٤١ موظف فى مهارات التواصل الفعال
 - تدريب ٣٠ موظف فى مهارات القيادة
 - تدريب ٢٠ موظف فى مهارات العرض
 - عقد سلسلة من الدورات التدريبية فى مجال مهارات التواصل الفعال والقدرة على التغيير بموانئ بورسعيد والعريش لعدد ٤١٣ موظف.
- ٢- عقد ندوات تدريبية من خلال المتخصصين لجميع العاملين بموانئ بورسعيد فى المجالات الآتية:-
 - مهارات السيطرة على الضغوط المهنية والشخصية.
 - القيادة ومهارات بناء الولاء المؤسسى.
 - إدارة الذات للحصول على أفضل النتائج.
 - الأسرار الخمسة للإبداع المؤسسى
- ٣- عقد ندوات تدريبية تحت عنوان العادات السبع لأكثر الناس إنتاجية وكان ذلك لمعظم العاملين بموانئ غرب وشرق بورسعيد.
 - عقد اتفاق مع شركة « IIP » investor in people ووكيلها فى الشرق الأوسط لتأهيل موظفى الهيئة للحصول على اعتماد الاستثمار فى الموارد البشرية ٢٠١٧.
 - الاتفاق على تنفيذ تدريب لعدد ١٠٠ موظف بالهيئة والموانئ للحصول على شهادة: (International Business Driving License)
 - عقد بروتوكول مع شركة (resilience) الإنجليزية الحاصلة على جائزة أفضل مكتب استشارى فى إطار تحول المؤسسات لعام ٢٠١٦ لكى تقديم برامج واستشارات للهيئة.

المحور الثاني: التدريب بالخارج

تم تدريب أكثر من ٣٩ موظف من العاملين بالهيئة والموائى التابعة بالخارج فى مجالات متعددة على النحو الموضح بالجدول.

الدولة	مجال التدريب	عدد المتدربين
سنغافورة	برنامج إعداد القادة في المجال البحري	1
الصين	الإدارة المتكاملة للمناطق الساحلية وتنمية الاقتصاد الأزرق للدول العربية	4
الصين	بناء وإدارة المنطقة الاقتصادية الاستثمارية بالتنمية بالدول العربية	3
اليابان فيتنام	إدارة وبناء قدرات العاملين بالمناطق الصناعية الاقتصادية	1
الولايات المتحدة	الشراكة بين القطاع الخاص والعام فى مجالات البنية الأساسية	1
الصين	الإدارة الدولية للوجستيات	2
هولندا	الدورة المتقدمة في مجال تمويل السفن	2
هولندا	تنمية مهارات العاملين في مجال اللوجيستيات	1
الصين	إدارة وبناء قدرات العاملين بالمناطق الصناعية الاقتصادية	20
الكويت	دروة تدريبية بمركز صندوق النقد الدولي للاقتصاد والتمويل فى الشرق الأوسط CEF	1
الصين	برنامج تدريبي فى المجالات التنموية	2
الصين	فحص ومعاينة الفنادر (الحاميات المطاطية)	1
إجمالي المتدربين بالخارج من الهيئة والموائى التابعة		39

الباب الرابع

خطة جذب الاستثمار



خطة جذب الاستثمار

المرحلة الأولى: ٢٠١٦

- ١- التعريف الدولي بالمنطقة الاقتصادية
- ٢- التركيز على الصناعات الثقيلة والمطورين الصناعيين

المرحلة الثانية: ٢٠١٧

- ١- التركيز على الصناعات المتوسطة والمطورين الصناعيين
 - ٢- استقطاب صناديق الاستثمار من خلال دراسات الجوى البنكية
- تم وضع خطة عمل تستهدف دعم أهداف وأنشطة المنطقة الاقتصادية لقناة السويس، والترويج لها وفرص الاستثمار بها دولياً، والاستفادة من التجارب العالمية الرائدة فى مجال تنمية المناطق الاقتصادية الخاصة.
- وذلك من خلال:**

- التعريف الدولي بالمنطقة الاقتصادية لقناة السويس من خلال تنظيم زيارات لأهم الدول الأوروبية والآسيوية ومقابلة كبار المسؤولين وتجمعات رجال الأعمال والشركات العالمية الكبرى العاملة فى مختلف المجالات، وتمثيل الهيئة فى المحافل الدولية الهامة للتعريف بالمنطقة الاقتصادية وفرص الاستثمار بها.
- التعاون الفعال مع شركاء مصر فى التنمية من منظمات دولية واقليمية لدعم عمل المنطقة الاقتصادية لقناة السويس من الناحيتين الفنية والمالية.
- التعاون مع الجهات المناظرة للمنطقة الاقتصادية فى دول العالم وبحث أفضل سبل التعاون وتبادل الخبرات.

المرحلة الأولى: التعريف الدولي بالمنطقة الاقتصادية

وقد شمل تنظيم زيارات للعديد من الدول، ومن أهمها، الولايات المتحدة الأمريكية، اليابان، كوريا، بريطانيا، فرنسا، إسبانيا، حيث تم خلالها لقاء كبار المسؤولين وتجمعات رجال الأعمال وكبرى الشركات العالمية، على النحو التالى:

خارج مصر: عالمياً (١٣) دولة

هولندا		الصين		اليابان	
بلجيكا		سنغافورة		كوريا	
اندونيسيا		فرنسا		أمريكا	
روسيا		اسبانيا		بريطانيا	
اليونان					

■ وفود لتجمعات رجال أعمال وشركات أجنبية (٢٤)

ARAB-HELLENIC CHAMBER OF COMMERCE & -١٤
DEVELOPMENT
ICAT -١٥
CHAMBERS
AmCham Washington DC -١٦
IL Chamber -١٧
Lisbon Arab Chamber -١٨
British Business & Chamber -١٩
Liverpool Chamber -٢٠
Singapore Business Federation -٢١
AEXIM Bank -٢٢
Dutch Water Sector NWP -٢٣
MEDEF -٢٤

Invest in Africa -١
Union of Arab Banks -٢
Russian Business Council -٣
Italian Trade Mission -٤
European Council -٥
Danish Business -٦
US Bus Inter Understanding -٧
German Business -٨
Bahrain Bus Council -٩
Singapore Business Federation -١٠
Slovenian Companies Delegation -١١
Malaysian Companies Delegation -١٢
Swedish Companies Delegation -١٣

■ داخل مصر: تجمعات رجال أعمال ووفود أجنبية

AmCham -١
CEO – Competiveness -٢
CEBC -٣
Cairo Arbitration Center -٤
ECRA -٥
(British Egyptian Business Association (Beba -٦
French Chamber -٧
ISACA -٨
Swiss Bus Assoc -٩
FoE&PS -١٠
Ismailia Investors -١١
Cairo ICT -١٢
Egyptians in DC -١٣
Egyptians in IL -١٤

■ الشركات

- أكثر من ٩٠٠ اجتماع مع شركات من مجالات مختلفة
- الصناعات الثقيلة (٣٥ شركة).
- اللوجستيات والخدمات البحرية (١٦ شركة).
- التطوير الصناعي (١١ شركة).
- البنية التحتية (٣٥ شركة).
- الصناعات التكنولوجية والصناعات الداعمة لها (٢٦ شركة).
- البنوك والمؤسسات التمويلية (١٧ جهة).
- وزارات وقطاعات حكومية (٣٠ جهة).

■ المؤسسات الخدمية والوسيطه (١٨ مؤسسة) من ٢٩ جنسية مختلفة هي:

مصر - الصين - روسيا - إيطاليا - المملكة المتحدة - الكونغو - ماليزيا - أسبانيا - ألمانيا - اليابان - كوريا - فرنسا - السعودية - الكويت - الولايات المتحدة الأمريكية - استونيا - سلوفانيا - اليونان - الهند - البحرين - فنلندا - سنغافورة - هولندا - ماليزيا - اندونيسيا - النمسا - كندا - بلجيكا - السويد.

■ التعاون مع شركاء مصر في التنمية والمنظمات الدولية والاقليمية

تم خلال العام الماضى التواصل مع شركاء مصر في التنمية والمنظمات الدولية والاقليمية المختلفة وذلك لتعظيم الاستفادة من الموارد الميسرة المتاحة لمصر لدعم احتياجات المنطقة الاقتصادية الفنية والمالية وبناء قدرات الهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس، حيث تم التواصل والتباحث مع المنظمات التالية:-

- (١) الاتحاد الأوروبي
- (٢) بنك الاستثمار الأوروبي
- (٣) منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية
- (٤) مؤسسة التمويل الدولية
- (٥) البنك الدولي للإنشاء والتعمير
- (٦) البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية
- (٧) البنك الإفريقي للتنمية
- (٨) البنك الإفريقي للاستيراد والتصدير
- (٩) البنك الصينى للتنمية
- (١٠) بنك التصدير والاستيراد بالولايات المتحدة
- (١١) منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية
- (١٢) منظمة العمل الدولية
- (١٣) الوكالة اليابانية للتعاون الدولي
- (١٤) برنامج تقاسم المعرفة برعاية وزارة الاستراتيجية والمالية فى كوريا
- (١٥) الصندوق الصينى الإفريقي للتنمية
- (١٦) مؤسسة تمويل التصدير البريطانية.

وفى ضوء المباحثات مع المنظمات سائلة الذكر، بالتعاون مع وزارتي الخارجية والتعاون الدولي، تم بالفعل بلورة وإتاحة المشروعات التالية:



١- مساعدة فنية فى إطار منحة TRANSTRAC

الممولة من صندوق التحول لدول الشرق الأوسط وشمال افريقيا بالتعاون مع بنك الاستثمار الأوروبي كجهة الدعم الفنى بمبلغ ٤,٢ مليون دولار لصالح وزارة النقل، حيث قامت الهيئة بالتنسيق مع كل من وزارة التعاون الدولي، ووزارة النقل، بنك الاستثمار الأوروبي، المنطقة الاقتصادية لقناة السويس كجهة مستفيدة من المنحة المذكورة، لتمويل الدراسات التالية:

دراسة بشأن القيمة المضافة لمركز اللوجستيات فى شرق بورسعيد

إن المخطط الرئيسى للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس يتضمن إنشاء مركز لوجيستى متعدد الوسائط إلى جانب محطات الحاويات فى شرق بورسعيد بحلول عام ٢٠٢٠. وتهدف هذه الدراسة إلى اعداد مجموعة متكاملة من دراسات الجدوى لإقامة مركز لوجيستى فى ميناء شرق بورسعيد، بحيث تشمل الجوانب التقنية والبيئية والاجتماعية والاقتصادية والمالية والمؤسسية، وكذلك الجوانب المتعلقة بالتسويق.

دراسة بشأن تقييم الاحتياجات لربط المنطقة الاقتصادية لقناة السويس بالقاهرة الكبرى

تهدف هذه الدراسة إلى تحسين الربط بين المنطقة الاقتصادية بشرق بورسعيد بالقاهرة الكبرى، حيث أن تحسين القدرة التنافسية لهذا الممر هو أحد الأهداف الهامة للمخطط الرئيسى للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس، وذلك من خلال اجراء تقييم للطلب على وسائل النقل لربط منطقة قناة السويس بالقاهرة الكبرى مع الأخذ فى الاعتبار تدفق حركة الشحن والركاب بين مينائى شرق بورسعيد والعين السخنة إلى القاهرة الكبرى.

٢- مشروع الدعم الفنى المقدم من منظمة التعاون الاقتصادى والتنمية والممول من الاتحاد الأوروبى

فى إطار متابعة نتائج لقاء السيد رئيس الجمهورية مع سكرتير عام منظمة التعاون الاقتصادى والتنمية أواخر عام ٢٠١٥، وطلب سيادته توفير الدعم الفنى للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس، أسفرت اللقاءات والمشاورات مع مسئولى المنظمة عن بلورة منحة مساعدة فنية لتقديم الدعم الفنى للهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس فى المجالات التالية:

- تبنى وتطبيق أطر تنظيمية ذات جودة، ودعم اتساق سياسات الاستثمار فى المنطقة الاقتصادية لقناة السويس مع بيئة الاستثمار الوطنية.

▪ بناء نموذج مستدام لتطوير البنية التحتية بالمنطقة الاقتصادية.

▪ تطوير سبل الربط والتكامل الأنشطة والبنية التحتية للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس والاقتصاد المحلى والعالمى.

٣- المساعدة الفنية المقدمة من الاتحاد الأوروبي

فى ضوء حرص الهيئة على الاستفادة من التجارب العالمية الرائدة فى مجال تنمية المناطق الاقتصادية الخاصة، تم إتاحة مساعدة فنية لتقديم الخبرة والمشورة فى إطار آلية المساعدة الفنية وتبادل الخبرات الخاصة بالاتحاد الأوروبى TAIEX من خلال ايفاد ثلاث بعثات من خبراء كبرى الموانئ الأوروبية وبصفة خاصة ميناء روتردام للتعرف على أفضل الممارسات العالمية.

ثالثاً: التعاون مع الجهات المناظرة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس فى مختلف دول العالم

فى ضوء حرص الهيئة على توثيق التعاون بين المنطقة الاقتصادية ونظرائها فى مختلف دول العالم ودعم أنشطة وأهداف المنطقة الاقتصادية تم توقيع مذكرات تفاهم مع العديد من الجهات المناظرة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس، من أهمها:

- هيئة الموانئ والمناطق الحرة فى جيوتوى.
- ميناء تشينداو الصينى.
- المنطقة الحرة ببرشلونة.

المرحلة الثانية: دراسة الميزة التنافسية وإعداد استراتيجية

ترويج واجتذاب الاستثمارات للمنطقة الاقتصادية

تعتبر خطة جذب الاستثمار الموضوعة حالياً من الخُطط الاستراتيجية لوضع المنطقة الاقتصادية لقناة السويس على خارطة الاستثمار العالمى وكون المنطقة تحظى بمميزات عديدة ومن ضمنها قانون المناطق الاقتصادية والموقع الجغرافى المميز، والعديد من المميزات الأخرى، تم تحديد عدد من النقاط حتى يتسنى الترويج للمنطقة بشكل فعال وفق الاستثمارات التى يمكن استقطابها وذلك عن طريق:

١- دراسة المقومات التنافسية

وفى هذا الصدد تم التعاقد مع شركة Infomineo Comparative Benchmarking لإعداد دراسة مقارنة لعدد ٥٩ محدد لعدد ١٢ منطقة اقتصادية كعينة مماثلة من جميع أنحاء العالم بما يعطى رؤية واضحة لتنافسية المنطقة لتحديد الاستراتيجية العامة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس فى تحديد مقومات تعاملاتها مع المستثمرين بالمقارنة بمحددات المناطق الأخرى، بعض محددات ومعايير المقارنة شملت (أسعار الأراضي - تكاليف الكهرباء والمياه - البنية التحتية - الطرق والمواصلات - تكنولوجيا المعلومات والاتصالات - مدة تأسيس الشركة والتكلفة - الجمارك - الضرائب - الخ).

كما تم التعاقد مع شركة **ماكينزى** العالمية للاستشارات لدراسة مقومات الاستثمار وفعاليتها لاجتذاب المستثمرين والميزة التنافسية مقارنة بالمناطق الاقتصادية المحيطة وتضمنت الدراسة تحديد القطاعات والصناعات التى يجب التركيز عليها والتى تتوافق مع الرؤية الاستراتيجية للدولة ٢٠٣٠ والتى تتمتع المنطقة الاقتصادية بميزة تنافسية لاجتذاب استثمارات محلية وإقليمية وعالمية كما تضمنت الدراسة إعداد استراتيجية الترويج وإعداد الدراسات الترويجية.

وانتهت الدراسة إلى أن المنطقة الاقتصادية تتمتع بمقومات استثمار تمكنها من اجتذاب استثمارات محلية وإقليمية ودولية اذا ما تم التغلب على المعوقات التى تؤخر تدفق هذه الاستثمارات والمتمثلة فى تحسين البيئة المحيطة للاستثمار وتوفير مميزات ضريبية وتشريعية تكون على الأقل مساوية للمناطق الاقتصادية المماثلة والتى تعتبر منافس مباشر للمنطقة الاقتصادية. تم تحديد القطاعات والصناعات التى يجب التركيز عليها وتتضمن صناعة الأدوية والبتروكيماويات والأسمدة وتجميع السيارات والبويات والخدمات اللوجستية والمنظفات وصناعة البطاريات والدوائر الكهربائية وخدمات النقل البحرية.

٢ - استراتيجية جذب الاستثمار

تطورت الاستثمارات الأجنبية المباشرة لتصبح مهنة متقدمة تتطلب مؤسسات وهياكل مناسبة، وبيئة عمل داعمة وأشخاصاً مهنيين يتمتعون بالمهارات والمعرفة اللازمة لجذب الاستثمار الأجنبي المباشر في سوق دولية ذات قدرة تنافسية عالية. إن المنافسة على الاستثمار الأجنبي المباشر ليست جديدة، بل الجديد هو مدى شدة هذه المنافسة. إن وضع استراتيجية جذب الاستثمار يستلزم فهم ما ينبغي الترويج له، أين يتناسب الترويج له، وكيفية تصميم رسالة الترويج وتوقيتها لتحقيق أقصى أثر ممكن. وتشمل استراتيجية تشجيع الاستثمار بالمنطقة الاقتصادية لقناة السويس استراتيجيات لتعزيز صورة المنطقة كموقع استثماري جذاب، واستراتيجيات تستهدف المستثمرين الأجانب، واستراتيجيات لتوفير خدمات للمستثمرين، ومساعدة المستثمرين المرتقبين والحاليين على الإنشاء وتشغيل (إدارة الاستثمار) في المنطقة.



٣- بناء الصورة الذهنية للمنطقة

سيكون للهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس دوراً ريادياً في تحسين صورة المنطقة كموقع للاستثمارات الأجنبية من خلال تنفيذ حملة عالمية للعلاقات العامة وبناء صورة للمنطقة. إن صورة المنطقة كمحفز ووسيط استثماري محترف وفعال، ولديه صلات قوية مع جميع أصحاب المصلحة في الاستثمار الأجنبي المباشر، هو عنصر أساسي وجوهري في بناء ثقة المستثمرين، ونفل التزام الحكومة نحو زيادة مستوى الاستثمار في مصر والمنطقة. وقد تم تطوير موضوع تسويقى مركزى (فكرة تسويقية محورية) لتحسين صورة المنطقة، وستعكس الفكرة التسويقية نقاط البيع المتميزة التي تميز المنطقة عن المواقع المنافسة، وقد تم تطوير نقاط البيع المتميزة بعد إجراء تحليل مفصل عن نقاط القوة والضعف والفرص والمخاطر (SWOT) وتحليل المعايير التنافسية لبيئة المنطقة. وتركز الرسالة التسويقية على المزايا القطاعية للمنطقة، وتشمل أنشطة بناء الصورة حملة إعلامية وحملة للعلاقات العامة تستهدف البلدان المختارة عبر القطاعات المستهدفة، وتستند إلى تعزيز قصص الاستثمار الناجحة في مصر والمنطقة. وسوف تشمل أدوات مثل الكتيبات الإعلامية، وصحائف وقائع القطاع، وكتيبات الفرص الاستثمارية، والمجموعات الصحفية والنشرات

الصحفية، والرسائل الإخبارية، والفيديو الترويجي، موقع الكتروني على أعلى مستوى عالمي، والتقديم في المؤتمرات والأحداث المستهدفة في جميع أنحاء العالم. وسيتم اختيار شركة علاقات عامة دولية لتولى أنشطة بناء الصورة. وسيقوم فريق الترويج بعد أن حددت قطاعاتها المستهدفة وقطاعاتها الفرعية، سيقوم باحثو المنطقة بجمع المعلومات عن الاتجاهات القطاعية ومصادر الاستثمار الأجنبي المباشر المحتمل في هذه القطاعات. وستكون نتائج عمليات البحث هو بناء قوائم قصيرة بالشركات المستهدفة المحتملة في كل قطاع مستهدف في البلدان المستهدفة. والهدف من ذلك هو جذب عمليات التصنيع الموجهة نحو التصدير، والصناعات ذات القيمة المضافة العالية، والخدمات اللوجستية للمنطقة. سيكون هناك عدد قليل من الشركات على القائمة القصيرة التي سترأى للمنطقة أنها بالغة الأهمية للتنمية الشاملة بالمنطقة. وهذه هي "شركات الصناعات العنقودية". وسيعمل فريق الترويج لتأمين عقد اجتماعات مع هذه الشركات، ويسافر للقاء هؤلاء المستثمرين وتقديم عروض مهنية مصممة خصيصاً لتشجيع الشركات على زيارة مصر والمنطقة الاقتصادية لقناة السويس والعمل معهم على المدى قديماً في عملية اتخاذ القرارات الاستثمارية.

أيضاً بتنظيم حلقات دراسية استثمارية قطاعية في الأسواق المستهدفة لفئات صغيرة من المستثمرين المستهدفين المحتملين. وستعمل هذه الحلقات الدراسية على سد مكونات بناء الصور ومكونات نشأة الاستثمارات في استراتيجية تشجيع الاستثمار في المنطقة. وسيتم دمج زيارات العرض مع أنشطة أخرى لبناء الصور داخل البلد المستهدف لضمان أقصى قدر من التأثير. وسيجرى تغطية واسعة لنطاق العلاقات العامة، سواء قبل الحدث أو بعده، من خلال دعوة وسائل الإعلام المحلية والدولية الرئيسية، وإعداد البيانات الصحفية والمجموعات الصحفية. وبمجرد الانتهاء من الزيارة والعروض التقديمية للشركات، سيتم متابعة الشركات من خلال وضع الأساس لزيارة المنطقة من قبل الشركة. وتمثل هذه الخطوة الانتقال بين أنشطة خلق الاستثمارات وأنشطة خدمة المستثمرين. ومن أمثلة البلدان المستهدفة الولايات المتحدة والمملكة المتحدة وألمانيا وإيطاليا وفرنسا وإسبانيا وروسيا وهولندا وبولندا وجمهورية التشيك واليابان والصين وكوريا الجنوبية والهند وسنغافورة وماليزيا والإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية والكويت.



وبالإضافة إلى ذلك، سوف تعمل المنطقة على إقامة علاقات قوية مع "مضاعفات" محتملة لإنشاء شبكة وطنية لتشجيع الاستثمار، وتعد هذه المضاعفات مصدراً قيماً للمعلومات الخبرية عن الشركات التي لها مصالح في المنطقة. وهم عادة مستشارون محترفون مثل المحاسبين والمحامين والاستشاريين ومصاريف الاستثمار وشركات الأسهم الخاصة والغرف التجارية ومجالس الأعمال المشتركة وجمعيات المستثمرين والمحققين التجاريين للسفارات الأجنبية في مصر. من خلال هذه الشبكة من الاتصالات، سوف تحصل المنطقة على ردود الفعل بشأن مناخ الاستثمار، وانطباق المستثمرين الأجانب عن المنطقة، وسوف تحصل أيضاً على إرشادات عن المستثمرين المحتملين للاستهداف.

خدمة المستثمرين

وتولى استراتيجية المنطقة أهمية قصوى لخدمة الاستثمار حيث أن الدعم الحالى للمستثمرين فى الخدمات يعد ضعيف نسبياً فى مصر، وما تزال عملية إنشاء الاستثمار معقدة وبيروقراطية، وسيتولى مسئول (تسهيل) الاستثمار المسؤولية الكاملة عن محفظة من المستثمرين، التى يتعين عليها تقديم مجموعة كاملة من الخدمات من الاتصال الأولى إلى بدء عمليات الاستثمار، وسيعمل المديرون التنفيذيون للحسابات كمركز اتصال للمستثمرين لتوريد جميع المعلومات ذات الصلة، ويستخدمون شبكة اتصالاتهم بأكملها فى القطاعين العام والخاص لتقديم المساعدة المباشرة للمستثمرين.

تشمل خدمات المستثمرين على:

- النظام المعلوماتى للمستثمر المفصل للإجابة عن استفسارات المستثمرين فى أكثر من ١٠٠ موضوع.
- نظام محاسبى إلكترونى لتعقب المستثمرين ومتابعة جميع الاستثمارات من الاتصال الأولى حتى تحقيق الاستثمار وما بعده.
- إقامة شبكة اتصال محلية منسقة فى القطاعين العام والخاص على حد سواء لخدمة المستثمرين.
- موقع محترف لبرنامج خدمات زيارة للمستثمرين الرئيسيين من المطار إلى المطار.
- تقديم الدراسات والنشرات القطاعية التى تحدد الفرص الاستثمارية فى المنطقة.
- تحديد الشركاء المحليين المحتملين، وتشجيع المشاريع المشتركة، والتحالفات الاستراتيجية، والتعاقدات، وترتيبات التراخيص مع الجهات الفاعلة المحلية.
- برنامج رعاية المستثمرين الحاليين والمحتملين يهدف إلى تلبية احتياجاتهم واهتماماتهم، وتعزيز التوسعات وإعادة الاستثمار.
- التسهيل مع تطبيقات خدمة الشباك الواحد للمستثمرين.
- الحلول المعدة للبنية التحتية والعقارية لسهولة وسرعة الإعداد من قبل المستثمرين.

ما بعد التنفيذ، يحافظ فريق رعاية المستثمرين على التواصل بانتظام معهم وذلك بغرض:

- مناقشة التقدم المحرز والمساعدة فى حل أى تحديات قد تنشأ.
 - تحديد الاستثمارات اللاحقة وخطط التوسع.
 - تحريك المستثمرين لسلسلة القيمة، وتحسين المهارات المحلية، وتضمين التكنولوجيا فى مصر، وبناء المجموعات الصناعية والخدمات، وبناء روابط تجارية مع الشركات الصغيرة والمتوسطة المحلية والموردين المحليين لتطوير الشركات المصرية.
 - جمع آراء المستثمرين الحاليين بشأن فرص الاستثمار الأجنبى المباشر الأخرى، وما هى القطاعات المستهدفة، وما هى الإجراءات اللازمة لتحسين القدرة التنافسية للمنطقة
- سوف تكون خدمات الرعاية، ذات الجودة العالية والفعالة، عاملاً هاماً يؤثر على قرارات التوسع الاستثمارى للمستثمرين الحاليين، وتعزيز سمعة المنطقة كموقع استثمارى جيد. ولذلك، فإن الحفاظ على رضا المستثمرين سيكون أولوية قصوى لنا. فى كثير من الحالات، آراؤهم هى أهم معايير التقييم للمستثمرين الجدد عند اعتبار النظر فى الاستثمار فى المنطقة. إن اعتبار آراء المستثمرين وتصوراتهم أمر بالغ الأهمية لنا، وسوف يثبت أنها ميزة تنافسية رئيسية. ونحن ننظر إلى المستثمرين الحاليين على أنهم سفراء لتشجيع الاستثمار. عندما يشعر المستثمرون أن الهيئة تقوم بدور نشط فى تلبية احتياجاتهم وبناء علاقة جديرة بالثقة، فإنها سوف تكون أكثر ميلاً إلى تعزيز المنطقة للمستثمرين الآخرين واتخاذ قرار التوسع الاستثمارى. وسيتم تشجيع ذلك من خلال شهادات المستثمرين، والمشاركة فى بعثات الترويج، و"الاستثمارات المميزة" على الموقع، والحملات الإعلامية المشتركة.

دعم السياسات الرامية إلى تحسين بيئة العمل وإنشاء المجموعات العنقودية

في حين أن خدمة الرعاية هي بمثابة منتدى للحلول السريعة للشكاوى اليومية للمستثمرين، فإن دعم السياسات هو الاستراتيجية العامة لتحسين البيئة الاستثمارية على مر الزمن، والتي تتم بناءً على الردود والآراء من مصادر عديدة. وعلى مر الزمن، وازدياد تدفق الاستثمارات الأجنبية والمحلية، ستصبح "المنطقة" بمثابة مرآة للحكومة المصرية فيما يتعلق بقدرة مناخ الاستثمار وبيئة الأعمال في المنطقة على المنافسة. وستقدم الهيئة مقترحات مستمرة للحكومة بشأن التطورات المطلوبة في مناخ الاستثمار، والإجراءات اللازمة لاجتذاب الاستثمارات، والإجراءات اللازمة لتعزيز القدرة التنافسية للبلاد. كما تقوم بالدعوة إلى وضع سياسات وبرامج لتشجيع إنشاء مجموعات عنقودية اقتصادية جديدة، فضلاً عن تحديد إمكانيات التنمية للمجموعات القائمة.



نحو الاستثمار المستدام

قد تشمل هذه المبادرات الإجراءات اللازمة لتحسين البنية الأساسية المادية والتكنولوجية، وتحديد المهارات اللازمة للمجموعات العنقودية المحددة، تنمية روح المبادرة، وتعزيز البحوث والابتكار، والقيمة المضافة، والمنافسة، والدعوة إلى تغيير المناهج الجامعية لإنتاج خريجي قطاعات جديدة للاستثمار الأجنبي المباشر. ويتطلب ذلك العمل عن كثب مع الشركاء الآخرين في شبكة المجموعات مثل الجامعات ومراكز التدريب ومعاهد البحوث والتكنولوجيا والشركات الرئيسية داخل المجموعة. وستجرى الهيئة أيضاً تحليلاً لسلسلة القيمة لتحديد المبادرات الإنمائية للمجموعات، وتحديد الروابط القائمة بين الشركات الأجنبية والمحلية، وتقييم الظروف التي أدت إلى إنشاء هذه الروابط، والتوصية بالسياسات الرامية إلى تشجيع الروابط التجارية وتطوير المجموعات، والتوصية بالتدابير والبرامج التي يتعين تنفيذها من قبل الشركات لتعميق هذه الروابط.



المناطق المتكاملة «ا»

منطقة السخنة

أولاً: إنهاء وحل كافة المشاكل المعلقة منذ سنوات عديدة مع كافة الجهات

ثانياً: جذب مشروعات استثمارية جديدة أو تطوير وزيادة الاستثمارات الحالية مباشرة للتعاقد مع الهيئة «المساحات الكبيرة» أو التعاقد مع المطورين الصناعيين بالمنطقة «المساحات الصغيرة»

ثالثاً: التأكيد على تنفيذ مشروعات الميناء المخططة «أرصفة الحاويات ومزرعة الصهاريج وغيرها» مع استقطاب مشروعات واستثمارات جديدة.

رابعاً: استكمال البنية الأساسية لتواكب النمو في المنطقة

حالة الاستثمار بالمناطق المتكاملة السخنة «ا» تم التعامل في أربع جهات

أولاً: إنهاء وحل كافة المشاكل المعلقة منذ سنوات عديدة

- ١- عدد ١٠ حالات بعضها يعود إلى ٢٠٠٤
- ٢- تعاقدات على ١٣,٤ مليون متر مربع
- ٣- تسويات بـ ١٣٠ مليون دولار + ٣,٤ مليار جنيه

١- عدد ١٠ حالات بعضها يعود إلى ٢٠٠٤

شركة تيدا الصينية (٦ ملايين ٢م)	امتدت إجراءات التفاوض على العقد لأكثر من ٣ سنوات ونصف.. قامت الهيئة بتنفيذ إجراءات تفاوضية جادة مع الشركة خلال الأشهر الأولى من تعيين رئيس الهيئة، إلى أن تم توقيع العقد في يناير الماضى ٢٠١٦، وتم توقيع إتفاقية تعاون مع شركة تيدا العالمية في حضور السيد رئيس الجمهورية والسيد رئيس جمهورية الصين.
مجمع التحرير للبيروكيماويات (٥,٤ مليون ٢م)	أصرت الهيئة على إبداء الجدية من جانب المستثمر، وتم توقيع العقد وملحقات التعديل المطلوبة، وبدأ فى سداد الدفعة الأولى حتى يتمكن من بدء التفاوض مع مصادر التمويل المختلفة للمشروع فى بدء تنفيذ المشروع الذى تعطل لسنوات حيث بدأت مفاوضات جادة مع US EXIM Bank وUKExport Finance.
شركة السخنة لتكرير البترول (٢,٢ مليون ٢م)	تم الاتفاق مع شركة السخنة لتكرير البترول أن يتم منح الأرض للشركة بنظام حق الانتفاع وتم الانتهاء من كافة العلاقات بعد رحلة طولها أكثر من ٦ سنوات.
شركة السويس للتنمية	تم إنتهاء التفاوض والاتفاق على التسوية المالية المستحقة للهيئة مع شركة السويس للتنمية وجارى العرض على السيد رئيس مجلس الوزراء لإقرار التسوية. يتم بمقتضى التسوية سداد ٥١٥ مليون جنيه للهيئة
شركة الشرقيون للتنمية الصناعية	بعد مناقشات ومفاوضات الأطراف المعنية وإسهامات ممثلى هيئة قناة السويس وهيئة الرقابة الإدارية ووزارة البترول ووزارة المالية وموائى دى فقد أسفرت الاجتماعات عن الموافقة على نتائج اجتماعات لجنة التسوية للموضوعات والإجراءات التى تم طرحها ومناقشتها والموافقة على صياغة الاتفاقيات (إنهاء الاتفاقية التأسيسية وإتفاقية التزامات شركة سونكر وإتفاقية تبادل الأرصفة). انتهت شركة الشرقيون للتنمية الصناعية من تعديل المخطط العام للأراضى المخصصة لها، وتم إنهاء التفاوض والتسوية المالية المستحقة للهيئة على الرغم من عدم خضوع الشركة لقرار رئيس مجلس الوزراء الخاص بسحب الأراضى من الشركات غير الجادة. يتم بمقتضى التسوية سداد ٢ مليار جنيه للهيئة.

تقوم الهيئة فى الوقت الحالى باستكمال المفاوضات	شركة خليج السويس للتنمية الصناعية
تقوم الهيئة فى الوقت الحالى باستكمال المفاوضات	شركة السويدى للكابلات
تقوم الهيئة فى الوقت الحالى باستكمال المفاوضات	شركة فيولا
جارى الاستقطاب	شركة الدورادو
<p>تتضمن التسوية تحقيق الدولة المصرية لمكتسبات عديدة نوجزها فيما يلى:</p> <p>سداد الشركة المشغلة مبلغ مقداره ٥٠ مليون دولار أمريكى على شرائح لصالح الهيئة وفاءً لالتزاماتها للهيئة. تمثل حداً أدنى تتم زيادته إذا ما أسفر التقييم المالى عن قيم تزيد على الخمسين مليون دولار أمريكى.</p> <p>سداد الشركة مبلغ مقداره خمسون مليون جنيه مصرى. ضمان ثبات نسب ملكية المال العام الحالى للشركة وضمان حقوق الهيئة فى أسهم الشركة وأرباحها.</p> <p>ضمان الانتقال السلس والسليم للتشغيل لرصيف إعادة التغيز فور انتهاء إنشاء الرصيف الجديد (بدلاً من الاحتفاظ به لمدة ٥ سنوات) وهو ما يقدر بدخل إضافى للهيئة يقدر بـ ٨٠ مليون دولار.</p> <p>بدأ العمل فى إنشاء الرصيف البديل عن طريق الهيئة الهندسية ويتم حالياً دراسة النموذج المالى للوصول لأفضل الشروط لتمويل بناء الرصيف.</p> <p>بدأ العمل فى إنشاء محطة الحاويات الثانية لموانئ دى.</p>	شركة موانئ دى العالمية والمشغل للرصيف (شركة سونكر)

ثانياً: جذب مشروعات استثمارية جديدة أو زيادة الاستثمارات الحالية

- ١- المساحات الكبيرة (مطورين صناعيين أو مشروعات عملاقة):
 - تم عقد تحالف أسيك كابيتال (استثمار سعودي) لمساحة ٦ ملايين م٢
 - وإنشاء مشروع مدينة الرخام والجرانيت على مساحة ١ مليون م٢

٢- المساحات الصغيرة (مصانع)

حققت الهيئة نجاحاً كبيراً في استقطاب عدد كبير من المصانع والاستثمارات بالمنطقة (١٥ مشروعاً) ويأتي من أمثلة ذلك:

- ورشة شركة سيمنس لصيانة التوربينات بمصر والسعودية
 - مصنع جنرال اليكتريك لتصنيع توربينات توليد الكهرباء من الرياح
 - مصنع شركة دايون للموتوسيكلات
 - شركة إيكوبات لصناعة ألواح الجبسون
 - مدينة المشغولات الذهبية
 - المدينة التجارية للسيارات وغيرها..
- هذا بالإضافة إلى عدد آخر من المشروعات تحت الدراسة (١٣ مشروعاً)

مشروعات في مرحلة جادة من التفاوض	مشروعات في مراحل تفاوض مبدئية
مدينة للصناعات الدوائية على مساحة ٤ ملايين م٢ مدينة طبية علاجية تأهيلية بالإضافة إلى معهد ترميز مصنع سيراميك. مصنع حديد (أكثر من ١ مليون م٢)	مجمع ألومنيوم على مساحة ٥ ملايين م٢ (استثمارات إنجليزية ألمانية) مدينة للصناعات الورقية (استثمارات أندونيسية وماليزية) صناعات مواد بناء (استثمارات إنجليزية) مراكز بيانات وتكنولوجيا معلومات (استثمارات هولندية وفلندية) طرح عمل مجمع أعمال وفندق لخدمة ميناء السخنة

الخلاصة

إن هيئة تنمية شمال غرب خليج السويس قامت خلال ١٢ سنة بالتسويق والتعاقد على إجمالي مساحة ٢ مليون م٢. في حين قامت الهيئة الاقتصادية بالانتهاء من التعاقد على وتسويق مساحة ٢٣ مليون م٢ في سنة (١٢) مثل المساحة في ٦% من الزمن).

ثالثاً: الميناء

تنفيذ مشروعات المخططة (أرصفة حاويات - مزرعة الصهاريج)

- تم تفعيل المرحلة الثانية من مشروع موانئ دبي
- يتم التفاوض على محطة حاويات مع أحد الموانئ الصينية لوضع نقطة ارتكاز لطريق الحرير (حيث إن نقطتي الارتكاز الحاليتين (جيبوتى وبيريوس)
- تم التجهيز لمشروع متكامل لتقديم ١٩ خدمة من خدمات تموين السفن بالكامل.

ملخص أعمال التطوير الجارية:

البند	نسبة الإنجاز
جارى إنشاء الحوض الثانى بميناء السخنة بمعرفة شركة موانئ دبي العالمية باستثمارات تبلغ ٦٠٠ مليون دولار (محطة حاويات رقم ٢) بطاقة ١,٥ مليون حاوية.	حفر جاف: ١٠٪ (٤, ١ مليون م٣ حفر من إجمالى ٥ ملايين م٣ حفر جاف) إجمالى كميات الحفر والتكريك تقدر بـ ١٤ مليون م٣
أعمال تكريك وتوسعة الحوض الثالث (المنطقة الشرقية من رصيف المواد البترولية وغاز الأمونيا)	٩٠٪ المتبقى ١٠٪ مسافة الأمان بجوار الرصيف
جارى إنشاء الحوض الثالث ومحطة الصب السائل رقم (١) بمساحة إجمالية ٤٠٠ الف م٢ وطاقة تخزينية ٢٥٠ ألف طن.	٢٦٪
يتم إنشاء رصيف الصب السائل رقم (٢) (Jet-ty2).	٥٩٪ الانتهاء من ١٠٠ خازوق من إجمالى ١٦٩ خازوقاً

ملخص المستهدف من خطة التطوير

استكمال إنشاء ٦ أحواض وعدد من المحطات التخصصية لاستغلال المساحة الكلية للميناء التى تبلغ ٢٢ كم٢ ومستغل منها حالياً ٢ كم٢ فقط تعادل ١٠٪ من الإجمالى. يتم التركيز حالياً على إنشاء محطة متعددة الأغراض برصيف طوله ١٣٠٠ متر (بالحوض الثانى) ومنطقة تخزين وتداول بإجمالى ٧٠٠ الف م٢ لتداول بضائع الصب الجاف والصب السائل والبضاعة العامة. تسعى الهيئة لإنشاء المنطقة اللوجستية بمساحة ١,٥ مليون م٢ لخدمة أنشطة التداول والتخزين وممارسة كافة أنواع الأعمال اللوجستية دعماً للمحطات التخصصية المنشأة بالميناء والمخطط لإنشائها. خدمات تموين السفن: سيتم الاعلان عن خدمات تموين السفن خلال شهر فبراير ٢٠١٧

ملخص الموقف الاستثماري في منطقة السخنة

اولا المطورين الصناعيين

خلال عام ٢٠١٦/٢٠١٥ تم توقيع عقود نهائية ومبدئية مع مطورين صناعيين من ذوى الكفاءة والقدرة العالية فى تنمية وتطوير المناطق الصناعية وجذب الاستثمارات الأجنبية والمحلية على النحو التالى:

شركة السويس للتنمية الصناعية	تقوم الشركة بتنمية وتطوير مساحة ٨,٧ كم٢ تقريبا، والمستهدفة للصناعات الثقيلة والخفيفة والمتوسطة حيث تبلغ عدد الشركات القائمة لدى المطور ٥٠ شركة بإجمالى استثمارات ٦٥ مليار جنيه مصري وعماله ١٥٠٠٠ عامل
شركة ألدورادو للتنمية المتكاملة	حجم التكاليف الاستثمارية لدى الشركات العاملة لدى المطور ١٧٠٠ مليون جنيه مصرى تقريبا بإجمالى عدد شركات ٨ شركات وعدد عماله ٣٦٠٠ عامل تقريبا (جارى التفاوض لتفعيل استخدام باقى المساحة).
الشركة المصرية الصينية	حجم التكاليف الاستثمارية لدى الشركات العاملة لدى المطور ٢٥ مليار جنيه مصرى تقريبا بإجمالى عدد شركات ٢٩ شركة وعدد عماله ٢٤٢١ عاملاً تقريبا.
شركة تيدا مصر للاستثمار	تقوم الشركة بتطوير وتنمية ٧,٣٤ كم٢ بإجمالى استثمارات ٣٠٠ مليون دولار تقريبا، والمستهدفة للصناعات الخفيفة والمتوسطة حيث تبلغ عدد الشركات الحالية ٢٧ شركة باستثمارات ٩٠٠ مليون دولار، ولدت أكثر من ٢٠٠٠ فرصة عمل، ومنتوقع جذب ٢٠٠ شركة بحجم استثمارات إضافية ٣ مليارات دولار أمريكى وتبلغ فرص العمالة المباشرة المتوقعة ٣٠ ألف فرصة عمل.
شركة تنمية خليج السويس	جارى التفاوض لتفعيل النشاط
الشرقيون للمشروعات الصناعية	جارى التفاوض لتفعيل النشاط
شركة كربون للمشروعات الصناعية	مطور صناعى لمساحة ٥,٢٢ كيلو متر مربع لتطويرها وتنميتها وإنشاء مجمع للبتروكيماويات. يتكون المشروع من وحدة تكسير الناقل على الطراز العالمى بطاقة سنوية ٣,٥ مليون طن حيث يتم من ناتج عملية التكسير إنتاج منتجات متنوعة من البتروكيماويات للاستهلاك المحلى والتصدير بطاقة سنوية ١,٣ مليون طن بولى ايثلين، ٦٢٠,٠٠٠ ألف طن بروبالين، ٤١٤ ألف طن بنزين حلقى، ٢١٤ ألف طن بوتادين. إجمالى الاستثمارات المتوقعه ٦,٨ مليون دولار أمريكى فرص العمل المباشرة المتوقعه ٣٠٠٠ فرصة عمل، وفرص العمل المؤقتة المتوقع تشغيلها بالمشروع ٢٣٠٠٠ فرصة عمل.
شركة إيكوبات لصناعات ألواح الجبس	مساحة ٢٠٠ ألف متر مربع لإنشاء مصنع لإنتاج بوردة الجبس ومصنع ألواح جبسية ومصنع ألواح إسمنتية. حجم الاستثمارات ٥٣٠ مليون جنيه مصرى عدد العماله المتوقع تشغيلها بالمشروع ١٦٠٠ عامل
شركة العين السخنة للتنمية الاقتصادية والصناعية (أسيك كابيتال)	مطور متعدد الأنشطة لتنمية وتطوير مساحة ٦ كم٢ لتكون منطقة ذات استثمارات وصناعات متعددة إجمالى الاستثمارات المتوقعه ١٤,٥ مليار دولار أمريكى الاستثمارات فى البنية الأساسية ١٠٠ مليون دولار أمريكى فرص العمل المباشرة المتوقعه ٧٥٠٠٠ فرصة عمل
شركة راية القابضة	تم تخصيص مساحة ٢٠٠ ألف م٢ لإنشاء مصنع للمواد الغذائية والمركبات، ومساحة ٥٠ ألف م٢ منطقة لوجستية، إجمالى التكاليف الاستثمارية المتوقعه ٢٠٠ مليون جنيه مصرى. عدد العماله المتوقع تشغيلها فى المشروع ٧٠٠ عامل.

ثانياً: قائمة المشروعات التي تمت الموافقة عليها للاستثمار بالمنطقة

م	اسم الشركة	النشاط الرئيسي	المساحة المطلوبة كم ^٢	التكاليف الاستثمارية بالمليون \$	عدد العمالة
١	شركة التحرير	إنشاء مجمع بتروكيماويات	٥,٤	٥٨٠٠	٣٠٠٠ مباشر ٢٠٠٠٠ غير مباشر
٢	شركة تيدا	مطور	٦	٣٠٠٠	٤٠٠٠٠ مباشر ٤٠٠٠٠ غير مباشر
٣	شركة السخنة لتكرير البترول	معمل تكرير بترول	٢,٢	٤٥٠٠	١٠٠٠ مباشر ١٥٠٠ غير مباشر
٥	شركة أكسا سولار	مجمع صناعي لتصنيع الخلايا الشمسية	١,٥٧	٤٠٠٠	٣٤٥٠ مباشر ٨٠٠٠ غير مباشر
٦	الشركة العلمية للتكنولوجيا والطاقة	مجمع مصانع لإنتاج توربينات الرياح	٢,١	١٥٠٠	٤٥٠٠ مباشر ٥٠٠ غير مباشر
٧	شركة نانو بي في	إنشاء محطة طاقة شمسية	١٣,٦	٧٨٠	٦٤٠ مباشر
٨	شركة العين السخنة للتنمية الاقتصادية والصناعية	مطور صناعي	٥,٨	٣٠٠	١٠٠ الف مباشر
١٠	شركة جيوسيكل	تصنيع وقود بديل	٠,٢٧٣	٩٢	١٢مباشر ٣٠ غير مباشر
١١	شركة دايون	صناعة الدراجات البخارية	٠,٢	٧٧	٥٩٠ مباشر ١٥٠ غير مباشر
٤	شركة أسك للجبس	تصنيع ألواح جبسية	٠,٢	٦٦,٢٥	١٦٠٠ مباشر ١٦٠ غير مباشر
١٢	شركة جنرال إلكتريك	تصنيع ألواح توربينات الرياح	٠,١	٥٢	٧٢ مباشر
١٣	شركة جى بي عبور	تصنيع الدراجات البخارية	٠,٢٥	٤٠	٩٨٠ مباشر ٣٢٠ غير مباشر
١٤	شركة السويس للتنمية الصناعية	مطور صناعي	٥	٣٣,٣٣	١٥٠مباشر ٥٠٠٠ غير مباشر
١٥	راية القابضة	إنشاء مجمعات تخزينية ومصانع	٠,٢	٢٥	٦٠٠ مباشر ٨٠٠ غير مباشر
١٦	شركة فيلار	إنشاء مدينة لتصنيع الذهب	٠,١	٢٤	٧٠ مباشر ٥٠٠ غير مباشر
١٧	المدينة الطبية العلاجية التأهيلية	منتجج صحي متكامل	٠,٢١	١٣,٣٤	٢١٠٠ مباشر ٤٠٠ غير مباشر
١٨	شركة ترولاف	منسوجات	٠,٣٥	١٥	٤٢٤ مباشر
١٩	شركة بوشيدو	مواد غذائية	٠,٢	١٠	١٥مباشر ١٠ غير مباشر
٢٠	المدينة العالمية لصناعات الرخام والجرانيت	مطور - صناعي	١	١٠	١٢٠٠٠ مباشر ٢٠٠٠ غير مباشر
٢١	شركة بايو فارما	أدوية	٠,٠٣	٦,٦٦	١٠٠ مباشر ٥٠ غير مباشر
٢٢	شركة أوركيديا	صناعة سيراميك وبورسلين	٠,٢٥	٦,٦٦	٨٠٠ مباشر
٢٣	شركة حلبيية	مواد بناء	٠,٠٥	٤,٤	٨٠ مباشر ٢٠ غير مباشر
٢٤	شركة أتيكو فارما	إنتاج المحاليل الطبية	٠,٠١	٤	٢٠٠ مباشر
٢٥	شركة زين ميتال	تصنيع أكسيد الزنك والحديد	٠,٠٥	٣	٤٧ مباشر ٥٠ غير مباشر
٢٦	شركة زانوكي	تصنيع الأجهزة الكهربائية	٠,١٢	١,٨٧	١٥٧ مباشر
٢٧	شركة راية للتصنيع والخدمات اللوجستية	تخزين الضخم ومواد البناء	٠,١	٠,٦٧٠	٥٠ مباشر ١٠٠ غير مباشر
٢٨	شركة سيمنس تكنولوجي	مركز صيانة وتدريب	٠,٠٤	٠,٠٦٧	٥٠ مباشر ٢٠ غير مباشر
٢٩	شركة بورسعيد الوطنية للصلب	مصنع معالجة الخرقة	٠,٠٦٥	-	-
٣٠	محطة محولات لشركة بورسعيد للصلب	محطة محولات	٠,٤	-	-
المجموع			٣٣,١٦ كم ^٢	٢٠٣٥٩,٦	١٣٠ الف مباشرة ١٨,٦ الف غير مباشرة

رابعاً: مشروعات البنية الأساسية

تم التفاوض مع تحالف شركات (هايفلكس ٤١٪ / تويوتا TTC ٤١٪ / شركة أبناء حسن علام ١٨٪) لتوفير تدفق استثمار أجنبي مباشر من خارج مصر بأكثر من ٥٠٠ مليون دولار لتنفيذ محطة الكهرباء وتحلية المياه فى مقابل قيام الشركة ببيع الكهرباء والمياه للمستثمرين بالمنطقة بأسعار منخفضة غير مسبوقه وهو ما يعطى صورة إيجابية للثقة فى الاقتصاد المصرى. انتهت المفاوضات إلى أن أسعار البيع للمستثمرين المقدمة من مجموعة التحالف هى أفضل الأسعار كالتالى:

- ١,٩٨٨ سنت أمريكى للكيلو وات (دون الغاز)
- ٦٠ سنتاً أمريكياً للمتر المكعب من المياه

وهى أسعار ممتازة وأقل من الأسعار المتداولة لعام ٢٠١٦ بنسبة جيدة

دخول شركة هايفلكس وشركة تويوتا كشركتين أجنبيتين بالإضافة إلى شركة مصرية باستثمار أجنبي مباشر قيمته تقرب من ٥٠٠ مليون دولار مموله بالكامل من خارج مصر، مما يعطى مصداقية وثقة فى الاقتصاد المصرى.

المنطقة باحتياج إلى الكهرباء والمياه وسيسهل تسويقهما إلى المستثمرين

يتم حالياً دراسة محطات معالجة المياه وحل منظومة المخلفات الصناعية والموائى.

مجابة السيول

تم عمل تصميم كامل لمنظومة مجابة السيول، وتم تنفيذها بتكلفة ٤٢ مليون جنيه مصرى بالشراكة مع شركة النصر (٩ ملايين جنيه مصرى) والهيئة الاقتصادية (٣٣ مليون جنيه مصرى) وشركة السويس للتنمية الصناعية (بمكون عبنى لعمل مسار للسيول).

الإجراءات العاجلة (معالجة الوضع الحالى)

■ كافة عقود المطورين الصناعيين بالمنطقة (شمال غرب خليج السويس- العين السخنة)، والمبرمة سابقاً تلزم المطور بمعالجة الصرف الصناعى الخاص به كما تلزم الدولة بتوفير مرفق الصرف لاستيعاب مخرجات المطورين بعد المعالجة.

■ بالرغم من عدم توفير الدولة لشبكة الصرف بالمنطقة، فإن الهيئة الاقتصادية تلزم المطورين بمعالجة الصرف الصناعى الخاص بهم عن طريق الآتى:-

- إلزام المطورين الحاليين بتقديم تقارير دورية للهيئة عن تقييم السعات الحالية لمحطات الصرف لهم بالمنطقة ومدى كفايتها لكميات الصرف الحالية والمستقبلية.

- لا تقوم الهيئة باستصدار أى تراخيص استثمار جديدة داخل منطقة المطور دون التأكد من كفاية سعات محطات الصرف الخاصة بهم.

- وكذا إلزام المطورين بزيادة سعات هذه المحطات طبقاً لخطتهم الاستثمارية، مع تطبيق القانون على المخالفين. والجدير بالذكر أن مخرجات هذه المحطات من المياه المعالجة صناعياً طبقاً للمواصفات تستخدم فى رى المناطق الخضراء والغابات الشجرية.

■ نظراً لوجود فائض من مخرجات محطات الصرف الصناعي الخاصة بالمطورين لا تستوعبه المناطق الخضراء، ولحين الانتهاء من شبكة الصرف المدرجة بالخطة الاستثمارية للهيئة الاقتصادية بالمنطقة يتم التعامل مع هذا الفائض عن طريق:

- الحقن في آبار جوفية

دراسة الموافقة مع معهد البحوث المائية والرى (مؤقتاً ولحين الوصول للحل المستدام) وبعد مراجعة كافة التدابير البيئية والإمكانية الاستيعابية لاستخدام آبار حقن (ضمن المحددات البيئية لطبيعة المياه المحقونة).

- التحلية وإعادة الاستخدام

تم عمل دراسة للسعر العادل لتوريد المياه للمطورين بالمنطقة، وذلك حتى يصبح تدوير وإعادة تحلية مخرجات الصرف الصناعي ذا جدوى اقتصادية، وتدرس الهيئة الاقتصادية تشجيع المطورين على عملية التحلية وإعادة التدوير، حيث إن هذه الخطوة هي في الأساس التعاقدى التزام على الدولة عن طريق:

إعطاء حوافز استثمار تتماشى مع التكلفة الرأسمالية

أو توفير محطات تحلية متحركة داخل حاويات للاستخدام المحلي

الإجراءات الآجلة (الحل المستدام)

دراسة مشروع إنشاء شبكة ومحطة معالجة مياه الصرف بالمنطقة كالتالي:

■ طلب عرض فنى ومالى لمشروع إنشاء المحطة المقترحة بطاقة (70.000 m3/d) من مصنع المحركات / الهيئة العربية للتصنيع (مرفق).

■ كلفت الهيئة الاقتصادية شركة التنمية الرئيسية المملوكة لها بإعداد الدراسة التفصيلية لإقامة شبكة لتجميع مياه الصرف ومحطة معالجة للمنطقة والاستثمار فيها، مع تحديد أنسب الأماكن لموقع المحطة المقترحة ومسارات الشبكة، وكذا الأغراض التجارية لإعادة استخدام المياه المحلاة فى الأغراض الصناعية / لرى أسوار شجرية على حدود المنطقة الاقتصادية.

المناطق المتكاملة «٢»

منطقة شرق بورسعيد

السياسة التى تنتهجها الهيئة فى شرق بورسعيد هى التروى والتهمل، فبالرغم من وجود العديد من طلبات الاستثمار إلا أنه وحتى لانفقد مصداقيتنا نحاول أن نتمتع بالشفافية فى التفاوض مع المستثمرين لكى يتزامن مع العديد من الأمور، ومن أمثلتها:

الميناء	الأوضاع	البنية الأساسية
الانتهاء من الأرصفة متوقع فى ٢٠١٧ مطلوب الانتهاء من المزيد من محطات الميناء حتى لا يصبح المستثمرون مقيدون بالمحطة الوحيدة الحالية	طابور انتظار سيارات النقل للمعدات يستغرق حالياً فى المتوسط ١٠ ساعات، وإضافة أنشطة للمنطقة الصناعية يُخصص جزء من إنتاجها للاستخدام المحلى سيؤدى إلى اختناق شديد حتى بعد افتتاح كوبرى الرسوة المنتظر.	محطة المياه تم فتح العروض الفنية ١١/١٥ - التعاقد والتنفيذ يستغرق حوالى ٢٢ شهراً لا توجد شبكة كهرباء. لا توجد محطة معالجة مياه ولا شبكة صرف. لا يوجد سنترال ولا شبكة ألياف ضوئية. بالإضافة إلى ١٩ نقطة يُنظر إليها المستثمر للبنية الأساسية.

المنطقة اللوجستية

توجد طلبات من ٣ شركات (كويتية - مصرية/ألمانية - هولندية)

المنطقة الصناعية

سيتم توقيع عقد أول مطور صناعى مصرى قريباً (متوقع الربع الاول من ٢٠١٧)
تمت المرحلة الأولى من التفاوض على المنطقة الروسية
المخطط حالياً عمله هو التفاوض دولياً مع مطور صناعى آخر ليصبح هناك ٣ مطورين.

المنطقة السكنية

مدينة بورسعيد لن تتحمل تسكين العمالة، ومطلوب تطوير جزء من المنطقة السكنية والمدينة المليونية المجاورة (تجاه الشرق) مع توفير وسائل انتقال.

هناك طلبان من مجموعتى شركات: إسبانية وإنجليزية.

مشكلة التطوير السكنى أن المستثمر بانتظار رواج المنطقة لضمان التسكين.



البنية الأساسية الذكية

شرق بورسعيد.. النجم الذى سيسطع فى شرق المتوسط..

سيتم تباعاً تطوير المنطقة حتى عام ٢٠٣٥.

لضمان التنافسية فالمستثمر الذى سيقدر المجرى بعد ١٠ أو ١٥ سنة يجب أن يتمتع ببنية أساسية ذكية مستقبلية تتواكب مع التقدم التكنولوجى الذى سيحدث.

ومن ثم فيتم التجهيز حالياً لمناقصة بين الشركات الاستشارية المتخصصة لتصميم بنية أساسية ذكية وغرف تحكم واستشعار لخدمات البنية الأساسية المتكاملة وهى:

- | | |
|--------------------|------------------------------|
| ١. الكهرباء | ١١. النقل للميناء |
| ٢. الغاز | ١٢. النقل الداخلى |
| ٣. المياه | ١٣. النقل للمطار |
| ٤. معالجة المياه | ١٤. النقل إلى باقى مناطق مصر |
| ٥. الاتصالات | ١٥. انتقال الأفراد |
| ٦. التأمين | ١٦. تصريف مياه الأمطار |
| ٧. التبريد | ١٧. رى الحدائق |
| ٨. المخلفات الصلبة | ١٨. شبكة الحريق |
| ٩. مخلفات المصانع | ١٩. مجابهة السيول |
| ١٠. الطرق | |

ميناء شرق بورسعيد

أولاً: محطة الحاويات بالتعاون مع هيئة موانئ سنغافورة وشركة CMA

- تم توقيع مذكرة التفاهم مع هيئة موانئ سنغافورة فى ٢٠١٥/٨/٣١ وكانت تقضى بأن يتم الإفصاح عن قرارهم بالتعاون مع المنطقة الاقتصادية من عدمه فى غضون ٩ شهور.
- كانت النتيجة إيجابية نظراً لتابعتنا الدائمة وانتهت الدراسة فى أقل من ٩ شهور.
- أعقب ذلك مرحلة التفاوض على النموذج الذى تتم به الشراكة وتم الاتفاق عليه.
- بدأ التفاوض المالى لتشغيل الرصيف الجنوبى للميناء يوم ٩ أكتوبر ٢٠١٦.
- جارى حالياً دراسة الأرقام

ثانياً: محطة السيارات RoRo

- بدأ التفاوض المالى مع تحالف شركة تويوتا TTC اليابانية وبولوريه الفرنسية وNYK لتشغيل جزء من الرصيف الغربى للسيارات يوم ١١ أكتوبر ٢٠١٦.
- كل من هيئة موانئ سنغافورة وتجمع شركات (تويوتا/بولوريه/أن-واى-كيه) تحتاج إلى حوالى من ١٨-٢٤ شهراً لتركيب الأوناش والأنظمة لعمل الميناء.
- ومن ثم فالمتوقع أن تعمل المحطات الجديدة نهاية ٢٠١٨ / بداية ٢٠١٩.

الموقف التنفيذي:

ينقسم مخطط تطوير ميناء شرق بورسعيد لمرحلتين:

المرحلة الأولى:

التي يتم العمل بها الآن وتهدف لإنشاء أرصفة بطول ٤٦٥٠ مترا «حاويات - بضاعة عامة - رورو - صب جاف - صب سائل» وحفر وتكريك الحوض الجديد بطول ٢٠٣٠ مترا وعرض ٥٥٠ مترا ودائرة الدوران الخارجية بقطر ٩٥٠ مترا بإجمالي كميات تكريك ٤٠ مليون م^٣.

المرحلة الثانية:

وهي استكمال للمخطط العام لتحقيق أهداف التنمية حتى عام ٢٠٣٠، وترتكز على استكمال إنشاء الأرصفة بطول ٥٠٤٠ متر، واستكمال حفر وتكريك الحوض الجديد بطول ٢٤٧٠ متر وكذلك تكريك دائرة الدوران الداخلية بقطر ٨٧٠ متر.

المرحلة الأولى: موقف تنفيذ أعمال التطوير (حتى ١١ / ٢٠١٦)

أولاً: أعمال التكريك (نسبة الإنجاز ٨٧,٥ %) بداية التنفيذ ١-١٢-٢٠١٥:

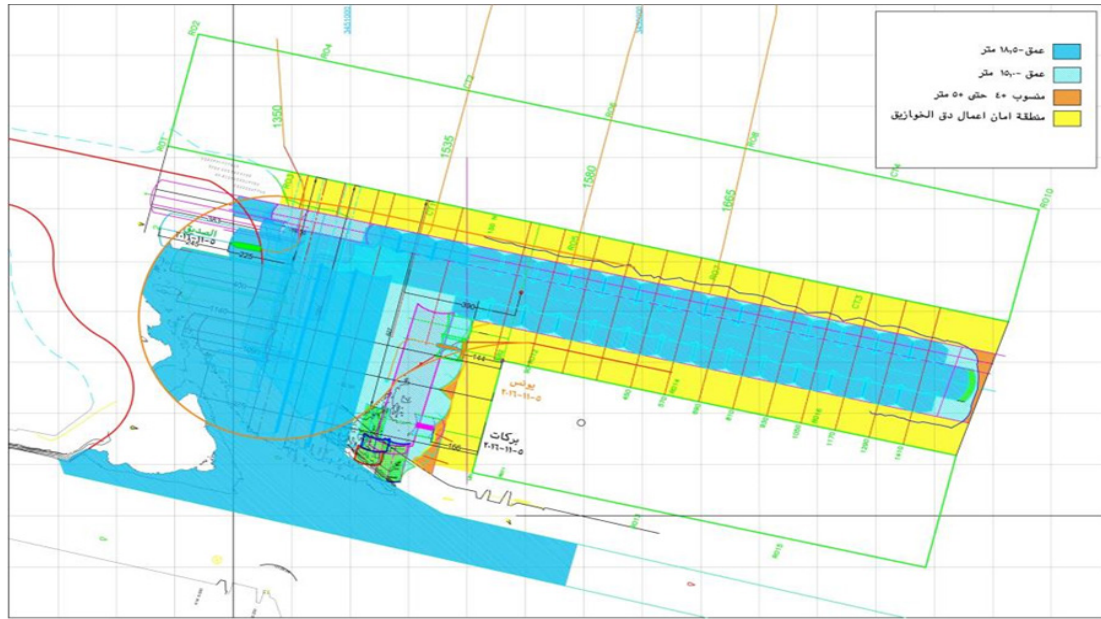
١- تكريك الممر الملاحي الخاص بالأرصفة بعمق (١٨,٥ م) ودائرة الدوران الخارجية:

الكميات التقديرية للمرحلة الأولى	٢٨ مليون متر ^٣
الكمية المنفذة حتى تاريخه	٢٤,٥ مليون متر ^٣
نسبة الإنجاز حتى تاريخه	٨٧,٥ %
الكمية المتبقية	٣,٥ مليون متر ^٣
نسبة الأعمال المتبقية	١٢,٥ %

تم توسيع وتعميق دائرة الدوران بكميات تقدر بحوالي ٩,٥ مليون متر مكعب من إجمالي ٩,٨ مليون متر مكعب بنسبة إنجاز ٩٦ % بعمق ١٥ - ١٨,٥ متر.

٢- تكريك شريحة الأمان بعد الانتهاء من أعمال دق الخوازيق للأرصفة:

الكميات التقديرية للمرحلة الثانية	١٣ مليون متر ^٣
بدء أعمال التكريك	بعد الانتهاء من دق الخوازيق
مدة التنفيذ	٦ شهور



رسم كروكي لمخطط التكريك لأرصفة الميناء



صورة جوية توضح تطور أعمال التكريك

ثانياً: الأرصفة البحرية (معدل الإنجاز ٦٥ ٪) بداية التنفيذ ١-١٢-٢٠١٥

المرحلة الأولى بطول ٤٦٥٠ م وعرض ٤٥٠ - ٥٤٥ م، ويتم تنفيذها بإمكانيات (١٠) شركات مصرية.		
١- الموقف التنفيذى للخوازيق الحديدية الأمامية الخرسانية قطر ٢٠٠٠ مم:		
المسورة الأولى	المسورة الثانية	الخوازيق الحديدية الأمامية الخرسانية قطر ٢٠٠٠ مم
١٢٩٢	١٢٩٢	العدد الكلى
٧٦٦	١٢٤٢	المورد للموقع
٣٠٧	٥٨٢	العدد المنفذ فعلياً
٪ ٢٣,٨	٪ ٤٥	نسبة المنفذ من الكلى خلال ١٢ شهرا
٢- الموقف التنفيذى للخوازيق الوسطية والخلفية الخرسانية قطر ١٢٠٠ مم:		
	٥١٣٨	العدد الكلى والمخطط
	٥١٣٣	العدد المنفذ فعلياً
	٪ ٩٩,٩	نسبة المنفذ من الكلى خلال ١٢ شهرا
٣- الموقف التنفيذى للخوازيق الخلفية CFA قطر ٦٠٠ مم:		
	٢٥٨٢	العدد المخطط
	٢١٣٦	العدد المنفذ فعلياً
	٪ ٩٠,٥	نسبة المنفذ من المخطط خلال ١٢ شهرا



صور من الواقع لأعمال تجهيز الأرصفة



أعمال حفر وصب الخوازيق الخرسانية للأرصفة



أعمال دق الخوازيق للأرصفة البحرية



أعمال تجهيز تجربة التحميل بساحات التداول



اختبار التحميل والضغط على الخوازيق



تكسير رؤوس الخوازيق



أعمال كمرات وبلاطة سقف الرصيف

ثالثاً: ساحات التداول (معدل الإنجاز ٢١ ٪) بداية التنفيذ ١-١٢-٢٠١٥

جارى أعمال تسوية سطح الأرض حتى منسوب (+٢,٢٥) لحين ورود تصميمات معتمدة من مشغلى الأرصفة .
أعمال حفر فى تربة طينية بعمق حوالى ٤ أمتار من منسوب الأرض الطبيعية مع نقل ناتج الحفر خارج الموقع على مسافة متوسطة ٥كم
الكمية ٩ ملايين م٣ المنفذ ١٩ مليون م٣ بنسبة ٢١ ٪

صور من الواقع لأعمال تجهيز الساحات



أعمال تجهيز تجربة التحميل بساحات التداول

المناطق التنموية «١»

القنطرة غرب

نظراً لمحددات الارتفاعات بالمنطقة والتي تبدأ من ثلاثة أمتار حتى ١٤ متراً، وكذلك ارتفاع منسوب المياه الجوفية فإن المنطقة مخططة للصناعات الصغيرة والمتوسطة الغذائية والزراعية وغيرها من الصناعات المغذية للدلتا والقاهرة الكبرى وبعض التصدير، وذلك طبقاً للدراسات العملية لاحتياجات وإمكانيات المنطقة، وتوفر العمالة الملائمة لهذه الصناعات والتي تتمثل على سبيل المثال وليس الحصر في الصناعات الغذائية والزراعية.

تم الانتهاء جزئياً من أعمال البنية الأساسية (كهرباء - مياه - صرف صحي) لمساحة ١٩٧ فدانا، كان هناك بعض المشكلات نظراً لوجود مديونيات متراكمة على المنطقة لشركة المقاولين العرب، وبناءً على التفاوض والاجتماعات التي تمت بين رئيس الهيئة ورئيس مجلس إدارة شركة المقاولين، قامت الهيئة بسداد نصيبها من المديونية، والاتفاق مع الشركة على مطالبة هيئة التنمية الصناعية بباقي المديونية، مع تعهد الشركة بإنهاء كافة أعمال البنية الأساسية في خلال من ٤-٦ أشهر اعتباراً من ديسمبر ٢٠١٦.

يتم حالياً اتخاذ الإجراءات اللازمة للترويج للمنطقة من خلال:

- دراسة المشروعات التي سبق التقدم بها إلى محافظة الإسماعيلية والبالغ عددها ٢٣٠ مشروعاً من مختلف الصناعات الصغيرة والمتوسطة وفقاً للمخطط العام لمنطقة القنطرة غرب.
- عقد العديد من الاجتماعات مع مستثمري المنطقة للتعريف بالهيئة.
- تحديث قاعدة بيانات المستثمرين الراغبين في الاستثمار بالمنطقة.
- الإعلان عن الفرص الاستثمارية المتاحة للمنطقة بمحافظة الإسماعيلية.
- تحديد نقطة اتصال مع مستثمري المنطقة للرد على كافة الاستفسارات وتلقي طلبات المستثمرين.

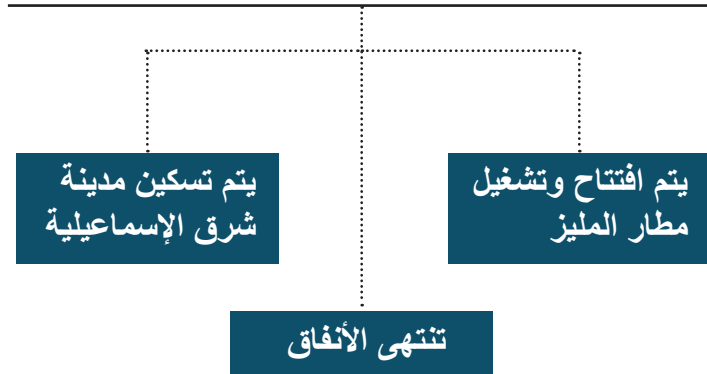
المناطق التنموية «٢»

شرق الإسماعيلية

• المنطقة مهيأة لصناعات الطاقة الشمسية وغيرها.

• صعوبة الوصول للمنطقة يجعل تنميتها حالياً يسير ببطء.

• سوف تنهض هذه المنطقة بسرعة عالية بعد ٣ سنوات حينما:



■ رئيس الهيئة ومحافظ الإسماعيلية في إحدى الزيارات بشرق الإسماعيلية

الموانئ «أ»

ميناء غرب بورسعيد

يهدف المشروع إلى إعادة تخطيط شاملة للمساحة الأرضية والمرافق والخدمات لميناء غرب بورسعيد لتحقيق طفرة شاملة في خدمات وإنتاجية الميناء بإنتاجية متوقعة من ٢٠ إلى ٢٥ مليون طن سنوياً، خلال خمس سنوات، لتعزيز استغلال البنية الأساسية والموقع المتميز للميناء.

يتم حالياً التفاوض مع شركة MSC ثانياً أكبر شركة شحن في العالم للاستثمار في الميناء، وبذلك يكون لدينا في بورسعيد عمالقة الشحن (الشركات الأولى الثلاثة Maersk MSC CMA) وأكبر المشغلين (PSA APMuller)

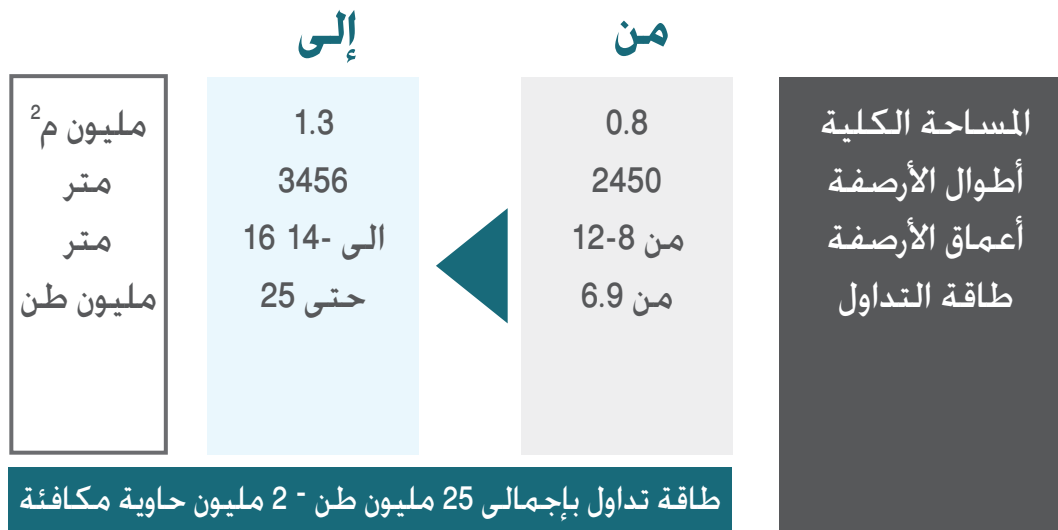
معوقات التطوير الحالية:

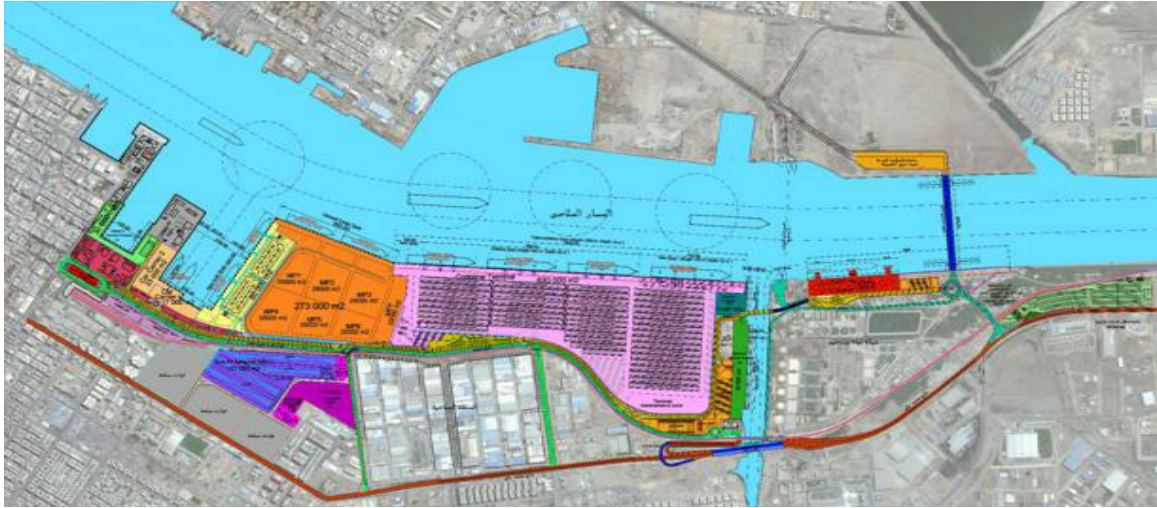
- نشاط الحاويات يدار في ١٠ مناطق متناثرة تؤثر على إنتاجية المحطة.
- تواجد أكثر من ٢٠٠ مخزن غير مستغل (صغير وكبير) وبمظهر عشوائي يعوق الحركة داخل الميناء.
- وجود مصانع وأنشطة ليس لها علاقة بالميناء (مصنع الحبال/ ورش إصلاح)
- تواجد مستودعات البترول على الرصيف مباشرة (فنياً وأمنياً غير مقبول)
- تكدس الشاحنات والمركبات داخل الميناء بأسلوب غير منظم.

اتجاهات التطوير:

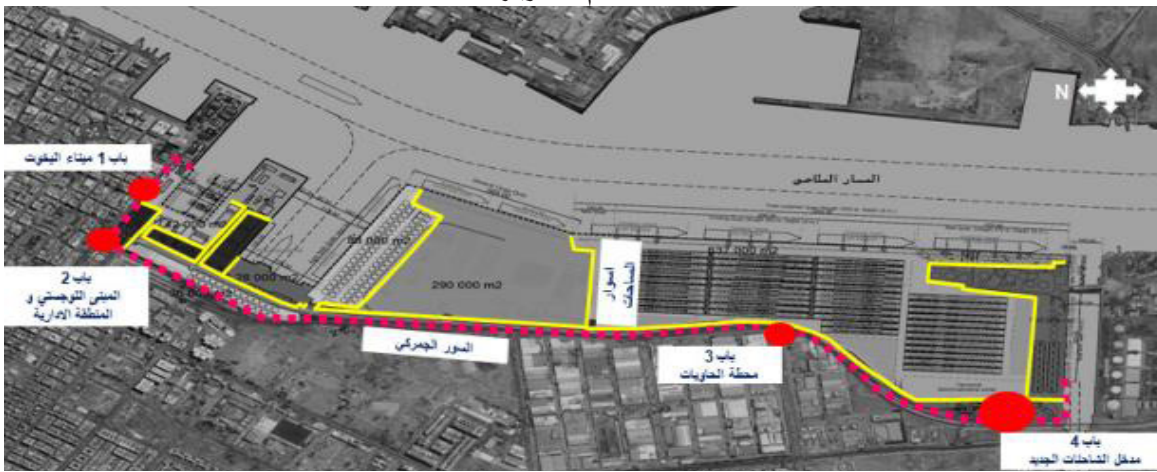
- توسعة المساحة الأرضية للميناء بإضافة مساحات جديدة.
- إزالة الإشغالات والمباني القديمة وإعادة توظيف المساحات الداخلية.
- إعادة تخطيط للميناء كمحطات تخصصية حديثة وتطوير الأرصفة القديمة (٨ محطات).
- تطوير شامل للبنية الأساسية للميناء وكافة المرافق.
- تحديث نظام الإدارة باستخدام الإدارة الإلكترونية وإنشاء مبنى لوجستي.
- إنشاء مداخل ومخارج جديدة وساحات انتظار للشاحنات.

المستهدف:





المخطط العام لتطوير الميناء



مساحة الميناء بعد التطوير



مساحة الميناء بعد التطوير ١,٣٧٠,٠٠٠ م^٢

منطقة لوجستية خارج المنطقة الجمركية ١٠١,٠٠٠ م^٢

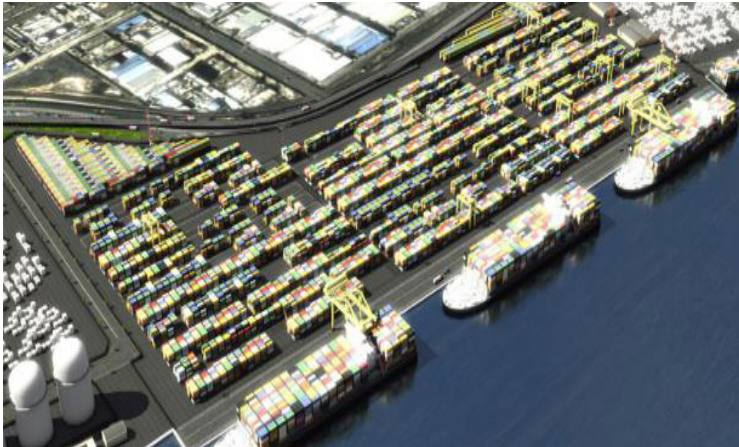
ساحة شاحنات خارج المنطقة الجمركية ١٩,٠٠٠ م^٢

مساحة الميناء قبل التطوير



مساحة الميناء قبل التطوير ٧٨٠,٠٠٠ م^٢

المخطط العام لتطوير الميناء



الموانئ «٢»

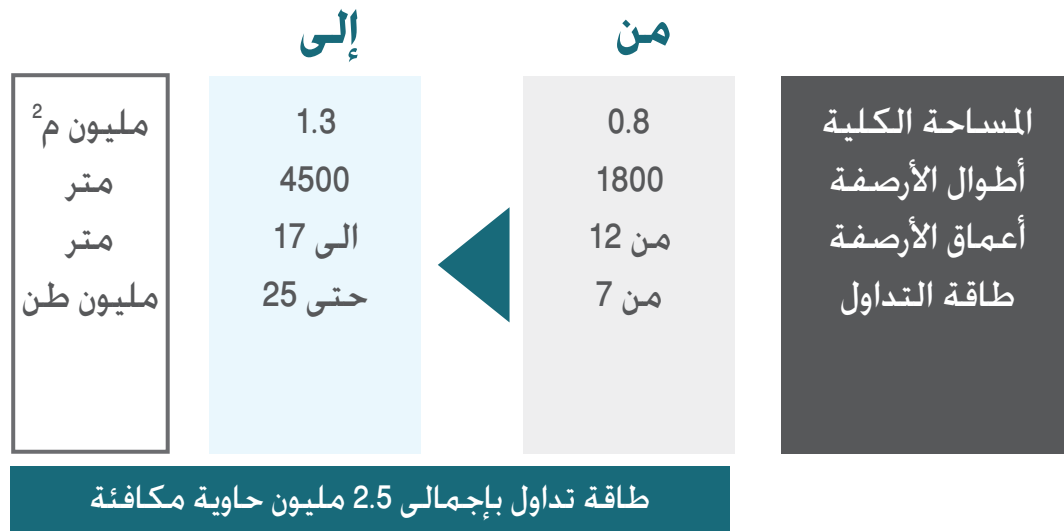
ميناء الأدبية

يهدف مشروع التطوير إلى إعادة تخطيط شاملة للمساحة الأرضية والمرافق والخدمات لتحقيق طفرة شاملة في خدمات وإنتاجية الميناء، بإنتاجية متوقعة من ١٥-٢٠ مليون طن سنوياً، من خلال استغلال البنية الأساسية والموقع المتميز.

أهداف التطوير:

- رفع طاقة الميناء إلى حوالي ٢٠-١٥ مليون طن سنوياً من خلال:
- رفع طاقة الصب بالميناء (جاف / سائل).
- تطوير نظم الشحن والتفريغ بالميناء.
- سد احتياجات المناطق الصناعية والعمرانية بالمنطقة والقريبة من الميناء بتوفير مواد خام ومقومات الصناعة والتجارة واستيراد وتصدير البضائع، لتقليل تكلفة النقل، وتخفيف الضغط على شبكة الطرق للدولة، مثل مناطق: السخنة - العاصمة الجديدة - المنطقة الصناعية بالسويس- المناطق الصناعية حول القاهرة الكبرى.
- تشغيل الأصول غير المستغلة بالميناء والمناطق المحيطة.
- استغلال الموقع المتميز للميناء بالقرب من صناعات الإسمنت.

المستهدف:



مكونات تطوير المحطات:

١- محطة الصب السائل (١):

المساحة الإجمالية	١٢٠ ألف متر ٢
طول الأرصفة	٦٠٠ متر
عدد السفن المترددة	١٢٠-١٤٠ سفينة
طاقة التداول	٥ ملايين طن سنوياً
طاقة تخزين	٦٠٠ ألف طن

نظراً للطلب المتزايد من المستثمرين والعملاء على أنشطة الصب السائل (زيوت - بتروكيماويات - مواد بترولية) خاصة بميناء الأدبية، ولما يواجهه الميناء من ضيق المساحة وإشغال ٩٥٪ منها لأعمال التخزين والتداول، فإن الحاجة لإنشاء محطة الصب السائل أصبحت حتمية، ولا بد من دراستها للبدء في أعمال الطرح للاستثمار لسد هذه الاحتياجات وزيادة مساحة الميناء. وقد تم اقتراح عمل الرصيف والمنطقة التخزينية للمحطة، ثم إدارته بمعرفة الهيئة، وعرض الساحات للمستثمرين، وذلك لزيادة الطلب على الصب السائل.

محطة الصب الجاف (١):

المساحة الإجمالية	١٦٨ ألف متر ٢
طول الأرصفة	٦٠٠ متر
عدد السفن المترددة	٣٠ سفينة
طاقة التداول	٦ ملايين طن سنوياً
طاقة تخزين	٧٥٠ ألف طن

جارى إنشاء محطة الصب الجاف رقم، ١ وصاحب الامتياز شركة الأدبية للإدارة البحرية ومخطط بدء التشغيل أول عام ٢٠١٧.

محطة الصب الجاف (٢)

المساحة الإجمالية	٣٥٠ ألف متر ٢
طول الأرصفة	١١٠٠ متر
عدد السفن المترددة	٥٥ سفينة
طاقة التداول	١٢-١٥ مليون طن سنوياً
طاقة تخزين	١,٨ مليون طن

جارى دراسات طلبات الاستثمار لهذه المحطة

تطوير البنية الأساسية للميناء:

يتم تطوير عناصر البنية الأساسية للميناء لرفع كفاءة ومعدل أداء الميناء، وإزالة معوقات التطوير للمحطات الرئيسية الجارى تنفيذ بعضها، واستكمال إجراءات ودراسة المحطات الأخرى المخطط تنفيذها مطلع العام المقبل. تم تطوير المحاور الرئيسية للبنية الأساسية للميناء (مياه، صرف، كهرباء) وتطوير شبكة الطرق الداخلية وبوابات وساحات انتظار... إلخ لاكتساب مساحات إضافية.

مكونات تطوير البنية الأساسية:

١. منطقة الدخول	١. اكتساب مساحة ١١٤٠٠٠ م ٢
٢. بوابات دخول جديدة.	٢. بوابات دخول جديدة.
٣. البوابات المستجدة	٣. البوابات المستجدة
٤. عدد ٤ مباني خدمات	٤. عدد ٤ مباني خدمات
٥. مبنى لوجستى بمساحة ١٢٠٠ م ٢	٥. مبنى لوجستى بمساحة ١٢٠٠ م ٢
٦. موزع كهرباء	٦. موزع كهرباء
٧. مولد كهرباء	٧. مولد كهرباء
٨. مسجد ومبنى خدمات السائقين.	٨. مسجد ومبنى خدمات السائقين.
٩. أسوار جمركية.	٩. أسوار جمركية.
١٠. رفع كفاءة منطقة الدخول القديمة	١٠. رفع كفاءة منطقة الدخول القديمة
١١. محطة معالجة سعتها ٥٠ م ٣ يومياً	١١. محطة معالجة سعتها ٥٠ م ٣ يومياً
١٢. عدد ١ محول	١٢. عدد ١ محول
١٣. أعمال الحماية البحرية	١٣. أعمال الحماية البحرية
١٤. أعمال تطوير الطرق وعمل طريق شريانى جديد بطول ٢ كم وإعادة تأهيل للطرق الحالية	١٤. أعمال تطوير الطرق وعمل طريق شريانى جديد بطول ٢ كم وإعادة تأهيل للطرق الحالية

سيتم الانتهاء من جميع أعمال البنية الأساسية للميناء فى يونيو ٢٠١٧.

الموانئ «٢»

ميناء العريش

الاستثمار في ميناء العريش سيكون له مردود استثماري كبير، حيث إن انتظار السفن حالياً قد يصل لعشرة أيام، وتصدير الإسمنت والملح يتم نقله مسافات بعيدة من شمال شرق سيناء إلى موانئ أخرى.

يشتمل مخطط التطوير الحالي على أربع مراحل:

مرحلة أولى	<ul style="list-style-type: none"> • إنشاء حاجز أمواج رئيسي بطول 725م. • رصيف بطول 600م وعمق 14م. • مساحة أرضية خلف الرصيف بأبعاد 200م x 600م وبمساحة إجمالية 120 ألف م².
مرحلة ثانية	<ul style="list-style-type: none"> • استكمال حاجز الأمواج الرئيسي بطول 1200م ليصبح إجمالي طول الحاجز 1925م. • إنشاء 2 رصيف بطول 400م بإجمالي 800م وعمق 14م. • مساحة أرضية خلف الرصيف بأبعاد 600م x 400م وبمساحة إجمالية 240 ألف م². • إنشاء حاجز أمواج (الشرقي) بطول 1500م.
مرحلة ثالثة	<ul style="list-style-type: none"> • إنشاء 2 رصيف بطول 400م بإجمالي 800م وعمق 14م يستوعب 4 سفن. • مساحة أرضية خلف الرصيف بأبعاد 600م x 400م وبمساحة إجمالية 240 ألف م².
مرحلة رابعة	<ul style="list-style-type: none"> • إنشاء 1 رصيف بطول 840م وعمق 14م. • مساحة أرضية خلف الرصيف بأبعاد 350م x 980م وبمساحة إجمالية 344 ألف م².

تم حالياً استلام الميناء من القوات المسلحة، والتنسيق لاستكمال أعمال المرحلة الأولى التي تشمل حاجز أمواج بطول ٧٥٠ متر ورصيف بطول ٦٠٠ متر، وكذلك استكمال أعمال التكريك، وذلك لرفع كفاءة الميناء لاستعادة أنشطة التصدير من (خامات تعدينية - أسمنت - ملح)

المستهدف	طاقة التداول المتوقعة للميناء بعد التطوير:
حاجز أمواج بطول ٣٤٢٥ مترا	تصدير: ٦ ملايين طن/عام صب جاف
أطوال أرصفة ٣٠٤٠ مترا	استيراد: ٢ مليون طن/عام بضاعة عامة
مساحة أرضية وساحات ٩٤٤ ألف م ²	
أعمال الأحواض والممر الملاحي ١٢ - ١٤ مترا	
٣ محطات تداول صب سائل ١٢٠ ألف م ²	
صب جاف ٤٨٠ ألف م ²	
بضاعة عامة ٣٤٤ ألف م ²	

الموانئ «٤»

ميناء الطور

بدأ بالفعل تشغيل ميناء الطور لأحد الحفارات (بعد مدة طويلة من توقف الميناء عن العمل) فأصبح يدر عائداً يغطي بعضاً من مصروفاته. من المخطط أن يتم تطوير الميناء لتصبح مساحة الميناء ١١٦ ألف م^٢ سيتم التنفيذ برفع كفاءة البنية الأساسية بالإضافة إلى ٣ محطات بإجمالى أرصفة ١٠٠٠ متر محطة خدمات بترولية بمساحة إجمالية ٤٣٠٠٠ م^٢ يخدمها رصيف بحرى ٢٥٠ م محطة صب جاف بمساحة إجمالية ٦٤٥٠٠ م^٢ يخدمها رصيف بحرى ٣٧٥ م محطة بضائع متعددة الأغراض بمساحة إجمالية ٨٠٠٠٠ م^٢ يخدمها رصيف بحرى ٣٧٥ م

تحديات تواجه الموانئ



التحديات الدولية

- تباطؤ النمو العالمي الاقتصادي والتجارة العالمية
- تحديات لمصر:
- موقف المنطقة من حيث عدم الاستقرار
- صعوبة تحويل العملة الأجنبية
- الضريبة المقررة بالمنطقة
- سمعة مصر في سهولة أداء الأعمال
- إجراءات التقاضى والخروج من السوق
- والتعاملات البنكية الخارجية.



تحديات جاهزية المنطقة

- عدم جاهزية البنية الأساسية.
- محددات التوقيتات الهندسية لانتهاج من الأعمال.
- الاتفاقات المطلوبة مع البنية الأساسية: الربط مع شبكة الكهرباء - الربط مع شبكة المياه - اتفاقية الغاز.
- الضريبة المقررة بالمنطقة.
- المنطقة الجمركية: تعديل الإجراءات الجمركية
- حل المشكلات الأمنية المتعلقة بتواجد العرب بالمنطقة.
- حل مشكلة عدم معالجة المياه بالنسبة للشركات العاملة في المنطقة.

التحديات التمويلية

- تتكون موارد الهيئة من:
- 1. مقابل حق الانتفاع والأجرة بالنسبة لأراضى المنطقة.
- 2. ما تحصل عليه الهيئة من أرباح الشركات التى تساهم فيها.
- 3. حصيله نشاط الهيئة ومقابل التراخيص التى تصدرها والخدمات التى تقدمها وفقاً لأحكام هذا القانون.
- 4. ماتحصل عليه الهيئة من الهبات والمنح والقروض والتسهيلات بعد موافقة مجلس إدارة الهيئة.
- 5. عائد استثمار أموال الهيئة.
- 6. حصيله الغرامات والتعويضات التى يُحكم بها طبقاً لأحكام هذا القانون.
- 7. أية موارد أخرى يصدر بها قرار من مجلس إدارة الهيئة.



يتبين من القرار أعلاه، عدم مساهمة الدولة في مشروعات المنطقة.

قد تكون الهيئة غنية بأصولها، ولكن مواردها لا تقابل طموحاتها المطلوبة للبنية الأساسية.

الباب السادس:

الاستدامة



تعريف التنمية المستدامة

في عام ١٩٨٧، تم تعريف التنمية المستدامة من قبل مفوضية الأمم المتحدة للبيئة والتنمية بأنها « التنمية التي تلبى احتياجات الحاضر دون التضحية بقدرة الأجيال القادمة على تلبية احتياجاتهم ».. وبالرغم من أن مفهوم الاستدامة ليس وليد اللحظة أو الأحداث الراهنة، إلا أن كون منبع نشأته من قبل منظومات عالمية وتبنيه ضمن سياق اختياري (وليس إلزامياً) من قبل بعض المؤسسات بالقطاع الخاص، جعل القلة القليلة يتخذون على عاتقهم مسؤولية تجربة جديدة على غرار السعى للوصول إلى تحقيق تميز تنافسي جديد، واختار البعض الآخر الانتظار والتروى حتى يثبت نجاح تلك التجارب أو الاستفادة من تحدياتها. ما يزال تعريف مصطلح الاستدامة ملئاً بالتحديات لشمولية المصطلح واختلاف آليات التطبيق.. ولكن يظل الهدف الأوضح له هو تحقيق التوازن بين: أولاً: **تحديد وتقليل المخاطر ذات التحديات والأبعاد المجتمعية (أو البشرية) والبيئية (من التلوث أو الإهدار) والحوكمة (الشفافية ونظم العمل لمقاومة الفساد).**

ثانياً: **تحقيق أرباح مادية وغير مادية** تنعكس على معايير قياس الاستدامة مثل: الابتكار والبحث والتطوير في سد الفجوة بين العلوم الاجتماعية والهندسة والعلوم والبيئية والتكنولوجيا... الخ. وتحسين سبل المعيشة وتحقيق القيمة المضافة من خلال استراتيجية شمولية تعتبر بمضمونها جميع الأطراف المعنية بالمؤسسة على المدى القصير والبعيد.

محاور الاستدامة

■ المحور الأول: الاستدامة البيئية

تختلف الموارد ونتاج المنظومة الطبيعية (الهواء - الماء - الأرض - الطاقة الشمسية) بأنواعها وكمياتها وخصائصها من بلد إلى آخر، سواء من ناحية الموقع والخصائص الجغرافية والطبوغرافية ومستويات وأنواع الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية، وبالتالي تختلف التحديات التي تتعرض لها. تعد الموارد الطبيعية أحد عناصر الإنتاج الأساسية التي تعتمد عليها مشروعات التنمية. ومن الجدير تحديد القدرة الاستيعابية الطبيعية في ظل المتغيرات الناتجة عن الأنشطة البشرية (مثل انبعاثات ومخلفات المشروعات المختلفة)، وعليه الاهتمام بإدارة الموارد الطبيعية بالاستخدام الرشيد دون استنزافها، بما يحقق توافرها للأجيال القادمة لتلبى احتياجاتهم..

■ المحور الثاني: الاستدامة المجتمعية

تهدف إلى الارتقاء بنوعية حياة كافة فئات المجتمع من خلال التعاونية الشاملة من قبل الأفراد والمؤسسات في المجتمع لمصلحة الدولة والمجتمع بأسرها، في قطاعات عديدة كالصحية والتعليم والنقل والإسكان والترفيه وفرص العمل وحقوق العاملين في توفير بيئة عمل سائلة ومتكاملة. ان التواصل مع المجتمعات المدنية civil societies يعد حلقة الوصل بين الدولة والمجتمع ككل. فالهدف من سياسات النمو الاحتوائى للجميع هو تخفيف حدة الفقر وضمان استفادة كل شرائح المجتمع من النمو الاقتصادي للبلاد.

■ المحور الثالث: الحوكمة

وهي السياسات الداخلية التي تشمل مجموعة من القوانين والنظم والقرارات والعمليات والأشخاص، والتي تخدم احتياجات المساهمين وأصحاب المصلحة الآخرين، من خلال توجيه ومراقبة أنشطة إدارة الأعمال الجيدة مع الموضوعية والمساءلة والنزاهة. تهدف الحوكمة إلى تحقيق الجودة والتميز في الأداء عن طريق اختيار الأساليب المناسبة والفعالة لتحقيق خطط وأهداف المؤسسة. من أهم نتائج الحوكمة: مكافحة الفساد، الإفصاح عن المعلومات المالية، وغير المالية مما يعزز تنمية الثقة في المنشآت التي تطبق الحوكمة ويساعد على جذب الاستثمارات سواء الأجنبية أم المحلية، وزيادة المتاح من التمويل وإمكانية الحصول على مصادر أرخص للتمويل، وهو ما يزيد من أهمية الحوكمة خصوصاً بالنسبة للدول النامية.

الأهداف العالمية للاستدامة

في قمة أممية تاريخية عقدت في عام ٢٠١٦، تم الإعلان عن أهداف التنمية المستدامة الـ ١٧ لخطة التنمية المستدامة العالمية لعام ٢٠٣٠، لحشد الجهود الدولية خلال السنوات الخمس عشرة المقبلة للقضاء على الفقر ومكافحة عدم المساواة ومعالجة تغير المناخ.

أهداف التنمية المستدامة

١٧ هدفاً لتحويل عالمنا



المصدر:

www.un.org/sustainabledevelopment/ar

رؤية مصر ٢٠٣٠

في عام ٢٠١٦ تبنت مصر استراتيجية الاستدامة والتي تزامنت مع أهداف التنمية المستدامة العالمية، حيث قامت الحكومة ممثلة في وزارة التخطيط بتطوير وصياغة رؤية مصر ٢٠٣٠ لتكون بمثابة خارطة طريق تعظم الاستفادة من إمكانات مصر وميزاتها التنافسية، وتعمل على إعادة إحياء دورها التاريخي في قيادة الإقليم وعلى توفير حياة كريمة للمواطن.



تأسيس إدارة الاستدامة بالمنطقة

لقد كان للقيادة العليا بالهيئة الاقتصادية لمنطقة قناة السويس رؤية استباقية من نوعها عندما تبنت "الاستدامة" ك رؤية ومحور استراتيجي في منظومة التخطيط والتطوير والعمل. مما يعكس فكر وجراة متخدى القرار وتمتعهم بقيادة مرنة، هادفة، وخلاقة - لا تابعة لا تقليدية لا روتينية.

في أكتوبر ٢٠١٦، شكّل رئيس مجلس الادارة للهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس إدارة الاستدامة لتطبيق الأهداف العالمية للاستدامة ورؤية مصر ٢٠٣٠ منها، وبما يتوافق مع الخطة الرئيسية The Master Plan وكذا دراسة سبل رسم خارطة واستراتيجية خطة التنمية المستدامة الخاصة بالهيئة الاقتصادية لقناة السويس.

ففي إطار المتغيرات العالمية المتعددة التي طرأت على الساحة الدولية، مثل الزيادة السكانية على الأرض، العولمة، تغير المناخ، التصارع في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، تطورات مصادر الطاقة المتجددة، التحديات الاقتصادية والمجتمعية، نظم الحوكمة، أصبحت الدول ومؤسساتها وأفرادها قائمين بمعزل عن تلك التغيرات والمؤثرات الناتجة عنها.

وقد أولى المخطط التنفيذي اهتماماً بالغاً للتنمية المستدامة كجزء لا يتجزأ من الأهداف الرئيسية للهيئة. تأتي المساهمة في تفعيل دور المنطقة الاقتصادية ومؤسساتها بموضوع الاستدامة من خلال الآتى:

أهداف إدارة الاستدامة

- تعريف محاور الاستدامة الثلاثة: الاستدامة البيئية، الاستدامة المجتمعية، والحوكمة.
- غرس المحاور في نظم إدارة ومشاركة الأطراف المعنية - واستحداث مؤشرات قياس الاداء.
- إعداد ربط بين أهداف الاستراتيجية والأهداف العالمية للتنمية المستدامة وأجندة الإصلاح مع إعداد خريطة توضح الترابط بين الاستراتيجية وبرنامج عمل الحكومة وخطة التنمية المستدامة ووضع الإطار العام لخطة التنمية المستدامة للفترة ٢٠١٧-٢٠٢٠.



ويأتى تبني منهج الاستدامة كفكر ومنظومة داخلية، من خلال اعتبار تلك المتغيرات كجزء محوري وأساسى فى بناء رؤية واستراتيجية وأهداف المؤسسة، لتبنى الاستدامة ضمن آليات التغيير والتطوير، كى توائم البيئة المصرية وتبرز هويتها.

البحث العلمى والاستدامة

تحت عنوان "مواجهة الأزمات والكوارث البيئية"، نظمت الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري في ١٦ أكتوبر ٢٠١٦، وشارك السيد نائب رئيس الهيئة الاقتصادية، فعاليات «يوم البيئة العربي» الذي يحتفل به العالم العربي سنوياً والذي عقد بمقر الأكاديمية الرئيسى بالإسكندرية.

وتحتفل الأكاديمية بهذا اليوم باعتبارها إحدى منظمات جامعة الدول العربية المتخصصة في التعليم والتدريب والاستشارات، والتي تتبنى استراتيجية تعتمد في أهدافها الرئيسية على خدمة المجتمع وتطوير البيئة والتنمية المستدامة.

إن هذه الاحتفالية التي يتم إقامتها في نفس التوقيت من كل عام، تهدف إلى تنمية التعاون العربي في شؤون البيئة وتحديداً المشكلات البيئية التي تواجه الوطن العربي.

وتساهم تلك الفعالية في الخروج بحلول للحد من تلوث الهواء ووقف التعدي على المساحات المائية، والحد من انبعاث ثاني أكسيد الكربون لصالح التوسع حتى يتحقق انخفاض فعلى ملموس في حجم الخسائر والكوارث والأزمات في الأرواح والممتلكات على المستوى الاجتماعى والاقتصاد البيئى.

ربط الأبحاث العلمية باستراتيجية التنمية

تم اختيار خطة تنمية المنطقة الاقتصادية كمشروع تخرج لطلبة الماجستير بمركز الاستدامة بالجامعة الأمريكية بالقاهرة.





ربط المنطقة الاقتصادية بعلماء مصر بالخارج

لربط المصريين النابغين في بلاد المهجر والعقول المهاجرة بأرض الوطن وقضايا التنمية، نظمت وزارة الهجرة برعاية السيد رئيس الجمهورية الرئيس/ عبد الفتاح السيسي، المؤتمر الوطني لعلماء وخبراء مصر في الخارج تحت شعار "مصر تستطيع" بالگردقة (يومي ١٤-١٥ ديسمبر ٢٠١٦). ونظراً لأهمية المشروع القومي لتنمية قناة السويس، خصص المؤتمر نصف جلساته لاقتراحات العلماء والخبراء المصريين في ٦ محاور: البنية التحتية، السلامة والأمان، التنمية البشرية - في التعليم والصحة والتدريب والبحث -، الطاقة والموارد الطبيعية والمتجددة، التجارة واللوجستيات، والنقل. عقد المؤتمر بحضور ٣٠ عالماً مصرياً في عدة تخصصات لتشجيع البحث العلمي في مصر، وبحث المشروع القومي لتنمية محور قناة السويس في إطار تحقيق استراتيجية التنمية المستدامة وتكوين خلايا ومجموعات بحثية متميزة، ومن ثم جذب الاستثمارات الأجنبية للمشروعات القومية الكبرى بمعايير دولية تحت تخطيط وإشراف خبراء مصريين في الداخل والخارج.

الباب السابع:

التقارير المالية



التقرير المالي والتشغيلي للهيئة الاقتصادية بدون الموائئ
نتائج تنفيذ الموازنة الجارية عن السنة المالية المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠١٦

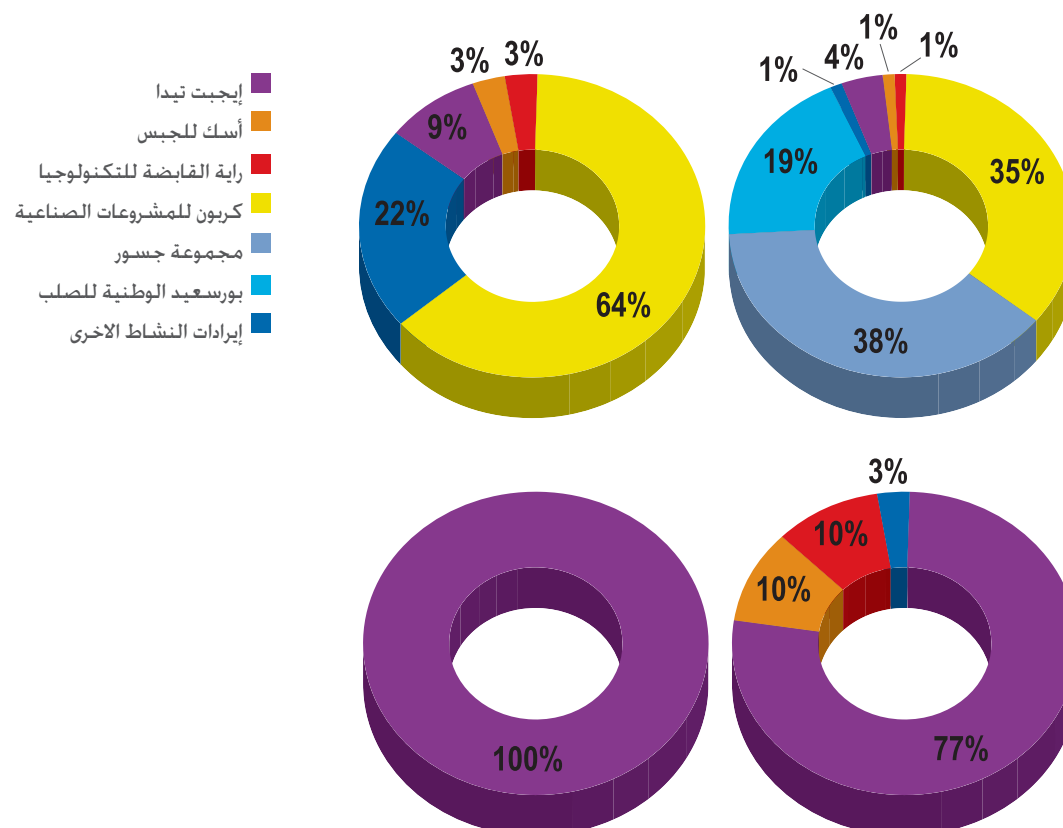
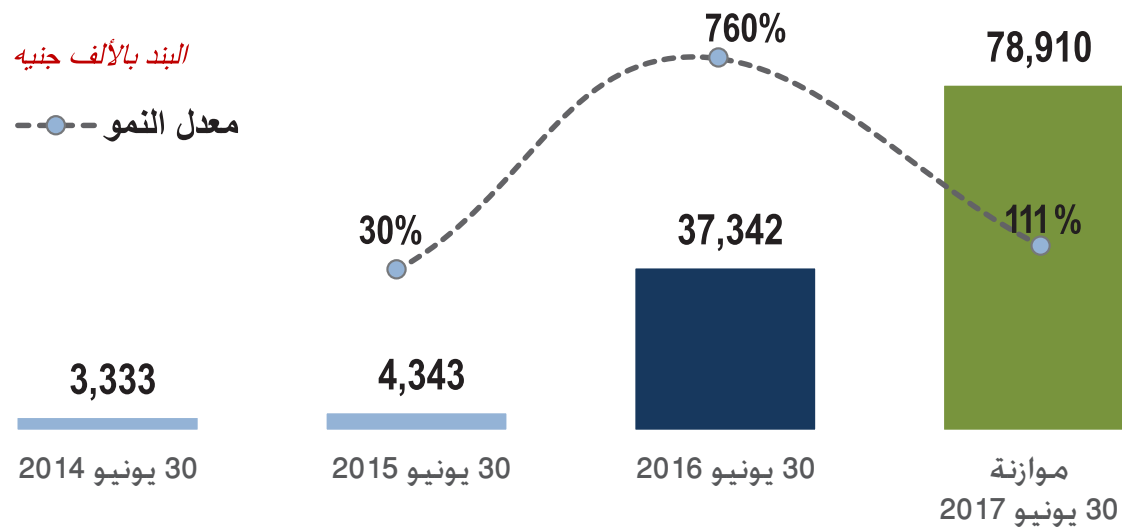
التغير %		موازنة	التغير %	موازنة	التغير %	موازنة	البنود بألف بالجنيه مصرى
فعلى	٣٠ يونيو ٢٠١٥	٣٠ يونيو ٢٠١٦	فعلى	٣٠ يونيو ٢٠١٦	٣٠ يونيو ٢٠١٧	٣٠ يونيو ٢٠١٧	
55%	(620,132)	(900,000)	7%	(962,845)	76%	(1,695,000)	التكاليف والمصروفات
	14%	5%		3%		2%	خامات ومواد ووقود وقطع غيار
							الهامش
23%	(15,512,634)	(13,500,000)	41%	(19,005,112)	93%	(36,650,000)	الأجور
	357%	68%		51%		46%	الهامش
36%	(5,230,602)	(5,500,000)	30%	(7,122,565)	472%	(40,755,000)	المصروفات
	120%	28%		19%		52%	الهامش
N/A	-	(250,000)	-100%	(803)	18580%	(150,000)	أعباء وخسائر
27%	(21,363,368)	(20,150,000)	34%	(27,091,325)	193%	(79,250,000)	إجمالي التكاليف والمصروفات
	492%	101%		73%		100%	الهامش
							الإيرادات
760%	4,343,177	20,000,000	87%	37,342,153	111%	78,910,000	إيرادات النشاط
-81%	13,797,210	150,000	1656%	2,634,328	-87%	340,000	إيرادات وارياب أخرى
-100%	2,209,919	-	0%	-	0%	-	المستبعد مقابل خميله على الاستثمارات
96%	20,350,306	20,150,000	98%	39,976,481	98%	79,250,000	إجمالي الإيرادات
1372%	(1,013,062)	-	N/A	12,885,156	-100%	-	صافي الربح
	-23%	0%		35%		0%	الهامش
							الأجور
							الأجور النقدية
-6%	(1,050,693)	(1,000,000)	-1%	(991,046)	67%	(1,650,910)	الأجور الدائمة
174%	(939,978)	(535,000)	382%	(2,579,977)	141%	(6,216,017)	المكافآت الشاملة
20%	(123,960)	(200,000)	-26%	(148,640)	236%	(500,000)	تكلفة المعارين وتحمل الهيئة مرتباتهم
-0.5%	(6,988,074)	(5,610,000)	24%	(6,953,929)	87%	(12,982,660)	المكافآت
38%	(4,624,045)	(4,500,000)	41%	(6,359,823)	91%	(12,167,682)	الرواتب والبدلات
21%	(520,814)	(540,000)	17%	(631,813)	42%	(895,358)	مزايا نقدية
24%	(14,247,564)	(12,385,000)	43%	(17,665,228)	95%	(34,412,627)	إجمالي الأجور النقدية

البنود بألف بالجنيه مصرى		موازنة		التغير %		موازنة		التغير %	
		٣٠ يونيو ٢٠١٦	٣٠ يونيو ٢٠١٥			٣٠ يونيو ٢٠١٦	٣٠ يونيو ٢٠١٥		
مزاي عينية									
995%	(1,020)	(15,000)	-26%	(11,170)	616%	(80,000)	تكاليف أغذية تصرف للعاملين		
3353%	(436)	(30,000)	-50%	(15,066)	896%	(150,000)	تكاليف ملابس تصرف للعاملين		
-19%	(552,351)	(450,000)	-1%	(445,686)	68%	(750,000)	تكاليف العلاج الطبى للعاملين		
N/A	-	(20,000)	-100%	-	N/A	(70,000)	تكاليف خدمات ثقافية وإجتماعية ورياضية		
-15%	(553,807)	(515,000)	-8%	(471,922)	122%	(1,050,000)	إجمالي المزاي العينية		
تأمينات إجتماعية									
22%	(711,263)	(600,000)	45%	(867,962)	37%	(1,187,373)	حصة الهيئة فى تأمين الشيخوخة		
22%	(711,263)	(600,000)	45%	(867,962)	37%	(1,187,373)	إجمالي التأمينات الإجتماعية		
23%	(15,512,634)	(13,500,000)	41%	(19,005,112)	93%	(36,650,000)	إجمالي الأجور		
الهامش									
إيرادات النشاط									
777%	3,333,333	20,000,000	46%	29,228,603	168%	78,400,000	عائد حق الانتفاع		
703%	1,009,844	-	N/A	8,113,550 **	-94%	510,000	إيرادات النشاط الأخرى		
760%	4,343,177	20,000,000	87%	37,342,153	111%	78,910,000	إجمالي إيرادات النشاط		
760%	4,343,177	20,000,000	87%	37,342,153	111%	78,910,000	مجموع الربح		
الهامش									
-81%	13,797,210 *	150,000	1656%	2,634,328	-87%	340,000	إيرادات أخرى		
يخصم: التكاليف والمصروفات									
55%	(620,132)	(900,000)	7%	(962,845)	76%	(1,695,000)	خامات ومواد ووقود وقطع غيار		
23%	(15,512,634)	(13,500,000)	41%	(19,005,112)	93%	(36,650,000)	أجور		
36%	(5,230,602)	(5,500,000)	30%	(7,122,565)	472%	(40,755,000)	المصروفات		
N/A	-	(250,000)	-100%	(802)	18603%	(150,000)	الأعباء والخسائر		
27%	(21,363,368)	(20,150,000)	34%	(27,091,324)	193%	(79,250,000)	إجمالي التكاليف والمصروفات		
الهامش									
500%	(3,222,981)	-	N/A	12,885,157	-100%	-	صافى ربح النشاط		
الهامش									
-100%	2,209,919	-	0%	-	0%	-	المستبعد مقابل خميله على الاستثمارات		
1372%	(1,013,062)	-	N/A	12,885,157	-100%	-	صافى ربح العام		

■ تتضمن الإيرادات الأخرى فى السنة المالية المنتهية فى ٣٠ يونيو ٢٠١٥ على مبلغ ٩,٧٩٩,٨٤٧ جنيه والتي تخص إيرادات عن سنوات سابقة مقابل حق انتفاع شركة لافارج للأسمنت.

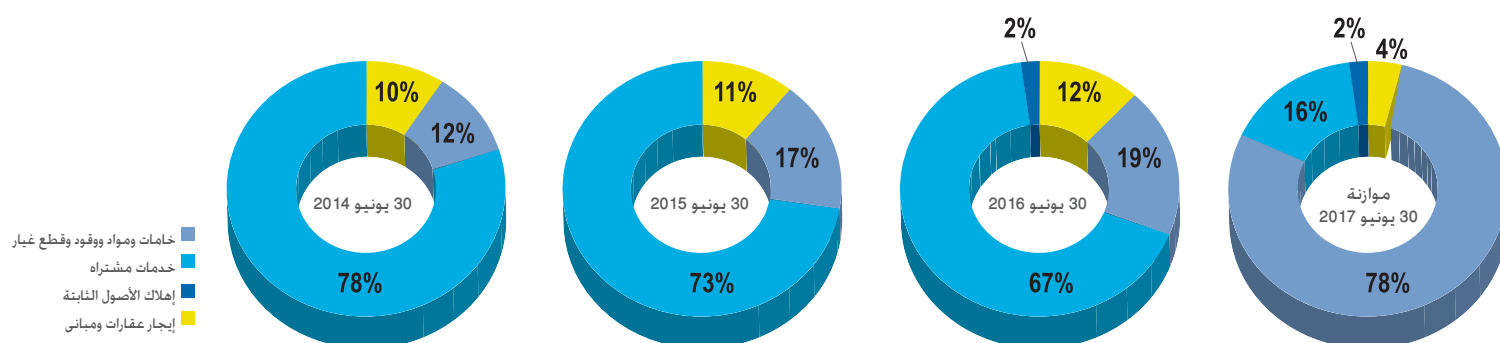
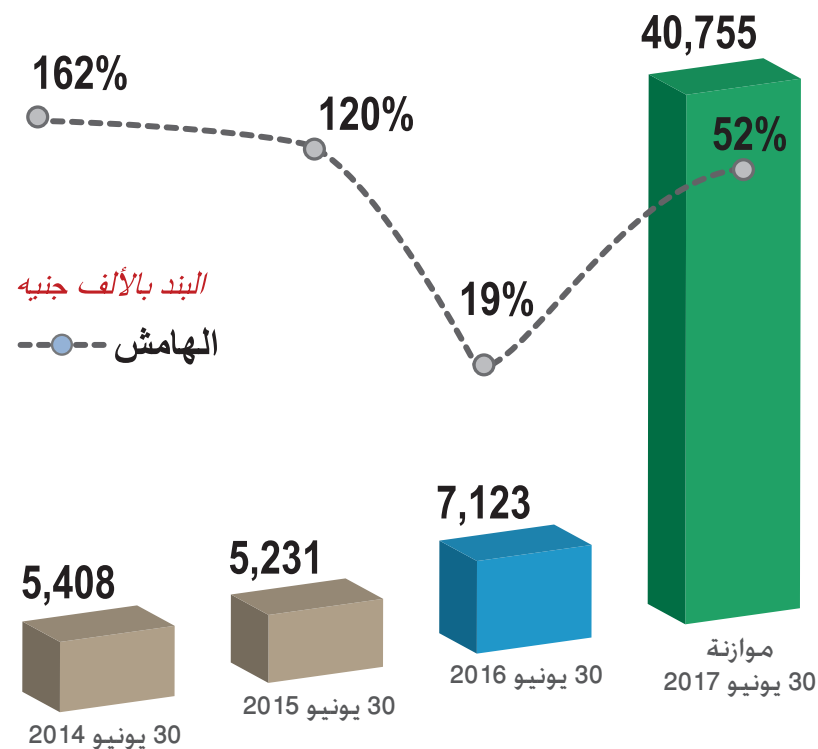
■ تتضمن إيرادات النشاط الأخرى عن السنة المالية المنتهية فى ٣٠ يونيو ٢٠١٦ مبلغ ٧ مليون جنيه أرباح رأسمالية وعوائد استثمار ناتجة من تخفيض الأصول الثابتة بتكلفة مقايضة خط الكهرباء ٢٠ ميغا ومقايضة خط المياه والتنازل عنهما لصالح شركة إيجبت تيدا مصر. أدى تعاقد شركة التنمية مع المطور كربون (التحرير) فى أغسطس ٢٠١٥ إلى تحقيق الهيئة الإقتصادية لصافى ربح قدره ١٢,٨٨٥,١٥٧ جنيه مصرى وتقليص الخسائر المرحلة بقائمة المركز المالى.

تحليل إيرادات النشاط

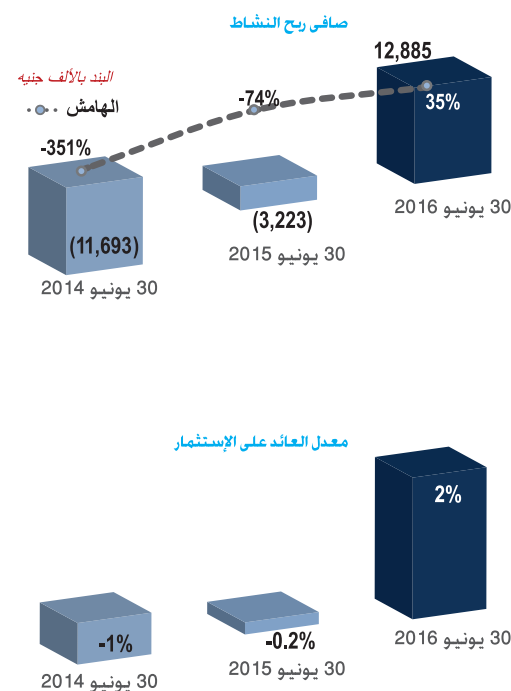
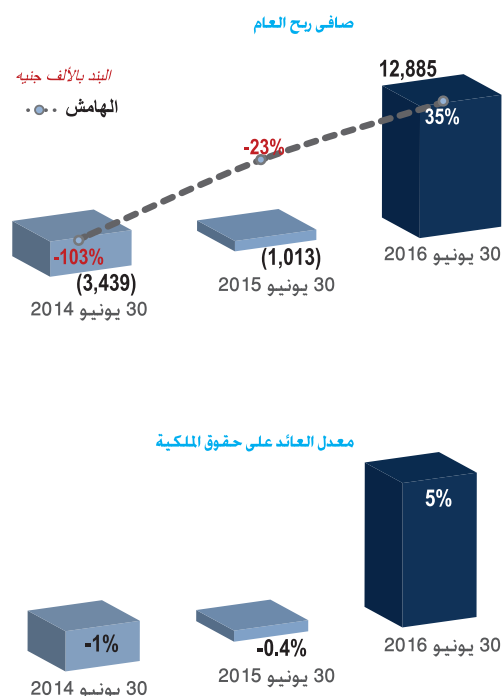


تحليل المصروفات والتكاليف الأخرى

زيادة المصروفات فى موازنة الهيئة للعام المالى ٢٠١٦ - ٢٠١٧ نتيجة تخصيص مبلغ ٣٠ مليون جنيه لخدمات أبحاث وتجارب مقابل لاشء فى العام المالى ٢٠١٥ - ٢٠١٦، والذي يخص التعاقد مع مكاتب استشارية عالمية الأمر الذى يتسق مع حجم نشاط الهيئة الاقتصادية فى المستقبل المنظور.



مؤشرات الربحية



تحليل الرأسى والأفقى لقائمة المركز المالى

البنود بألف بالجنه مصرى	الوزن النسبى	٣٠ يونيو ٢٠١٦	التغير %	الوزن النسبى	٣٠ يونيو ٢٠١٥	التغير %	الوزن النسبى	٣٠ يونيو ٢٠١٤
الأصول الثابتة (بالصافى)	30%	163,966,487	-17.1%	39%	197,670,337	-0.3%	40%	198,243,964
المشروعات تحت التنفيذ	8%	42,453,430	-43%	15%	74,339,111	10%	14%	67,688,731
قروض وأرصدة مدينة طويلة الأجل	14%	75,000,000	-33%	22%	112,500,000	0%	22%	112,500,000
الإستثمارات طويلة الأجل	18%	96,911,099	39%	14%	69,961,099	3%	14%	67,900,000
الأصول المتداولة	31%	171,576,397	216.2%	11%	54,261,489	0.1%	11%	54,189,550
إجمالى الأصول	100%	549,907,413	8%	100%	508,732,036	2%	100%	500,522,245
رأس المال العامل	22%	121,507,851	132%	10%	52,326,646	4%	10%	50,168,584
الإلتزامات المتداولة	9%	50,068,546	2488%	0.4%	1,934,843	-52%	1%	4,020,966
الإلتزامات طويلة الأجل	44%	244,138,753	-0.5%	48%	245,274,663	-2%	50%	251,017,236
الإلتزامات	54%	294,207,299	19%	49%	247,209,506	-3%	51%	255,038,202
حقوق الملكية	46%	255,700,114	-2%	51%	261,522,530	7%	49%	245,484,043
إجمالى الإلتزامات وحقوق الملكية	100%	549,907,413	8%	100%	508,732,036	2%	100%	500,522,245

تعليقات على قائمة المركز المالي للهيئة الاقتصادية

انخفاض المشروعات تحت التنفيذ في السنة المالية المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠١٦ نتيجة بيع المقايضة المبدئية لتوصيل خط كهرباء بقدره ٢٠ ميغا لشركة إيجبت تيدا بمبلغ ١٢,٥ مليون جنيه وبيع قيمة توصيل كابل الكهرباء للأرض لشركة إيجبت تيدا بمبلغ ٦ مليون جنيه.

زيادة الاستثمارات طويلة الأجل في السنة المالية المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠١٦ نتيجة توقيع وختم العقد مع المطور كربون (التحرير) في ١٢ أغسطس ٢٠١٥ بمساحة ٥,٣٩٠ كم مربع، الأمر الذي أدى بطبيعة الحال إلى زيادة الاستثمارات طويلة الأجل بمبلغ ٢٧ مليون جنيه قيمة التعاقد، ومن ناحية أخرى لم تقم شركة كربون حتى تاريخه بتحويل سوى مبلغ مليون دولار أمريكي في ١١ فبراير ٢٠١٦ من قيمة حق الإنتفاع

وحق الإدارة إلى شركة التنمية، وقد قامت الهيئة الاقتصادية بالموافقة على تأجيل سداد المستحقات حتى نهاية العام الجاري لحين الانتهاء من إجراءات التمويل الخارجي، وبناءً عليه فإن رصيد الأصول المتداولة ازدادت بقيمة العقد نظراً لعدم سداده.

أدى سداد شركة إيجبت تيدا للدفعة الثانية بمبلغ ٣٧,٥ مليون جنيه في يناير ٢٠١٦ إلى انخفاض قيمة مدينو حق الإنتفاع ومن ثم الأرصدة المدينة الأخرى بقيمة الدفعة الثانية.

زيادة الالتزامات المتداولة جراء قيام الهيئة الاقتصادية بتحصيل مبلغ ٤,٨ مليون دولار نيابة عن موائئ بورسعيد قيمة التسوية مع شركة سونكر.

قائمة التدفقات النقدية

٣٠ يونيو ٢٠١٤	التغير %	٣٠ يونيو ٢٠١٥	التغير %	٣٠ يونيو ٢٠١٦	البنود بألف بالجنيه مصرى
21,437,968	-165%	(13,837,680)	224%	17,102,770	صافي التدفقات النقدية من أنشطة التشغيل
(78,813)	66%	(26,404)	275707%	72,771,315 +	صافي التدفقات النقدية من أنشطة الإستثمار
13,500,000	0%	13,500,000	-100%	-	صافي التدفقات النقدية من أنشطة التمويل
34,859,154	-101%	(364,084)	24785%	89,874,085	التغير في حركة النقدية خلال السنة المالية
18,598,320	187%	53,457,474	-1%	53,093,390	رصيد النقدية أول السنة
53,457,474	-1%	53,093,390	169%	142,967,475	رصيد النقدية آخر السنة

٣٠ يونيو ٢٠١٤	التغير %	٣٠ يونيو ٢٠١٥	التغير %	٣٠ يونيو ٢٠١٦	تحليل النقدية بالجزينة والبنوك
-	N/A	92,360	-100%	-	نقدية بالجزينة
701	0%	701	0%	701	بنك الاستثمار القومي
53,456,773	-1%	53,000,329	170%	142,966,774 **	البنك المركزي المصري
53,457,474	-1%	53,093,390	169%	142,967,475	إجمالي النقدية بالجزينة والبنوك

التقرير المالي والتشغيلي لموانئ بورسعيد

تأسست الهيئة العامة لميناء بورسعيد هيئة عامة إقتصادية مصرية تابعة لوزارة النقل - قطاع النقل البحري وتخضع لأحكام القانون رقم ٦١ لسنة ١٩٦٦ بإصدار قانون الهيئات العامة تم إنشاء الهيئة بمقتضى القانون رقم ٨٨ لسنة ١٩٨٠ .
صدر القرار الجمهورى رقم ٣٣٠ لسنة ٢٠١٥ والقرار الوزارى رقم ٢٢٨٢ لسنة ٢٠١٥ والذى يتضمن تبعية الهيئة العامة لموانئ بورسعيد إلى الهيئة العامة للمنطقة الإقتصادية لقناة السويس متضمنة (ميناء شرق بورسعيد، ميناء غرب بورسعيد وميناء العريش البحرى).
يبلغ رأس المال المدفوع لهيئة موانئ بورسعيد ٩,٥١ مليون جنيه مصرى.

نتائج تنفيذ الموازنة الجارية عن السنة المالية المنتهية فى ٣٠ يونيو ٢٠١٦

البنود بألف بالجنيه مصرى	موازنة ٣٠ يونيو ٢٠١٦	التغير %	فعلى ٣٠ يونيو ٢٠١٦	التغير %	فعلى ٣٠ يونيو ٢٠١٥	التغير %	فعلى ٣٠ يونيو ٢٠١٤
التكاليف والمصروفات							
خامات ومواد ووقود وقطع غيار	(4,200)	16%	(4,853)	46%	(3,314)	-47%	(6,298)
الهامش	0.9%		0.7%		0.7%		1.3%
الأجور	(91,000)	36%	(123,326)	-0.5%	(123,903)	18.0%	(105,030)
الهامش	19%		17%		25%		22%
المصروفات	(346,000)	-15%	(293,652)	-12%	(334,104)	-4%	(347,019)
الهامش	71%		41%		67%		73%
أعباء وخسائر	(71,800)	127%	(163,172)	79%	(90,960)	72%	(52,769)
إجمالى التكاليف والمصروفات	(513,000)	14%	(585,003)	6%	(552,281)	8%	(511,117)
الهامش	106%		82%		110%		107%
الإيرادات							
إيرادات النشاط	485,000	47%	711,395	42%	502,126	5%	477,434
إيرادات إستثمارات وفوائد	50,000	62%	81,239	24%	65,658	36%	48,273
إيرادات وأرباح أخرى	41,000	183%	115,919	57%	73,654	227%	22,544
إجمالى الإيرادات	576,000	58%	908,553	42%	641,439	17%	548,251
صافى الربح	63,000	414%	323,550	414%	89,158	140%	37,134
الهامش	13%		45%		18%		8%

إختصاصات ومسئوليات الهيئة

حدد القرار الجمهورى رقم ٥٦٥ إختصاصات ومسئوليات الهيئة على النحو التالى:

- إنشاء وإدارة وإستغلال المخازن والمستودعات والساحات فى دائرة الميناء .
- إستغلال الأراضى وصيانة الطرق والمنشآت المملوكة للهيئة أو التى يعهد إليها بإدارتها .

تحليل الأجور

التغير %	فعلي ٣٠ يونيو ٢٠١٤	فعلي ٣٠ يونيو ٢٠١٥	التغير %	فعلي ٣٠ يونيو ٢٠١٦	التغير %	موازنة ٣٠ يونيو ٢٠١٦	البنود بألف بالجنيه مصرى
							الأجور
							الأجور النقدية
(5,606)	3%	(5,759)	-5%	(5,445)	-28%	(7,550)	الأجور الدائمة
(2,011)	101%	(4,040)	-12%	(3,547)	14%	(3,100)	المكافآت الشاملة
(86,183)	18.1%	(101,779)	-0.2%	(101,575)	56%	(65,000)	المكافآت
(1,426)	-7%	(1,332)	14%	(1,520)	-39%	(2,500)	الرواتب والبدلات
(2,472)	5%	(2,598)	-1%	(2,571)	-36%	(4,000)	مزايا نقدية
-	0%	-	0%	-	-100%	(52)	إعتماد للوظائف الخالية
(97,699)	18%	(115,508)	-1%	(114,659)	39%	(82,202)	إجمالي الأجور النقدية
							مزايا عينية
(1,206)	16%	(1,400)	-9%	(1,270)	0%	(1,270)	تكلفة أغذية تصرف للعاملين
-	0%	-	N/A	(2)	-98%	(150)	تكلفة علاج طبي للعاملين
(9)	370%	(41)	-27%	(30)	-40%	(50)	تكلفة خدمات ثقافية وإجتماعية ورياضية
(565)	102%	(1,140)	-6%	(1,071)	57%	(680)	مزايا عينية أخرى للعاملين
(1,780)	45%	(2,581)	-8%	(2,373)	10%	(2,150)	إجمالي المزايا العينية
							تأمينات إجتماعية
(5,552)	5%	(5,813)	8%	(6,295)	-5%	(6,648)	التأمينات الإجتماعية
(5,552)	5%	(5,813)	8%	(6,295)	-5%	(6,648)	إجمالي التأمينات الإجتماعية
(105,030)	18.0%	(123,903)	-0.5%	(123,326)	36%	(91,000)	إجمالي الأجور
22%		25%		17%		19%	الهامش

تحليل المصروفات

التغير %	فعلي ٣٠ يونيو ٢٠١٤	فعلي ٣٠ يونيو ٢٠١٥	التغير %	فعلي ٣٠ يونيو ٢٠١٦	التغير %	موازنة ٣٠ يونيو ٢٠١٦	البنود بألف بالجنيه مصرى
							المصروفات
(4,954)	-63%	(1,853)	77%	(3,286)	-53%	(7,000)	مصروفات صيانة
(364)	14%	(417)	-3%	(404)	-19%	(500)	دعاية وإعلان ونشر وطبع وعلاقات
(196)	-24%	(150)	-18%	(123)	-39%	(200)	نقل وانتقالات وإتصالات
(60,659)	13%	(68,635)	11%	(76,195)	17%	(65,000)	إيجار أصول ثابتة بخلاف العقارات
(297)	-5%	(280)	2%	(285)	-30%	(406)	خدمات الجهات الحكومية والمؤسسات
(2,883)	-23%	(2,230)	16%	(2,597)	37%	(1,894)	مصروفات خدمية أخرى
(120,082)	3%	(123,423)	-19%	(99,630)	-9%	(110,000)	إجمالي إهلاك الأصول الثابتة
(156,771)	-13%	(136,318)	-19%	(110,419)	-31%	(160,000)	فوائد محلية لبنك الإستثمار القومى
(704)	-10%	(634)	-1%	(627)	-26%	(850)	إيجارات عقارات - أراضي ومباني
(107)	52%	(163)	-47%	(86)	-42%	(150)	ضرائب ورسوم
(347,019)	-4%	(334,104)	-12%	(293,652)	-15%	(346,000)	إجمالي المصروفات
73%		67%		41%		71%	الهامش

الإنفاق الرأسمالى على المشروعات الاستثمارية

الوزن النسبى	فعلي ٣٠ يونيو ٢٠١٤	التغير %	الوزن النسبى	فعلي ٣٠ يونيو ٢٠١٥	التغير %	الوزن النسبى	فعلي ٣٠ يونيو ٢٠١٦	التغير %	الوزن النسبى	موازنة ٣٠ يونيو ٢٠١٦	البنود بألف بالجنيه مصرى
8%	2,906	1112%	89.7%	35,236	89%	82%	66,624	-12%	47%	75,850	ميناء شرق بورسعيد
89%	33,681	-88%	10.0%	3,918	263%	18%	14,211	-83%	53%	84,150	ميناء غرب بورسعيد
3%	1,150	-89.0%	0.3%	127	-100%	0%	-	0%	0%	-	ميناء العريش البحرى
100%	37,737	4%	100%	39,280	106%	100%	80,836	-49%	100%	160,000	الإجمالى

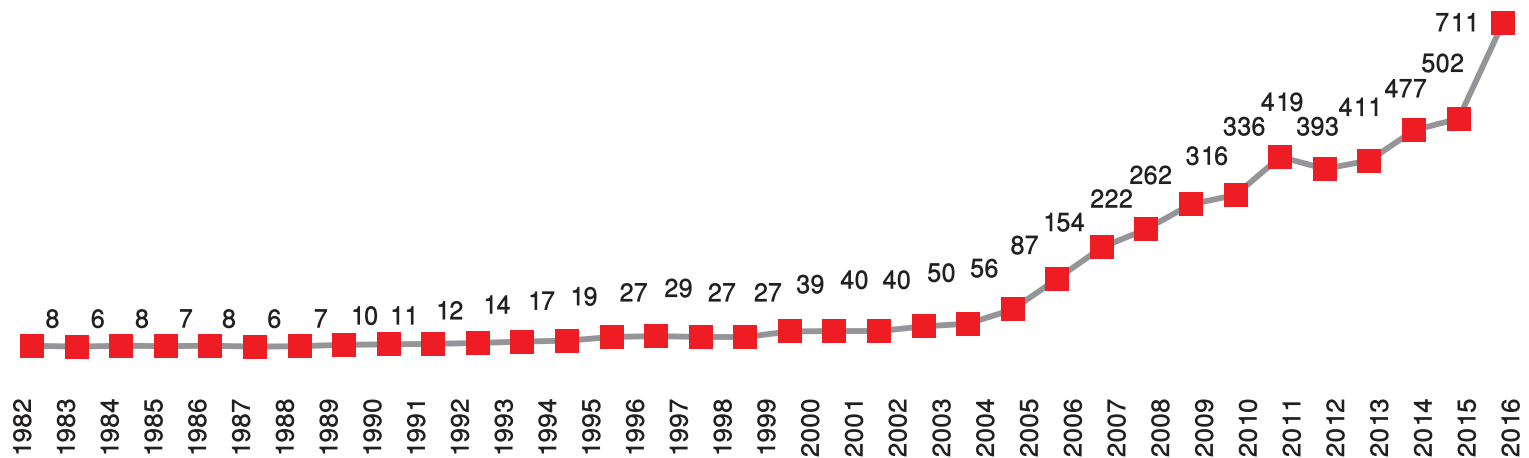
يتمثل الإنفاق الرأسمالى على المشروعات الإستثمارية فى السنة المالية المنتهية فى ٣٠ يونيو ٢٠١٦ فى الأتى

- إستكمال ميناء شرق بورسعيد بمبلغ ٦٦,٦ مليون جنيه مصرى مقابل ٧٥,٩ مليون جنيه فى موازنة ذات السنة،
- وقد تم توجيه معظم الإنفاق الرأسمالى فى إستكمال إنشاء محطة المحولات الكهربائية بمبلغ قدره ١٣,٣ مليون جنيه مقابل ٢٣ مليون جنيه فى الموازنة التقديرية،
- بالإضافة إلى إستكمال إنشاء خط هوائى مزدوج لربط محطة المحولات مع شبكة الكهرباء القومية بمبلغ قدره ١٠,٩ مليون جنيه مقابل ٤,٨ مليون جنيه فى الموازنة الإستثمارية،
- علاوة على إنشاء سور لساحة الشاحنات الأولى بالميناء وأبراج حراسة تقدر بمبلغ ٤,٤ مليون جنيه مقابل ٥ مليون جنيه فى موازنة الهيئة.
- إحلال وتجديد السور الجمركى ورفع كفاءة البنية التحتية لميناء غرب بورسعيد بإنفاق رأسمالى قدره ٩,٦ مليون جنيه مقابل ١٣ مليون جنيه فى موازنة ذات السنة.

الأداء المالى والتشغيلى

قائمة الدخل

البنود بألف بالجنيه مصرى	فعلى ٣٠ يونيو ٢٠١١	التغير %	فعلى ٣٠ يونيو ٢٠١٥	التغير %	فعلى ٣٠ يونيو ٢٠١٤
إيرادات النشاط	711,395	42%	502,126	5%	477,434
تكاليف النشاط	(199,762)	-5%	(209,422)	7%	(195,910)
الهامش	28%		42%		41%
مجمل الربح	511,633	75%	292,705	4%	281,525
الهامش	72%		58%		59%
مصروفات عمومية وإدارية	(222,069)	-12%	(251,899)	-4%	(262,438)
الهامش	31%		50%		55%
مصروفات سنوات سابقة	(4,936)	-90%	(50,292)	25%	(40,391)
إيرادات إستثمار وفوائد	81,239	24%	65,658	36%	48,273
إيرادات وأرباح أخرى	54,900	-25%	73,654	227%	22,544
صافى الربح قبل الضرائب	420,767	224%	129,826	162%	49,512
الهامش	59%		26%		10%
ضرائب الدخل	(97,217)	139%	(40,668)	229%	(12,378)
صافى ربح العام	323,550	263%	89,158	140%	37,134
الهامش	45%		18%		8%



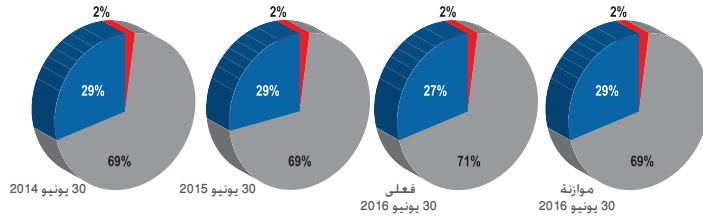
■ زيادة إيرادات النشاط عن السنة المالية المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠١٦ بنسبة ٤٢٪ مقارنةً بنسبة ٥٪ بسنة المقارنة، الأمر الذي نتج بصفة أساسية من زيادة الإيرادات الناجمة من رسوم السفن بميناء شرق بورسعيد بمبلغ ١٧٧ مليون جنيه والمتمثلة في رسوم الميناء ورسوم الرسوم والمكوث ورسوم القطر والرباط ورسوم الإرشاد، بالإضافة إلى زيادة إيرادات رسوم السفن لميناء غرب بورسعيد بمبلغ ٤٦ مليون جنيه، كما أنه جدير بالذكر أن الزيادة في الإيرادات جاءت مصحوبة نتيجة تطبيق القرار رقم ٤٨٨ لسنة ٢٠١٥ والخاص بتعديل لألحة مقابل الخدمات التي تؤدي للسفن ومقابل الإنتفاع بالمهام والمنشآت التابعة للموانئ، ويتضمن القرار أسعار مقابل الانتفاع بالمهام والمنشآت الثابتة والعائمة التابعة لهيئات الموانئ وهيئة السلامة البحرية، علاوة على الرسوم الجديدة لمقابل الخدمات الإلكترونية في الموانئ.

■ زيادة مجمل الربح بنسبة ٧٥٪ نتيجة زيادة الإيرادات بالإضافة إلى انخفاض تكاليف النشاط بنسبة ٥٪، الأمر الذي يرجع بشكل رئيسي إلى انخفاض إهلاك الأصول الثابتة بمبلغ ١٦ مليون جنيه

■ زيادة أرباح فروق العملة (المندرجة تحت إيرادات وأرباح أخرى) بمبلغ ٤٦ مليون جنيه في السنة المالية المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠١٦ نتيجة لتغير سعر الصرف والنمو الملحوظ في إيرادات شرق بورسعيد.

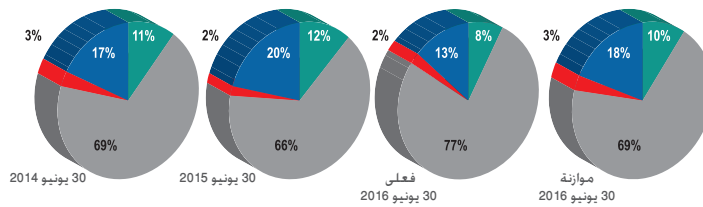
■ حققت هيئة موانئ بورسعيد نمو غير مسبوق في الأرباح، حيث بلغ صافي الربح عن السنة المالية المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠١٦ مبلغ ٣٢٣,٦ مليون جنيه مقارنةً بمبلغ ٨٩,٢ مليون جنيه في سنة المقارنة، كما بلغ هامش صافي الربح ٤٥٪ مقارنةً بنسبة ١٨٪ الأمر الذي جاء مصحوباً بالنمو الملحوظ في إيرادات النشاط.

تحليل الإيرادات للموانئ الثلاثة



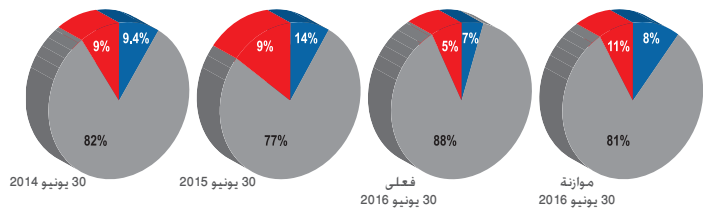
البنود	موازنة	الوزن النسبي	التغير %	الوزن النسبي	التغير %	الوزن النسبي	البنود	موازنة	الوزن النسبي	التغير %	الوزن النسبي	التغير %
ميناء غرب بورسعيد	142,000	29%	2%	145,657	32%	27%	ميناء شرق بورسعيد	333,000	69%	5%	346,146	46%
ميناء شرق بورسعيد	333,000	69%	5%	346,146	46%	71%	ميناء العريش	10,000	2%	-3%	10,323	2%
ميناء العريش	10,000	2%	-3%	10,323	2%	2%	الإجمالي	485,000	100%	5%	502,126	100%
الإجمالي	485,000	100%	5%	502,126	42%	100%						

تحليل إيرادات ميناء شرق بورسعيد



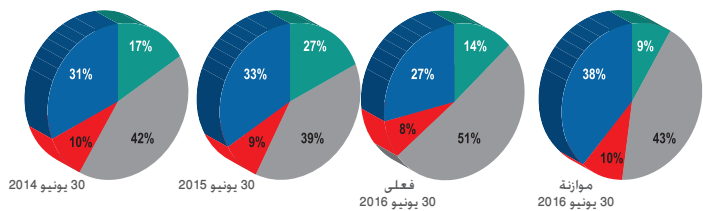
البنود	موازنة	الوزن النسبي	التغير %	الوزن النسبي	التغير %	البنود	موازنة	الوزن النسبي	التغير %	الوزن النسبي	التغير %
إيجارات	85,750	18%	9%	102,154	-8%	رسوم التخزين	14,220	3%	-13%	12,249	2%
رسوم التخزين	14,220	3%	-13%	12,249	2%	رسوم السفن	335,000	69%	-0.1%	329,561	66%
رسوم السفن	335,000	69%	-0.1%	329,561	67%	قرار 521	50,030	10%	9%	58,163	12%
قرار 521	50,030	10%	9%	58,163	8%	الإجمالي	485,000	100%	4%	502,126	100%
الإجمالي	485,000	100%	4%	502,126	42%						

تابع تحليل إيرادات ميناء شرق بورسعيد



البنود	موازنة	الوزن النسبي	التغير %	الوزن النسبي	التغير %	البنود	موازنة	الوزن النسبي	التغير %	الوزن النسبي	التغير %
إيجارات	25,000	8%	34%	47,241	-29%	رسوم السفن	270,000	81%	-0.1%	268,757	66%
رسوم السفن	270,000	81%	-0.1%	268,757	66%	قرار 521	38,000	11%	1%	30,148	9%
قرار 521	38,000	11%	1%	30,148	5%	الإجمالي	333,000	100%	5%	346,146	100%
الإجمالي	333,000	100%	5%	346,146	46%						

تحليل إيرادات ميناء غرب بورسعيد

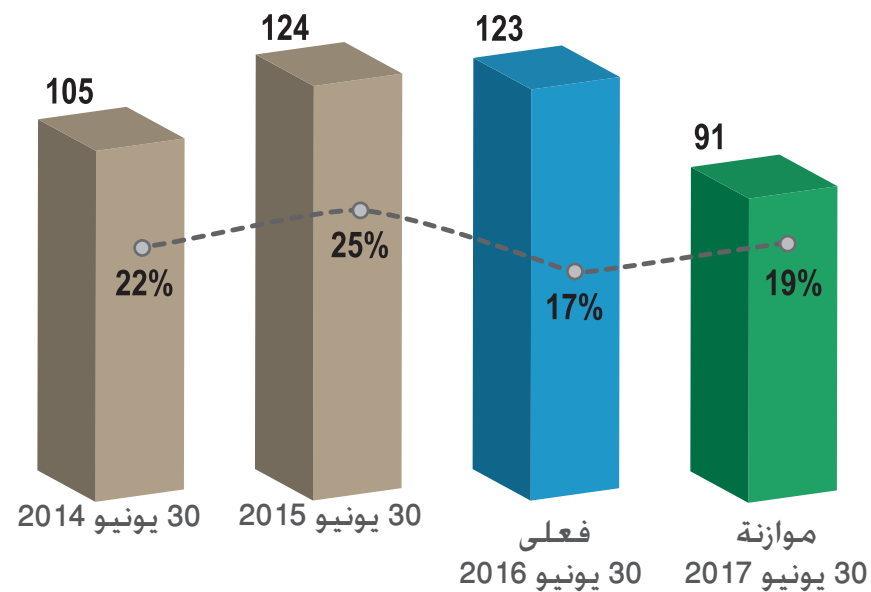
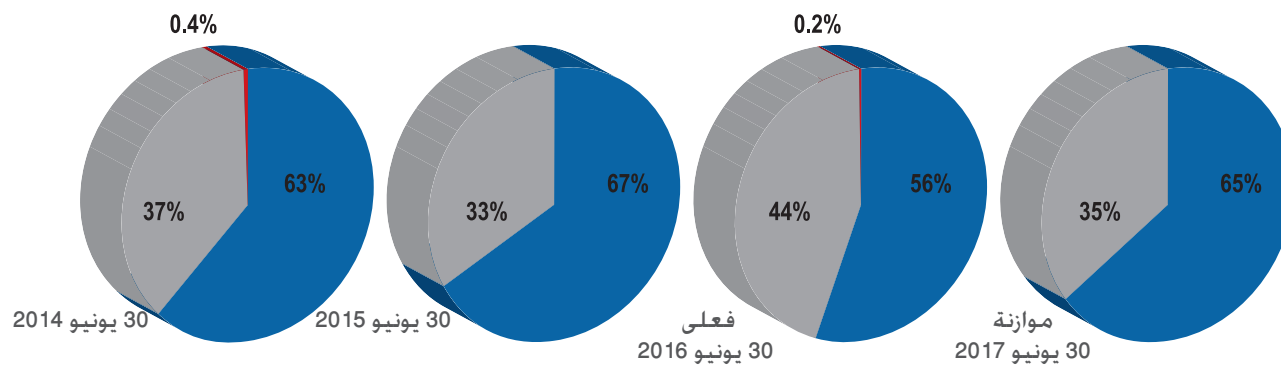


البنود	موازنة	الوزن النسبي	التغير %	الوزن النسبي	التغير %	البنود	موازنة	الوزن النسبي	التغير %	الوزن النسبي	التغير %
إيجارات	54,250	38%	-4%	48,036	9%	رسوم التخزين	14,220	10%	9%	12,249	23%
رسوم التخزين	14,220	10%	9%	12,249	23%	رسوم السفن	61,500	43%	0.5%	57,358	70%
رسوم السفن	61,500	43%	0.5%	57,358	51%	قرار 521	12,030	9%	18%	28,014	19%
قرار 521	12,030	9%	18%	28,014	14%	الإجمالي	142,000	100%	6%	145,657	100%
الإجمالي	142,000	100%	6%	145,657	32%						

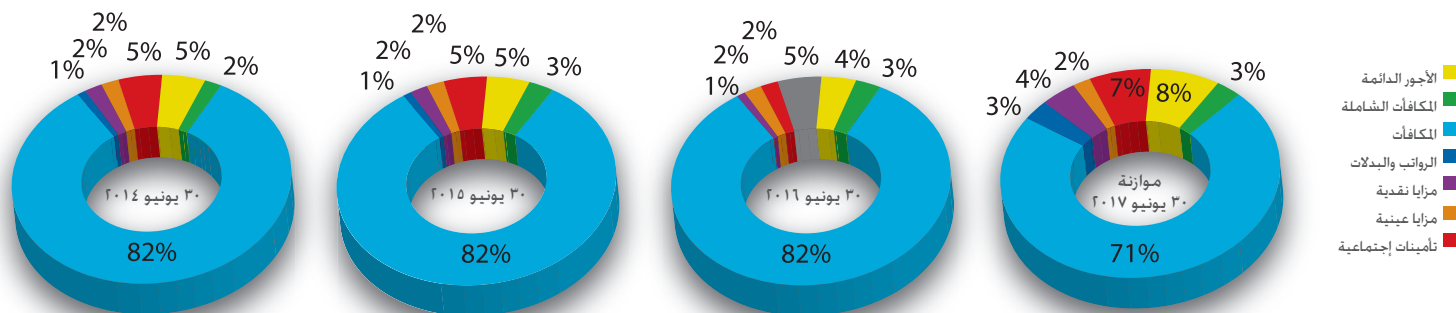
■ قرار ٥٢١ لسنة ٢٠٠٣: بشأن تحديد مقابل الانتفاع بالتراخيص الممنوحة لمزاولة أعمال النقل البحري والأعمال المرتبطة بها بالموانئ المصرية على سبيل المثال مقابل التراخيص لمزاولة أعمال الوكالة الملاحية ومقابل تراخيص مزاولة أعمال الشحن والتفريغ ومقابل ترخيص مزاولة نشاط المستودعات والتخزين على أن يتم توجيه حصيلة الانتفاع بالتراخيص المذكورة في تطوير وتنمية وتدعيم الموانئ وإنشاء موانئ جديدة وفقاً لما جاء بالمادة الثالثة للقرار.

تحليل إيرادات ميناء العريش البحري

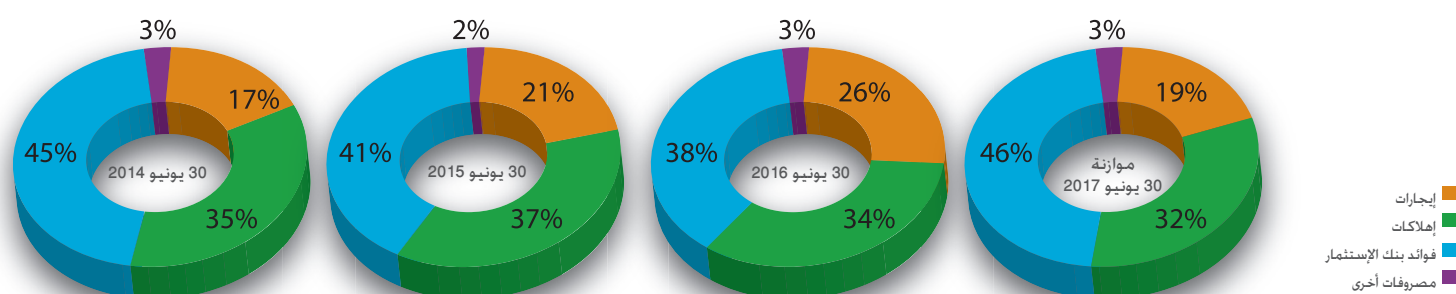
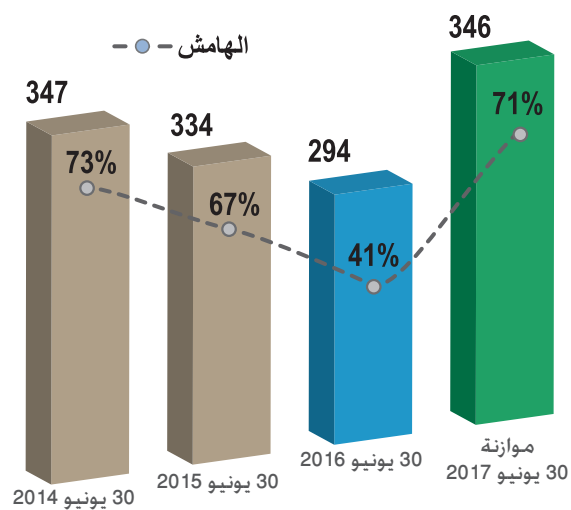
البنود بالألف بالجنيه مصرى	موازنة 2016 يونيو 30			الوزن النسبى			الوزن النسبى		
	الوزن النسبى	التغير %	فعلى 2016 يونيو 30	الوزن النسبى	التغير %	فعلى 2015 يونيو 30	الوزن النسبى	التغير %	فعلى 2014 يونيو 30
إيجارات	65%	22%	7,951	56%	16%	6,877	67%	2%	6,724
رسوم السفن	35%	80%	6,307	44%	83%	3,446	33%	-11.4%	3,890
قرار 521	-	N/A	28	0.2%	N/A	-	0%	-100%	40
الإجمالى	100%	43%	14,286	100%	38%	10,323	100%	-3%	10,654



تحليل الأجور



المصروفات والتكاليف الأخرى



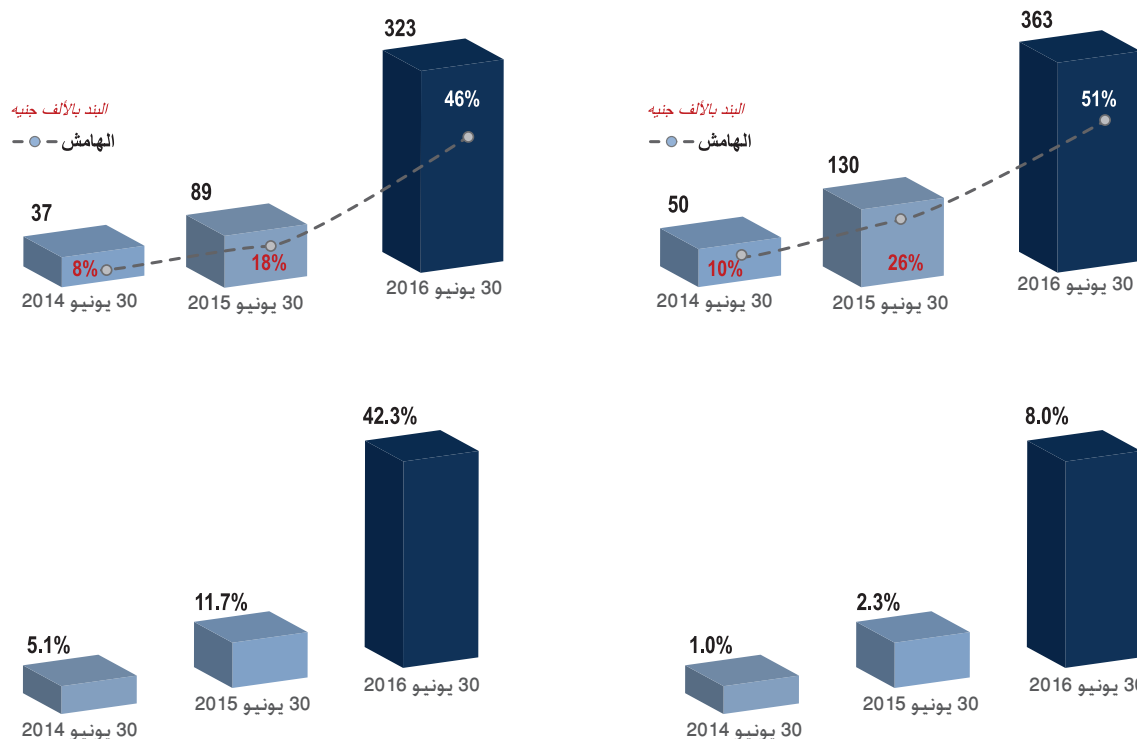
التحليل الرأسي والأفقى لقائمة المركز المالي

البنود بالألف جنيه مصري	الوزن النسبي	٣٠ يونيو ٢٠١٦	الوزن النسبي	٣٠ يونيو ٢٠١٥	التغير %	الوزن النسبي	٣٠ يونيو ٢٠١٤	التغير %
الأصول المتداولة	27%	1,096,580	24%	941,419	16.5%	22%	838,722	12.2%
الأصول طويلة الأجل	65%	2,614,242	70%	2,709,991	-3.5%	72%	2,790,562	-2.9%
مشروعات تحت التنفيذ	6%	227,070	4%	157,713	44.0%	6%	223,919	-29.6%
إستثمارات في أسهم شركات أخرى	2%	82,219	2%	82,219	0.0%	1%	40,057	105.3%
إجمالي الأصول	100%	4,020,111	100%	3,891,343	3.3%	100%	3,893,260	-0.05%
الإلتزامات المتداولة	25%	988,788	22%	858,237	15.2%	20%	771,041	11.3%
الإلتزامات طويلة الأجل	56%	2,267,129	58%	2,269,011	-0.1%	62%	2,400,290	-5.5%
إجمالي الإلتزامات	81%	3,255,917	80%	3,127,248	4.1%	81%	3,171,331	-1.4%
حقوق الملكية	19%	764,194	20%	764,094	0.01%	19%	721,929	5.8%
إجمالي الإلتزامات وحقوق الملكية	100%	4,020,111	100%	3,891,343	3.3%	100%	3,893,260	-0.05%

زيادة الأصول المتداولة في السنة المالية المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠١٦ بنسبة ١٦,٥% نتيجة زيادة الحسابات الجارية في البنوك بمبلغ ١٦٨ مليون جنيه والمدعوم بزيادة إيرادات النشاط بنسبة ٤١%.

بلغ القسط المتداول من القروض طويلة الأجل مبلغ ١٦٠ مليون جنيه مصري عن السنة المالية المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠١٦ والمدرج بالموازنة التقديرية لذات السنة المالية وذلك طبقاً لعقد جدول متفق عليه سلفاً بين موانئ بورسعيد وبنك الإستثمار القومي وعليه فقد بلغت الفوائد المستحقة على الهيئة مبلغ ١١٨ مليون جنيه في ٣٠ يونيو ٢٠١٦، كما بلغ رصيد القروض طويلة الأجل لبنك الإستثمار مبلغ ١,٢٣٥ مليون جنيه.

مؤشرات الربحية



النسب المالية

طريقة إحتساب النسب المالية

مجممل الربح ÷ إيرادات النشاط
ربح النشاط ÷ إيرادات النشاط
صافى ربح العام ÷ إيرادات النشاط
صافى ربح العام ÷ إجمالي الأصول
صافى ربح العام ÷ إجمالي حقوق الملكية

نسب الربحية

- هامش مجمل الربح
- هامش ربح النشاط
- هامش صافى الربح
- معدل العائد على الإستثمار
- معدل العائد على حقوق الملكية

نسب كفاءة التشغيل

الأصول المتداولة - الإلتزامات المتداولة
إيرادات النشاط ÷ إجمالي الأصول
إيرادات النشاط ÷ الأصول الثابتة
إجمالي الأصول ÷ حقوق الملكية

- رأس المال العامل
- معدل دوران إجمالي الأصول
- معدل دوران الأصول الثابتة
- مضاعف حق الملكية

نسب السيولة

الأصول المتداولة ÷ الإلتزامات المتداولة
(الأصول المتداولة - المحزون) ÷ الإلتزامات المتداولة
النقدية وما فى حكمها ÷ الإلتزامات المتداولة
النقدية الناتجة من أنشطة التشغيل ÷ الإلتزامات المتداولة
إيرادات النشاط ÷ أرصدة العملاء
365 ÷ معدل دوران العملاء
تكلفة النشاط ÷ الموردون
365 ÷ معدل دوران الموردون

- نسبة التداول
- نسبة التداول السريع
- نسبة التداول النقدى
- نسبة تغطية الإلتزامات المتداولة
من أنشطة التشغيل
- معدل دوران العملاء
- متوسط فترة التحصيل (يوم)
- معدل دوران الموردون
- متوسط فترة السداد (يوم)

نسب الربحية	30 يونيو 2014	30 يونيو 2015	30 يونيو 2016
هامش مجمل الربح	59%	58%	72%
هامش ربح النشاط	10%	26%	60%
هامش صافى الربح	8%	18%	45%
معدل العائد على الإستثمار	1%	2%	8%
معدل العائد على حقوق الملكية	5%	12%	36%

نسب كفاءة التشغيل	30 يونيو 2014	30 يونيو 2015	30 يونيو 2016
رأس المال العامل	67,681	83,182	162,830
معدل دوران إجمالي الأصول	0.12	0.13	0.17
معدل دوران الأصول الثابتة	0.17	0.19	0.27
مضاعف حق الملكية	5.4	5.1	4.6

نسب السيولة	30 يونيو 2014	30 يونيو 2015	30 يونيو 2016
نسبة التداول	1.09	1.10	1.16
نسبة التداول السريع	1.08	1.09	1.15
نسبة التداول النقدى	0.85	0.56	0.63
نسبة تغطية الإلتزامات المتداولة من أنشطة التشغيل	0.26	(0.06)	0.25
معدل دوران العملاء	3.37	2.50	3.83
متوسط فترة التحصيل (يوم)	108	146	95
معدل دوران الموردون	2.84	7.90	5.26
متوسط فترة السداد (يوم)	129	46	69

التقرير المالى والتشغلى لشركة التنمية الرئيسية فى ٣٠ يونيو ٢٠١٦

بيانات عن الشركة

تأسست شركة التنمية الرئيسية للمنطقة الاقتصادية شمال غرب خليج السويس - ش.م.م. وفقا لأحكام القوانين المعمول بها فى جمهورية مصر العربية وفى إطار أحكام كل من قانون المناطق الاقتصادية ذات الطبيعة الخاصة الصادر بالقانون رقم ٨٣ لسنة ٢٠٠٢ وقانون الشركات المساهمة وشركات التوصية بالأسهم والشركات ذات المسئولية المحدودة الصادر بالقانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ ولائحتها التنفيذية ومراعاة أحكام القانون رقم ٩٥ لسنة ١٩٩٢ ولائحته التنفيذية. وقد تم التصديق على العقد الابتدائى والنظام الأساسى للشركة بمكتب توثيق الإستثمار بتاريخ ٣ أكتوبر ٢٠٠٦ وذلك بموجب محضر تصديق رقم ١٠٢٧ لسنة ٢٠٠٦ وصدر بشأنها قرار السيد/ رئيس الهيئة العامة للإستثمار والمناطق الحرة رقم ١٤٢٨ بتاريخ ٣ أكتوبر ٢٠٠٦ المرخص بتأسيسها وتم النشر بصحيفة الإستثمار بالعدد رقم ٣٩٧٩ بتاريخ ٣ أكتوبر ٢٠٠٦ وتم قيد الشركة فى السجل التجارى تحت رقم ٢٠٦٧ بتاريخ ٣ أكتوبر ٢٠٠٦.

غرض الشركة

تنفيذ وإدارة البنية الأساسية والداخلية بالمنطقة الاقتصادية لشمال غرب خليج السويس ودون حصر إقامة المشروعات الصناعية بكافة أنواعها وعلى اختلاف أشكالها، والمشروعات الخدمية بكافة أنواعها، والمشروعات السياحية والمباني والمنشآت الإدارية والخدمية والسكنية، وكافة الأنشطة والخدمات المسموح بها وفقاً لأحكام القوانين المعروفة، ويجوز أن يعهد إليها بالترويج للمنطقة والعمل على جذب المستثمرين إليها.

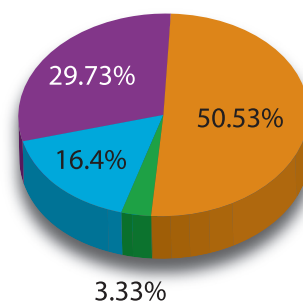
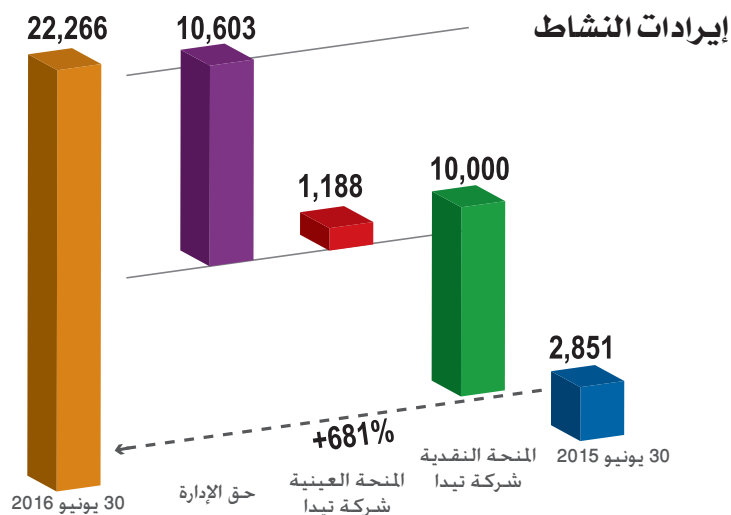
الأداء المالي والتشغيلي لشركة التنمية عن السنة المالية المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠١٦ قائمة الدخل

البند بألف بالجنيه مصرى	30 يونيو 2016	التغير %	30 يونيو 2015	التغير %	30 يونيو 2014
إيرادات النشاط	22,266	681%	2,851	219%	894
إستهلاك الأصول طويلة الأجل	(14,409)	588019%	(2)	N/A	-
مصرفوات الطرح والتعاقد	(52)	-64%	(145)	257%	(41)
مجمل الربح	7,805	189%	2,703	217%	853
الهامش	35.1%		94.8%		95.5%
الربح قبل الفوائد والضرائب والإهلاكات والإستهلاكات	3,474	-360%	(1,334)	-35%	(2,048)
الهامش	15.6%		-46.8%		-229.2%
أرباح/(خسائر) ناتجة من التشغيل	3,265	-321%	(1,477)	-31%	(2,156)
الهامش	14.7%		-51.8%		-241.2%
صافي أرباح/(خسائر) العام قبل الضرائب	8,706	3135%	269	-191%	(296)
ضريبة مؤجلة	(598)	226%	(184)	245%	(53)
صافي أرباح/(خسائر) العام	8,108	9404%	85	-124%	(349)
الهامش	36.4%		3.0%		-39.1%

هيكل المساهمين ومعلومات عن السهم

هيكل المساهمين	نسبة المساهمة	الحصة النقدية	الحصة العينية	رأس المال المدفوع
الهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية	50.53%	22,500,000	15,400,000	37,900,000
الشركة المصرية الصينية	29.73%	7,000,000	15,300,000	22,300,000
شركة تنمية خليج السويس	16.40%	-	12,300,000	12,300,000
بنك مصر	3.33%	2,500,000	-	2,500,000
الإجمالي	100.0%	32,000,000	43,000,000	75,000,000

البند	بالجنيه مصرى
عدد أسهم الشركة	750,000 سهم
نوع الأسهم	عينية/نقدية
رأس المال المصدر والمدفوع	75,000,000
رأس المال المرخص به	750,000,000
القيمة الإسمية للسهم	100
القيمة الدفترية للسهم (30 يونيو 2016)	97.6

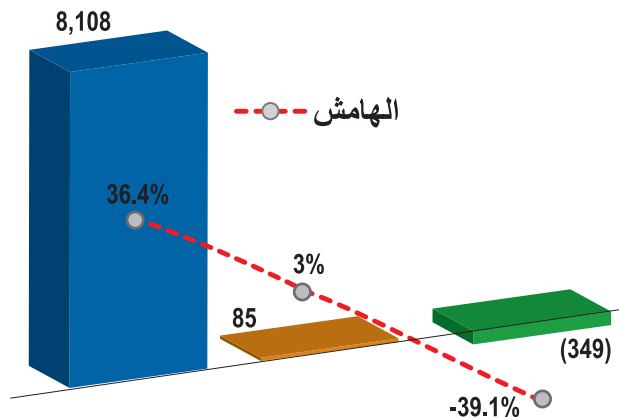


ممثلى الهيئة فى مجلس الإدارة

السيد المهندس/ عادل أيوب
(رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب)
السيد اللواء/ محمد رفعت
السيد الأستاذ/ مصطفى الحيوان
السيد الدكتور/ شريف عرفات عطيفة
السيد المهندس/ عبدالناصر رفاعى

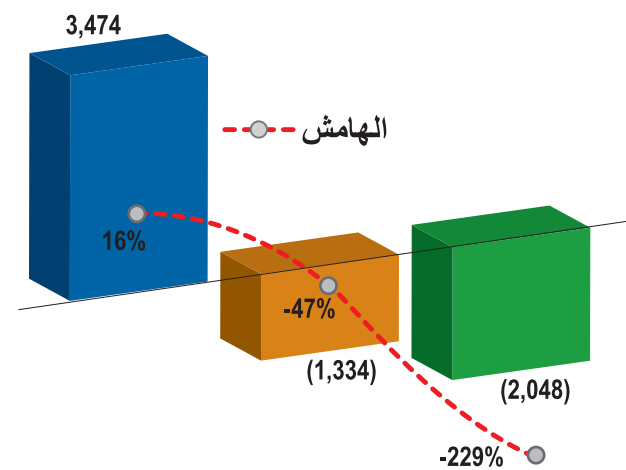
زيادة إيرادات النشاط عن السنة المالية المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠١٦ بنسبة ٦٨١% نتيجة الاعتراف بكامل الجزء النقدي من المنحة العينية من شركة تيدا طبقاً للاتفاق التكميلي المبرم مع الشركة، والذي يتمثل في مبلغ قيمته ١٠ مليون جنيه وذلك طبقاً لما رأته لجنة المراجعة بالشركة تعديلاً للمعالجة المتخذة سابقاً بتسوية المبلغ على مدة العقد ٤٥ سنة أسوة بالمتبع في باقى العقود،

كما أن زيادة حق الإدارة جاء نتيجة زيادة حق الإدارة في كل من تحالف أسك كابيتال وشركة إيكوبات وشركة راية القابضة بمبلغ ٢٢٣ و ٢٦٦ و ٨٥١ ألف جنيه على التوالي، هذا وقد أدى الاعتراف بحق الإدارة لشركة كربون بمبلغ قدره ٩,٥٧٢ ألف جنيه نتيجة العقد المبرم في ١١ أغسطس ٢٠١٥ إلى تعظيم إيرادات الشركة في السنة المالية المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠١٦.



وبناءً على ما سبق فقد حققت الشركة صافي ربح قدره ٨,١٠٨ ألف جنيه مقابل ٨٥ ألف جنيه، كما ارتفع هامش صافي الربح من ٣٠,٠% ليصل إلى ٣٦,٤% في السنة المالية المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠١٦ وذلك لنفس الأسباب السالفة ذكرها.

الربح قبل الفوائد والضرائب والإهلاكات والاستهلاكات وصافي ربح العام



ترتب على الاعتراف النقدي الخاص بشركة تيدا إلى تسوية كامل نصيبها من الحصة العينية طبقاً للسياسة المتبعة في معالجة الحصة العينية ومشروعات تحت التنفيذ بمبلغ وقدره ١٤,٤ مليون جنيه ضمن إجمالي مبلغ استهلاك الحصة العينية، الأمر الذي أثر على النتائج المالية ومؤشرات الربحية في السنة المالية المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠١٦، هذا بالإضافة إلى اعتراف الشركة بالإيرادات الناجمة عن حق الإدارة بمبلغ ٩,٥٧٢ ألف جنيه جراء توقيعها عقدها مع شركة كربون في أغسطس ٢٠١٥.

من ناحية أخرى، حققت شركة التنمية فروق عملة تقدر بمبلغ ٥,٦٩٣ ألف جنيه مصري مقابل ٨٣ ألف جنيه في سنة المقارنة، الأمر الذي نتج من زيادة سعر صرف الدولار الأمريكي مقابل الجنيه في ٣٠ يونيو ٢٠١٦،

التحليل الرأسي والأفقي لقائمة المركز المالي

النسبة إلى الأصول %	30 يونيو 2014	التغير %	النسبة إلى الأصول %	30 يونيو 2015	التغير %	النسبة إلى الأصول %	30 يونيو 2016	البنود بألف بالجنيه مصرى
0.3%	212	267%	1%	777	39%	1%	1,079	الأصول الثابتة (بالصافي)
63%	44,444	11%	69%	49,206	-32%	31%	33,545	مشروعات تحت التنفيذ (بالصافي)
6%	4,432	-100%	0%	-	0%	0%	-	أصول أخرى (بالصافي)
0%	-	N/A	1%	986	-2%	1%	966	أصول طويلة الأجل (بالصافي)
2%	1,083	-17%	1%	899	-67%	0.3%	301	أصول ضريبية مؤجلة
71%	50,171	3%	47%	51,869	-31%	33%	35,891	مجموع الأصول طويلة الأجل
0%	-	N/A	2%	1,159	3410%	37%	40,681	عملاء
0.1%	73	50%	0.2%	110	91%	0.2%	209	مدينون وأرصدة مدينة أخرى
29%	20,295	-12%	25%	17,792	83%	30%	32,577	نقدية بالصندوق والبنوك
29%	20,368	-6%	27%	19,061	285%	67%	73,468	مجموع الأصول المتداولة
100%	70,539	1%	100%	70,930	54%	100%	109,359	إجمالي الأصول
0%	-	N/A	0.1%	37	73517%	25%	26,942	مستحق لأطراف ذوى علاقة (الهيئة الاقتصادية)
8%	5,544	5%	8%	5,813	59%	8%	9,228	دائنون وأرصدة دائنة
8%	5,544	6%	8%	5,849	518%	33%	36,170	مجموع الإلتزامات المتداولة
106%	75,000	0%	106%	75,000	0%	69%	75,000	رأس المال
0%	-	0%	0%	-	N/A	0.004%	4	إحتياطي قانونى
-14%	(9,655)	4%	-14%	(10,005)	-1%	-9%	(9,924)	أرباح (خسائر) مرحلة
-0.5%	(349)	124%	0.1%	85	9404%	7%	8,108	أرباح العام
92%	64,995	0.1%	92%	65,081	12%	67%	73,188	مجموع حقوق المساهمين
100%	70,539	1%	100%	70,930	54%	100%	109,359	مجموع الإلتزامات وحقوق المساهمين

ملاحظات على قائمة المركز المالي وقائمة التدفقات النقدية

موقف شركة كربون

تم الاعتراف بمبلغ ٤٠,٦٨١ ألف جنيه مصرى فى ٣٠ يونيو ٢٠١٦ فى بند العملاء يخص شركة كربون للمشروعات الصناعية والذى يمثل ٣٥% من إجمالي أصول الشركة مقابل لاشئ فى سنة المقارنة، وقد أفادت شركة التنمية الرئيسية بأنها قامت بإرسال موقف شركة كربون للمشروعات الصناعية للهيئة والطلب المقدم من قبل الشركة بخصوص تأجيل المستحقات المالية وتسليم خطاب الضمان لشركة التنمية الرئيسية لنهاية العام الجارى ٢٠١٦ وتم الموافقة على الطلب من قبل الهيئة الاقتصادية فى ٥ يوليو ٢٠١٦.

النقدية وما فى حكمها

بلغ رصيد النقدية وما فى حكمها ٣٢,٥٧٧ ألف جنيه مصرى فى ٣٠ يونيو ٢٠١٦ مقابل ١٧,٧٩٢ ألف جنيه، وقد بلغ رصيد النقدية فى الحسابات الجارية والغير مستثمرة مبلغ ١٣,٦٧٧ والذى يُمثل ٤٢٪، وقد أفادت شركة التنمية الرئيسية بأنه جارى دراسة كل البدائل المحتملة مع الوضع فى الاعتبار الأوضاع الإقتصادية الراهنة، وسيتم عرض المقترحات على مجلس الإدارة فى أقرب فرصة.

رصيد الهيئة الاقتصادية طرف الشركة

زيادة بند دائنون وأرصدة دائنة أخرى بمبلغ ٣٦,١٧٠ ألف جنيه فى ٣٠ يونيو ٢٠١٦ مقابل ٥,٨٤٩ ألف جنيه، الأمر الذى يرجع إلى زيادة بند أطراف ذات علاقة (الهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس) من ٣٧ ألف جنيه إلى ٢٦,٩٤٢ ألف جنيه.

التدفقات النقدية التشغيلية

بلغ رصيد النقدية الناتجة من أنشطة التشغيل مبلغ ١٣,٩٦٠ ألف جنيه فى ٣٠ يونيو ٢٠١٦ مقابل (٤٧٥) ألف جنيه فى ٣٠ يونيو ٢٠١٥، الأمر الذى نتج من زيادة صافى ربح العام وظهور بند استهلاك الأصول طويلة الأجل الخاص بشركة إيجبت تيذا والمحول من مشروعات تحت التنفيذ إلى الأصول طويلة الأجل، بالإضافة إلى ظهور بند مخصص الانخفاض فى المدينين بمبلغ ١,٩٧٦ ألف جنيه، الأمر الذى أثر إيجاباً على رصيد النقدية وما فى حكمها ككل.

نسب الربحية	30 يونيو 2016	30 يونيو 2015	30 يونيو 2014
هامش مجمل الربح	35.1%	94.8%	95%
هامش الربح قبل الفوائد والضرائب والإهلاكات والإستهلاكات	15.6%	-46.8%	-229%
هامش ربح النشاط	14.7%	-51.8%	-241%
هامش صافى الربح قبل الضرائب	39.1%	9.4%	-33%
هامش صافى الربح	36.4%	3.0%	-39%
معدل العائد على الإستثمار	7.4%	0.12%	-0.5%
معدل العائد على حقوق الملكية	11.1%	0.13%	-1%

نسب السيولة	30 يونيو 2016	30 يونيو 2015	30 يونيو 2014
نسبة التداول	2.0	3.3	3.67
نسبة التداول النقدى	0.9	3.0	3.66
نسبة تغطية الإلتزامات التداولية من أنشطة التشغيل	0.4	(0.1)	0.9

نسب النشاط	30 يونيو 2016	30 يونيو 2015	30 يونيو 2014
معدل دوران رأس المال العامل	0.6	0.2	0.1
معدل دوران إجمالى الأصول	0.2	0.04	0.01
معدل دوران الأصول الثابتة	20.6	3.7	4.2

النسب المالية

النظرة المستقبلية للشركة

الانتهاء من إجراءات تسليم الأرض لشركة كربون للمشروعات الصناعية. استكمال الإجراءات الخاصة بتوقيع العقد النهائى مع الشركة المصرية الصينية لمساحة ١,٢٥ كم مربع.

استكمال الإجراءات الخاصة بتوقيع العقد النهائى مع تحالف أسك كابيتال لمساحة ٥,٨٣ كم مربع.

الانتهاء من إبرام التعاقد مع الاستشارى الفنى للقيام بالأعمال الآتية: تقديم الدعم والاستشارات الفنية بخصوص الأمور الفنية الخاصة بأعمال الطرق والبنية الأساسية.

متابعة أعمال التنمية والإنشاءات الخاصة بشبكة البنية التحتية والطرق بالموقع لضمان جودة الأعمال والتأكد من مطابقتها للمخطط المعتمدة والأكواد والمواصفات المنصوص عليها بالمخطط العام للمنطقة الاقتصادية.

الاشتراك فى الدراسات المتعلقة بالأعمال التخطيطية وأعمال البنية الأساسية، وتوفير مصادر المرافق، وإيجاد الحلول والبدائل المختلفة لتنمية وتطوير ١ كم مربع التعاقد عليها مع الهيئة، وأى مساحات أخرى يتم التعاقد بخصوصها فى المستقبل.

بعد الانتهاء من التعاقد مع المطورين بما يقرب من ٩٥٪ من مساحة ٢٠ كم مربع التعاقد عليها مع الهيئة الاقتصادية، ومع تحديد موارد والتزامات الشركة جارى دراسة البدائل المختلفة للتوسع فى نشاطات الشركة وأهمها الآتى:

طلب تخصيص مساحة إضافية من الهيئة الاقتصادية للقيام بتنميتها وتطويرها، خاصة وأن الشركة قد اكتسبت العديد من الخبرات بحكمها من أوائل الشركات فى المنطقة الاقتصادية وما تم من مفاوضات مع المطورين فى الأطوار المختلفة للتعاقدات لحين الوصول إلى إبرام التعاقدات النهائية وبدء أعمال التنمية بالأرض.

إمكانية توفير مصادر المرافق لمساحة من أرض المنطقة الاقتصادية والقيام بتنميتها وتسويقها للمطورين والمستفيدين النهائيين وذلك فى ضوء المنافسة مع المطورين الحاليين المتعاقدين على أراضى بالمنطقة وبعد تجهيز دراسات الجدوى والعائد الإقتصادى المتوقع لتسويق هذه المساحة.

w w w . s c z o n e . e g